



ВОДЕ ВОЈВОДИНЕ

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

Пословно име:	Јавно водопривредно предузеће Воде Војводине, Нови Сад
Седиште:	Булевар Михајла Пупина 25, 21101 Нови Сад
Претежна делатност:	71.12 – инжењерска делатност и техничко саветовање
Матични број:	08761809
ПИБ:	102094162
ЈБКЈС:	80995
Надлежни секретаријат:	Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство

САДРЖАЈ:

1. ОПШТИ ПОДАЦИ	1
1.1 СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ	1
1.2 ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА	1
1.3 ОРГАНИЗАЦИЈА И ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА.....	2
1.4 ОРГАНИ УПРАВЉАЊА.....	2
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ	4
2.1 ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ	4
2.2 ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ ЗА 2024. ГОДИНУ – ПЛАН И ПРОЦЕНА.....	7
2.2.1 БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2024. ГОДИНЕ – ПЛАН И ПРОЦЕНА РЕАЛИЗАЦИЈЕ	7
2.2.2 БИЛАНС УСПЕХА ЗА ПЕРИОД 01.01-31.12.2024. ГОДИНЕ – ПЛАН И ПРОЦЕНА РЕАЛИЗАЦИЈЕ.....	11
2.2.3 ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ ЗА ПЕРИОД 01.01-31.12.2024. ГОДИНЕ – ПЛАН И ПРОЦЕНА РЕАЛИЗАЦИЈЕ	13
2.3 ОСТВАРЕНИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА.....	15
2.4 АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА	17
2.5 ОСТВАРЕЊЕ ЦИЉЕВА ПЛАНИРАНИХ ГОДИШЊИМ ПРОГРАМОМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2024. ГОДИНУ	19
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ	20
3.1 ПРОГРАМИ РАДОВА И ОСТАЛИХ АКТИВНОСТИ.....	22
3.1.1 ПРОГРАМ РЕДОВНОГ ОДРЖАВАЊА СИСТЕМА ЗА ОДВОДЊАВАЊЕ	26
3.1.2 РЕДОВНО И ИНТЕРВЕНТНО ОДРЖАВАЊЕ И ОЈАЧАВАЊЕ ЗАШТИТНИХ ОБЈЕКТА И ЗАШТИТА ОД ШТЕТНОГ ДЕЈСТВА ВОДЕ	28
3.1.3 ОДБРАНА ОД ПОПЛАВА И ЛЕДА	29
3.1.4 ОДРЖАВАЊЕ И ФУНКЦИОНИСАЊЕ Хс ДТД	30
3.1.5 РЕГУЛАЦИОНО-САНАЦИОНИ РАДОВИ	32
3.1.6 ШУМЕ У ВОДОПРИВРЕДИ.....	33
3.1.7 ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И ФУНКЦИОНИСАЊЕ РЕГИОНАЛНИХ СИСТЕМА И МАЛИХ БРАНА	34
3.1.8 ДВОНАМЕНСКИ СИСТЕМИ	35
3.1.9 ПОБОЉШАЊЕ ФУНКЦИОНАЛНОСТИ КАНАЛСКЕ МРЕЖЕ.....	35
3.1.10 ЗАЈЕДНИЧКА УЛАГАЊА СА ЛОКАЛНИМ САМОУПРАВАМА	36
3.1.11 ЗАШТИТА ВОДА И САНАЦИЈА ХАВАРИЈСКИХ ЗАГАЂЕЊА	36
3.1.12 УРЕЂЕЊЕ И КОРИШЋЕЊЕ ВОДНОГ ДОБРА.....	37
3.1.13 МЕЂУНАРОДНА САРАДЊА.....	38
3.1.14 УПРАВЉАЊЕ ПРОЈЕКТИМА (СУ)ФИНАНСИРАНИМ СРЕДСТВИМА ДОНАЦИЈА	40
3.1.15 НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКЕ АКТИВНОСТИ	41
3.1.16 УПРАВЉАЊЕ И КОРИШЋЕЊЕ ПРИРОДНИХ РЕСУРСА	41
3.1.17 РАЗВОЈ ИНФОРМАЦИОНОГ СИСТЕМА И ТЕХНОЛОГИЈА	44
3.1.18 ВОДНИ ИНФОРМАЦИОНИ СИСТЕМ – ВИС	46
3.1.19 ОДНОСИ С ЈАВНОШЋУ И КОРИСНИЦИМА.....	46
3.2 ТРЖИШТЕ	47
3.3 РИЗИЦИ.....	48
3.4 ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ	54
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА	56
4.1 ПЛАНИРАНИ БИЛАНС СТАЊА	56
4.2 ПЛАНИРАНИ БИЛАНС УСПЕХА.....	60
4.2.1 ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ	62
4.2.2 ПЛАНИРАНИ РАСХОДИ.....	66
4.3 ПЛАНИРАНИ ТОКОВИ ГОТОВИНЕ	71
4.4 ЦЕНЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА ЈВП „ВОДЕ ВОЈВОДИНЕ“	73

4.5 СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА	90
4.6 ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ	91
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ.....	93
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.....	94
6.1 СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ У ЈВП „ВОДЕ ВОЈВОДИНЕ“	94
6.2 ЗАПОШЉАВАЊЕ У 2025. ГОДИНИ.....	95
6.3 ОСТВАРИВАЊЕ И УНАПРЕЂЕЊЕ РОДНЕ РАВНОПРАВНОСТИ	99
6.4 ПЛАН ЗАРАДА ЗА 2025. ГОДИНУ.....	100
6.5 ПЛАН НАКНАДА НАДЗОРНОГ ОДБОРА ЗА 2025. ГОДИНУ	105
7. ЗАДУЖЕНОСТ	106
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ.....	107
8.1 НАБАВКА ДОБАРА	107
8.2 НАБАВКА УСЛУГА.....	108
8.3 НАБАВКА РАДОВА	109
8.4 ПЛАНИРАНА НАБАВКА ПУТНИЧКИХ И ТЕРЕНСКИХ АУТОМОБИЛА	111
9. ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА	112
9.1 ИЗГРАДЊА, РЕКОНСТРУКЦИЈА И САНАЦИЈА РЕГИОНАЛНИХ СИСТЕМА И ДРУГИХ ВОДНИХ ОБЈЕКТА.....	113
9.2 СИСТЕМИ ЗА НАВОДЊАВАЊЕ (ИНФРАСТРУКТУРА)	116
9.3 ВОДОСНАБДЕВАЊЕ ПАВЛОВАЧКОГ И БОРКОВАЧКОГ ЈЕЗЕРА ЗА ПОТРЕБЕ НАВОДЊАВАЊА.....	117
9.4 ПРОЈЕКТИ ЧИЈА РЕАЛИЗАЦИЈА СЕ ФИНАНСИРА ИЗ КРЕДИТА МЕЂУНАРОДНЕ БАНКЕ ЗА ОБНОВУ И РАЗВОЈ.....	118
9.5 ИЗРАДА ПРОЈЕКТНЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ.....	119
10. КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	120
11. АНАЛИТИЧКО-ДОКУМЕНТАЦИОНА ОСНОВА ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ	121

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1 СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ

Јавно водопривредно предузеће „Воде Војводине“ Нови Сад (у даљем тексту: ЈВП „Воде Војводине“) основала је Скупштина АП Војводине Покрајинском скупштинском одлуком о оснивању јавног предузећа за газдовање водама на територији АП Војводине („Сл. лист АПВ“ бр. 7/2002 и 2/2010).

Правни положај и статус ЈВП „Воде Војводине“ регулисан је Покрајинском скупштинском одлуком о Јавном водопривредном предузећу „Воде Војводине“ („Сл. лист АПВ“ бр. 53/2016 и 8/2019) и Статутом ЈВП „Воде Војводине“ од 10.01.2017. године, са изменом овог акта од 27.03.2019. године и допуном истог од 27.02.2020. године.

Аутономна покрајина Војводина је оснивач ЈВП „Воде Војводине“ са уделом у основном капиталу од 100%.

ЈВП „Воде Војводине“ је организовано као јединствена целина са организационим деловима утврђеним Правилником о организацији и систематизацији послова, чија је шема дата на страни 3 Програма.

ЈВП „Воде Војводине“ има статус правног лица које обавља делатност од општег интереса, са правима, обавезама и одговорностима утврђеним законом.

ЈВП „Воде Војводине“ послује у форми јавног предузећа.

Делатност ЈВП „Воде Војводине“ од општег интереса утврђена Законом о водама („Сл. гласник РС“ бр. 30/2010 и 93/2012, 101/2016, 95/2018 и 95/2018–др. закон) и Покрајинском скупштинском одлуком о Јавном водопривредном предузећу „Воде Војводине“ је:

- уређење водотока и заштита од штетног дејства вода;
- уређење и коришћење вода;
- заштита вода од загађивања.

Претежна делатност ЈВП „Воде Војводине“ према Уредби о класификацији делатности је инжењерска делатност и техничко саветовање, са шифром делатности 71.12.

ЈВП „Воде Војводине“ обавља и делатност шумарства и сече дрвећа, рибарства и техничког одржавања државних водних путева на територији АП Војводине, а може да обавља и друге делатности предвиђене оснивачким актом и Статутом, којима се не омета извршавање водне делатности, већ доприноси бољем и потпунијем искоришћавању расположивих ресурса.

1.2 ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА

Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈВП „Воде Војводине“ за период 2017-2026. године даје оквире стратешких праваца развоја и унапређења водне делатности коју обавља ЈВП „Воде Војводине“ на територији Аутономне покрајине Војводине, садржи стратешке циљеве по областима пословања, те планиране активности и мере за њихову реализацију. Одлуку о усвајању наведеног дугорочног плана донео је Надзорни одбор ЈВП „Воде Војводине“ на седници одржаној 20.02.2017. године, а Покрајинска влада је сагласност на овај план дала решењем 023-14/2017 од 08.03.2017. године.

Средњорочни план за период од 2022-2024. године садржи детаљну оцену стања и нивоа развоја основних делатности, циљеве и приоритете за плански период, те мере и активности за њихову реализацију. Такође, овим документом су дефинисане мере и активности за унапређење система управљања, руковођења и организације, корпоративног управљања и информационог система. Одлуку о усвајању наведеног средњорочног плана донео је Надзорни одбор ЈВП „Воде Војводине“ на седници одржаној 31.03.2022. године, а Покрајинска влада је сагласност на овај план дала решењем 127 број 023-9/2022 од 21.09.2022. године.

Средњорочни план за период од 2025. године, биће донет у првом кварталу 2025. године на период од три године, односно од 2025. до 2027. године, ради усклађивања са процесом планирања буџета АПВ, како би било могуће дати објективне процене финансијских средстава за појединачне програме и активности по изворима финансирања.

1.3 ОРГАНИЗАЦИЈА И ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА

ЈВП „Воде Војводине“ је организовано као јединствена целина са организационим деловима утврђеним Правилником о организацији и систематизацији послова.

Послове из своје делатности ЈВП „Воде Војводине“ обавља кроз рад организационих делова. Организациони делови су образовани према потребама и захтевима процеса рада, у зависности од врсте и обима сродних и међусобно повезаних послова.

Основни организациони делови ЈВП „Воде Војводине“ су сектори. У оквиру сектора образоване су службе и радне јединице, у оквиру служби одељења, а у оквиру радних јединица секције, као унутрашњи организациони делови.

Ради организовања и руковођења процесом рада у организационим деловима ЈВП „Воде Војводине“, утврђени су следећи руководећи послови:

1. Извршни директор;
2. Помоћник директора за техничке послове;
3. Помоћник директора за развој;
4. Помоћник директора за хидросистем Дунав-Тиса-Дунав;
5. Помоћник директора за економске и финансијске послове;
6. Помоћник директора за правне и опште послове;
7. Руководилац службе;
8. Шеф радне јединице,
9. Руководилац одељења.

Руководећим пословима сматрају се и послови:

1. Саветника директора;
2. Шефа кабинета директора;
3. Извршног координатора у сектору.

1.4 ОРГАНИ УПРАВЉАЊА

Органи управљања у ЈВП „Воде Војводине“ су Надзорни одбор и директор.

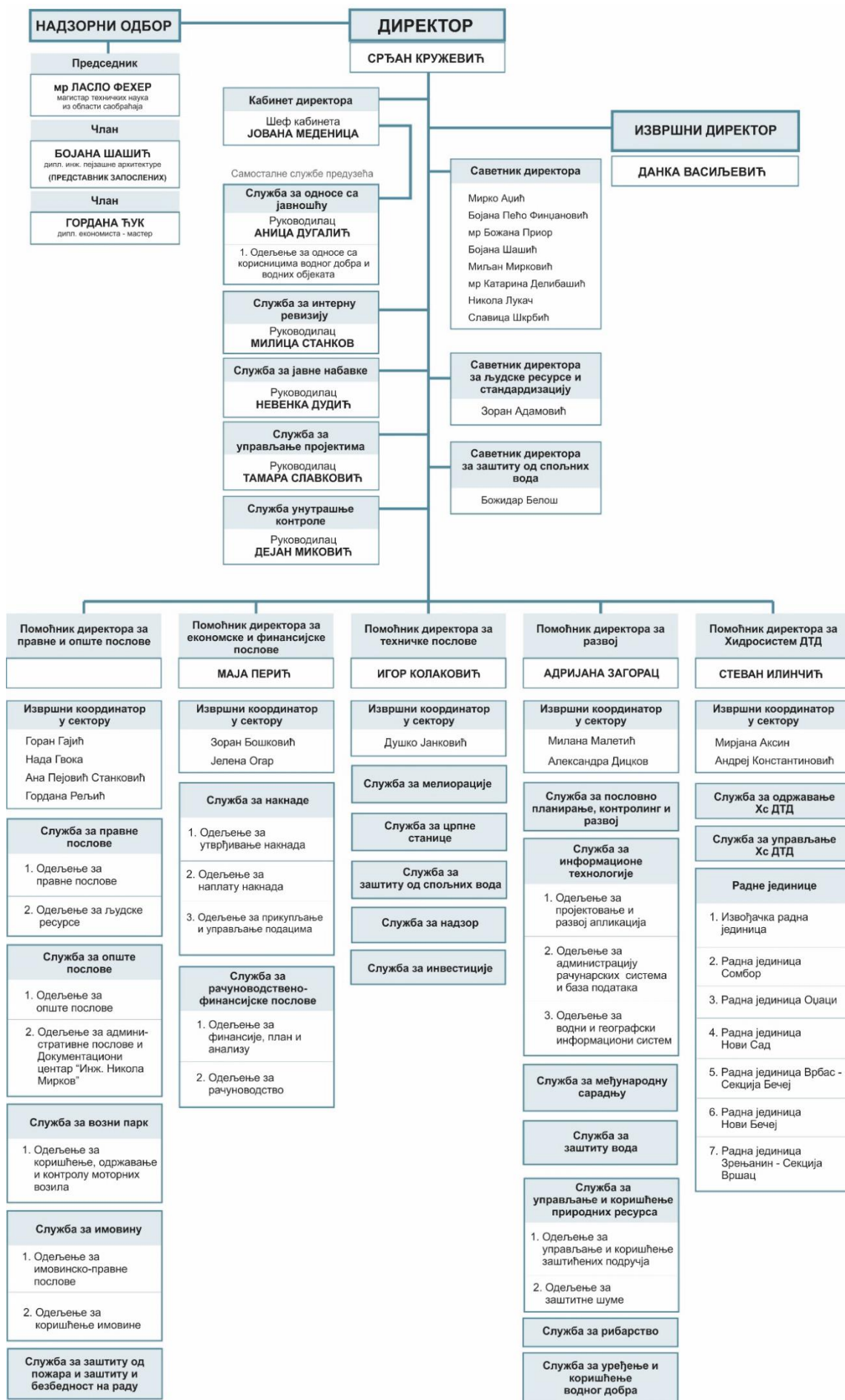
Надзорни одбор има три члана, од којих је један члан представник запослених у ЈВП „Воде Војводине“.

Чланове Надзорног одбора именовала је Покрајинска влада решењем 127 бр. 02-71/2022 од 29.06.2022. године, у следећем саставу:

- председник – мр Ласло Фехер, магистар техничких наука из области саобраћаја;
- члан – Гордана Ђук, дипломирани економиста – мастер;
- члан – Бојана Шашић, дипломирани инжењер пејзажне архитектуре (из реда запослених).

Директор, Срђан Кружевић, мастер економиста, именован је на ову функцију решењем Покрајинске владе бр. 022-668/2021 од 05.01.2022. године. До именовања за директора овог предузећа, Срђан Кружевић је обављао функцију вршиоца дужности директора ЈВП „Воде Војводине“, на коју га је именовала Покрајинска влада решењем бр. 02-151/2020 од 12.11.2020. године.

Извршни директор је Данка Васиљевић, мастер правница, која обавља ове послове у ЈВП „Воде Војводине“ почев од 03.06.2021. године по основу Уговора о раду бр. V-53/292 од 02.06.2021. године.



Слика 1: Организациона шема према важећем Правилнику о организацији и систематизацији послова у Јавном водопривредном предузећу „Воде Војводине“ Нови Сад, закључно са изменама и допунама овог правилника бр. V-71/14 од 02.12.2024. године

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

Активности ЈВП „Воде Војводине“ у 2024. години одвијале су се у складу с Годишњим програмом пословања, на основу закључених уговора са Оснивачем, добављачима добара и услуга и извођачима радова.

2.1 ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ

- 1. Одржавање система за одводњавање:** Годишњим програмом пословања за 2024. годину планирано је да се изведу радови у вредности од 2,36 милијарди динара, чија реализација се финансира средствима Буџетског фонда за воде АПВ. Уговори са извођачима радова су закључени у априлу 2024. године, а рок за завршетак послова је април 2025. године. До 31.10.2024. изведени су радови укупне вредности 696,82 милиона динара. Из каналске мреже је уклоњено 275.113 m³ муља и 12.032.667 m² вегетације. Процењено је да ће до 31.12.2024. године бити изведени радови у вредности 982,66 милиона динара, те да ће из каналске мреже бити уклоњено 350.000 m³ муља и 17.000.000 m² вегетације, што представља 20% и 8% количина које је потребно уклонити по нормативу 100%, респективно (1.764.703 m³ муља и 205.481.862 m² вегетације).
- 2. Суфинансирање – радови на уређењу каналске мреже у функцији одводњавања пољопривредног земљишта из 2024. године –** Годишњим програмом пословања за 2024. годину планирано је да се изведу радови у вредности 824,01 милиона динара, чија реализација се суфинансира средствима Програма заштите, уређења, коришћења и управљања пољопривредним земљиштем. Закључени су уговори са 40 локалних самоуправа. Уговори са извођачима радова укупне вредности 808,02 милиона динара закључени су у II и III кварталу 2024. године. До 31.10.2023. године. изведени су радови у вредности од 477,94 милиона динара, уређено је 480 km каналске мреже, уклоњено је 6,4 милиона m² биљне вегетације и 303,6 хиљада m³ седимента из каналског профила. Процењено је да ће до краја године бити извршени радови у вредности од 723,81 милиона динара, да ће бити уређено 700 km каналске мреже, уклоњено 9,82 милиона m² биљне вегетације и 526,5 хиљада m³ седимента.
- 3. Радови на уређењу каналске мреже у функцији одводњавања пољопривредног земљишта по Конкурсу за 2023. годину:** Годишњим програмом пословања за 2023. годину планирано је да се изведу радови у вредности 773,11 милиона динара, чија реализација се суфинансира средствима Програма заштите, уређења, коришћења и управљања пољопривредним земљиштем. Закључени су уговори са 38 локалних самоуправа. До 31.10.2024. уговорени радови су окончани (од чега 681,74 милиона динара до 31.12.2023. године), уређено је 1.014,10 km каналске мреже (након одобрених ребаланса у предмерима), уклоњено је 12,16 милиона m² биљне вегетације и 545 хиљада m³ седимента из каналског профила, чиме је овај програм реализован у целости. У 2023. години уређено је 955,13 km каналске мреже, уклоњено је 10,66 милиона m² биљне вегетације и измуљено је 480 хиљада m³ седимента из каналског профила.
- 4. Редовно и интервентно одржавање и ојачавање заштитних водних објеката и заштита од штетног дејства вода:** Годишњим програмом пословања за 2024. годину планирано је да се у оквиру ове позиције изведу радови у вредности 496,8 милиона динара. До 31.10.2024. године изведени су радови у вредности 421,81 милиона динара. Процењено је да ће до краја године бити изведени радови у целости.
- 5. Одбрана од поплава:** Годишњим програмом пословања за 2024. годину, за ову намену планирана су средства у износу 14,4 милиона динара. Одбрана од поплава од спољних вода спровођена је у периоду од 25.12.2023. до 07.10.2024. године, чији трошкови износе 10,02 динара.
- 6. Радови на репродукцији шума:** Како се већина активности у области шумарства спроводи у периоду јесен-зима-пролеће, до 31.10.2024. године пошумљено је укупно 24,01ha. Уз појас канала Хс ДТД извршено је пошумљавање на површини од 7,05 ha ради подизања ветрозаштитних шума.
- 7. Радови на реконструкцији шумско-заштитног појаса:** Вредност реализованих радова и активности на реконструкцији шумско-заштитног појаса на дан 31.10.2024. године износи

13,78 милиона динара и пошумљено је 38,85ha, а с обзиром на то да се већина активности у области шумарства спроводи у периоду јесен-зима, процењено је да ће до краја 2024. године бити изведени још радови у вредности од 2,22 милиона динара, односно биће пошумљено укупно 6,23 ha.

8. **Радови на одржавању и функционисању Хс ДТД:** Годишњим програмом пословања за 2024. годину планирано је да се изведу радови у вредности 1,9 милијарди динара. У оквиру радова на редовном одржавању Хс ДТД, до 31.10.2024. године, пловном механизацијом (багером ЈВП „Воде Војводине“) је из хидросистема уклоњено 111.000 m³ седимента, што је око 28% у односу на норматив. Процена је да ће у 2024. години пловном механизацијом (пловним косачицама) бити уклоњено око 7.200.000 m² вегетације што је око 50% у односу на норматив. Са обала канала, уклоњено је машинским путем, око 7.800.000 m² траве, трске и шибља, што је око 55% у односу на норматив. До 31.10.2024. године, реализација посебних радова (које изводе трећа лица) износи 125,14 милиона динара што је 20%, у односу на планираних 636,4 милиона динара (од средстава одобрених за текућу годину), док је вредност изведених радова који су уговорени у периоду 2021-2023. године 461,52 милиона динара. Ангажовањем трећих лица додатно је уклоњено укупно око 176.520 m³ муља и трске (амфибијским багером), покошено је око 500,000 m² траве и уклоњено око 150.000 m² вегетације из канала Хс ДТД.
9. **Регулационо-санациони радови:** За ову намену Годишњим програмом пословања за 2024. годину планирана су средства од 60 милиона динара. Плански износ је уговорен у целости, а вредност реализованих радова до 31.10.2024. године износи 29,43 милиона динара. До краја године ће планирани радови бити реализовани у целости, тј. у преосталој вредности од 30,57 милиона динара.
10. **Инвестиционо одржавање регионалних система и малих брана:** Годишњим програмом пословања за 2024. годину планирано је да се изведу радови у износу 138 милиона динара. Уговори са извођачима радова су закључени у априлу 2024. године, а рок за завршетак радова је април 2025. године. До 31.10.2024. године реализовани су радови у вредности од 51,08 милиона динара, као и радови по Уговору из 2023. у вредности 77,17 милиона динара. Процењено је да ће до краја године биће реализовани радови у вредности од 20 милиона динара.
11. **Изградња, реконструкција и санација регионалних система и водних објеката:** Годишњим програмом пословања за 2024. годину за ову намену планирана су средства у износу од 847,62 милиона динара, од чега се 727,62 милиона динара односи на инвестиције планиране и започете у периоду 2021-2023. година. Процењено је да ће до краја 2024. године бити изведени радови у вредности 706,25 милиона динара. На нижи степен реализације утицала су ограничења у техничким капацитетима код извођача радова и проблеми приликом уговарања (за неке од пројеката нисмо успели добити адекватне понуде).
12. **Системи за наводњавање:** Током 2020. године у оквиру II фазе уговорено је извођење 10 пројеката изградње система за наводњавање из Програма Абу Даби фонда у вредности 13,32 милиона евра. Процењено је да ће до краја 2024. године бити изведени радови у вредности 12,44 милиона евра. Програм се даље реализује кроз IIA фазу, у оквиру које су уговорени радови у вредности од 33,99 милиона евра. Процењено је да ће до краја 2024. године бити изведени радови у вредности од 28,64 милиона евра.
13. **Активности у међународној сарадњи:** Послови и задаци из области билатералне сарадње са Мађарском и Румунијом, трилатералне сарадње са Мађарском и Републиком Хрватском и дела мултилатералне сарадње на сливовима Дунава и Тисе који су од стране Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде – Републичке дирекције за воде поверени на реализацију ЈВП „Воде Војводине“ и који су уз сагласност Републичке дирекције за воде извршени у 2024. години, обрачунати су закључно са 22.10.2024. године у вредности од 7,86 милиона динара. Укупна реализација по Уговору из 2023. године износи 21,5 милиона динара од којих је 13,64 милиона динара обрачунато и наплаћено у 2023. години.
14. **Заштићена природна добра:** Ради унапређења рада, функционисања и понуде Паркова природе „Јегричка“, „Бељанска бара“, „Бегечка јама“, „Мртваје горњег Потисја“ и ПИО „Потамишје“ до краја године биће извођени радови на обележавању граница заштићених

подручја (ПП „Мртваја Горњег Потисја“ и ПИО „Потамишје“), уградњи привеза за чамце (ПП „Бегечка јама“) и рампе за аутомобиле (ПП „Бељанска бара“), реконструкцији крова (ПП „Јегричка“) и набављена опрема (електрични ванбродски мотори, термовизијске камере). Извршено је порибљавање риболовних вода ПП „Јегричка“ са 500 kg, ПП „Бељанска бара“ са 200 kg и ПП „Бегечка јама“ са 400 kg шаранске млађи.

До 31.10.2024. године продато је 217 годишњих дозвола за рекреативни риболов у заштићеним подручјима Паркова природе „Јегричка“, „Бељанска бара“ и „Бегечка јама“, у вредности од 868 хиљада динара.

- 15. Рибарство:** До 31.10. 2024. године продато је 4.076 годишњих дозвола за рекреативни риболов, 26 дозвола за привредни риболов и 5 дозволе за риболов бућком, од чега је остварен приход у износу 26,55 милиона динара. Процењени приход за 2024. годину износи 41,39 милиона динара.

Почетком децембра извршено је порибљавање на деловима рибарских подручја Срем, Банат и Бачка са 16,3 t рибље млађи, чија је вредност 12,35 милиона динара.

- 16. Пројекти суфинансирани средствима донација:** У 2024. години ЈВП је наставило реализацију пројекта из програма Horizon2020 - Глобални приступ опоравку обрадивог земљишта побољшаном фиторемедијацијом, заједно са напредном производњом течних биогорива и поступком топљења бакра који је прихватљив за климу (Phy2Climate). Пројекат траје до 30.06.2025. године. Током 2023. године и у првом кварталу 2024. године поднете су апликације за 9 пројектних идеја, од којих су до сада одобрена 3 пројекта (пројекат ADAPTISA из програма INTERREG IPA CBC Мађарска–Србија, пројекат RETFOR из позива за подношење предлога од стратешког значаја INTERREG-а Вл-А IPA програм Хрватска-Србија 2021-2027 и пројекат SUNDANSE из програма HORIZON-MISS-2023-OCEAN-01-02) и чије су реализације започете у III и IV кварталу. Очекује се одобравање пројекта „Креирање микростанишних компоненти повољних за мрешћење риба и раст млађи у заштићеном подручју парку природе „Бегечка јама“ – фаза 1“, из позива UNDP за иновативне пројекте за очување влажних станишта у/при заштићеним подручјима, чија реализација би започела у 2025. години.

2.2 ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЕШТАЈИ ЗА 2024. ГОДИНУ – ПЛАН И ПРОЦЕНА

Финансије ЈВП „Воде Војводине“ су срж свих његових пословних процеса, јер сваки од њих почиње ангажовањем финансијских ресурса, одвија се подразумевајући директно или индиректно финансијске промене, а завршава се исказивањем ефеката у финансијским извештајима.

Планирани и реализовани финансијски ефекти пословања ЈВП „Воде Војводине“ за 2024. годину приказани су кроз обрасце основних финансијских извештаја:

- Биланса стања,
- Биланса успеха,
- Извештаја о новчаним токовима.

У табели у наставку дат је преглед категорија које исказују приказани финансијски извештаји.

Табела 2.2.1: Категорије финансијских извештаја ЈВП „Воде Војводине“

Врста финансијског извештаја	Извештај глобално исказује	Извештај ближе исказује	Категорије извештаја
Биланс стања	<ul style="list-style-type: none"> • Финансијско стање 	<ul style="list-style-type: none"> • Имовинско стање • Финансијско стање • Ликвидност 	<ul style="list-style-type: none"> • Имовина • Обавезе • Капитал активности
Биланс успеха	<ul style="list-style-type: none"> • Финансијску успешност (слика ефикасности ангажмана капитала) 	<ul style="list-style-type: none"> • Укупни успех • Успех у пословним операцијама • Успех у инвестиционим операцијама • Успех у финансијским операцијама 	<ul style="list-style-type: none"> • Приходи • Расходи • Добитак
Извештај о новчаним токовима	<ul style="list-style-type: none"> • Новчана кретања на релацији извор-коришћење 	<ul style="list-style-type: none"> • Одакле је новац дошао • За шта је новац употребљен 	<ul style="list-style-type: none"> • Приливи новца • Одливи новца

2.2.1 БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2024. ГОДИНЕ – ПЛАН И ПРОЦЕНА РЕАЛИЗАЦИЈЕ

Основни циљ процењеног биланса стања на дан 31.12.2024. године је да предвиди финансијску позицију на дан извештавања, па у складу с тим садржи стање имовине, обавеза и капитала. Прве две величине су предмет процењивања, односно примене одговарајућих метода признавања и мерења, док је капитал као трећа величина резидуал, односно разлика прве две величине.

Процењени биланс стања на дан 31.12.2024. године као извештај о предузетим инвестицијама у имовину и прибављеним изворима финансирања, те имовине, рефлектује финансијски положај ЈВП „Воде Војводине“, односно његове планске и вредности процењене реализације на дан 31.12.2024. године.

Биланс стања ЈВП „Воде Војводине“ на дан 31.12.2024. године пружа планске и информације о процењеној вредности ресурса које ЈВП има (актива), на тај дан и изворима финансирања тих ресурса (пасива – сопствени капитал и обавезе).

На основу приказаних позиција биланса стања могуће је донети закључке о будућем зарађивачком капацитету имовине ЈВП „Воде Војводине“, као и о индикацији новчаних токова који ће настати наплатом потраживања.

БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2024. ГОДИНЕ

У 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	217	217
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	48.908.700	48.908.700
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	85.000	85.000
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	85.000	85.000
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	47.503.000	47.503.000
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	42.000.000	42.000.000
023	2. Постројења и опрема	0011	3.245.000	3.245.000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1.800.000	1.800.000
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	8.000	8.000
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	450.000	450.000
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	1.300.000	1.300.000
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	20.700	20.700
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	20.000	20.000
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	700	700
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	6.632.442	6.632.442
Класа 1, осим групе рачуна 14	І. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1.835.000	1.835.000
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	30.000	30.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	5.000	5.000
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.800.000	1.800.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	ІІ. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	ІІІ. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	200.000	200.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	200.000	200.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	47.442	47.442
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	45.000	45.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	2.442	2.442
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	4.450.000	4.450.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	100.000	100.000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	55.541.359	55.541.359
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	100.000.000	100.000.000
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	40.616.395	40.616.395
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	14.393.067	14.393.067
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	217	217
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	4.111	4.111
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	29.000.000	29.000.000
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	140.000	140.000
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	9.000	9.000
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	5.000	5.000
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	4.000	4.000
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	2.650.000	2.650.000
350	1. Губитак ранијих година	0413	2.650.000	2.650.000
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	710.000	710.000
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	700.000	700.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	200.000	200.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	500.000	500.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	10.000	10.000
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	10.000	10.000
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	4.300.000	4.300.000
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	7.586.871	7.586.871
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	2.328.093	2.328.093
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	100.000	100.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	200.093	200.093
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	200.000	200.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	93	93
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	28.000	28.000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	3.000	3.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	25.000	25.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	2.000.000	2.000.000
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	55.541.359	55.541.359
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	100.000.000	100.000.000

2.2.2 БИЛАНС УСПЕХА ЗА ПЕРИОД 01.01-31.12.2024. ГОДИНЕ – ПЛАН И ПРОЦЕНА РЕАЛИЗАЦИЈЕ

Приказани Биланс успеха, презентујући планиране и процењене приходе, расходе и резултат периода, пројектује зарађивачку способност ЈВП „Воде Војводине“. На једној страни приказани су извори/порекао и висина прихода, док је на другој страни приказано покриће расхода тог периода. Делом прихода се покривају пословни трошкови, други део служи за покриће камата, трећи за измирење пореских обавеза.

Биланс успеха (рачун добити и губитка) ЈВП „Воде Војводине“ за период 01.01-31.12.2024. године садржи планске информације, те информације о процени реализације прихода, расхода који су настали због тих прихода, као и расхода посматраног периода који су последица изгубљених вредности (умањења вредности имовине и повећања вредности обавеза без ефекта).

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	10.916.789	8.707.812
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	329.539	300.000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	329.539	300.000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	10.587.250	8.407.812
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	11.018.789	8.922.662
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	506.836	360.000
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	1.059.062	1.059.062
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	794.863	794.863
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	120.885	120.885
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	143.314	143.314
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	561.600	561.600
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	7.678.743	6.000.000
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	142.000	142.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1.070.548	800.000
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	102.000	214.850
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	86.000	86.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	85.000	85.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	1.000	1.000
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	5.500	1.500

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4	5
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	500	500
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	5.000	1.000
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	80.500	84.500
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	10.000	15.000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	25.000	25.000
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	84.000	84.000
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	15.500	15.500
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	11.096.789	8.892.812
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	11.064.789	8.964.662
	M. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	32.000	
	N. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		71.850
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		103.850
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	32.000	32.000
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	28.000	28.000
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	4.000	4.000
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

2.2.3 ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ ЗА ПЕРИОД 01.01-31.12.2024. ГОДИНЕ – ПЛАН И ПРОЦЕНА РЕАЛИЗАЦИЈЕ

Приказани Извештај о токовима готовине ЈВП „Воде Војводине“ у периоду 01.01-31.12.2024. године презентује планиране и процењене промене у готовини за тај период и објашњава их.

На основу исказаних категорија могуће је добити информације о томе колико је ЈВП „Воде Војводине“ способно да ствара новац из редовних, основних активности и је ли то довољно за нормално пословање.

Новчани токови из пословних активности приказују ефекте на готовину трансакција које се односе на одређивање нето добитка. Обично се односе на повећање или смањење обртне имовине и текућих обавеза.

Инвестиционе активности се односе на сталну имовину у билансу стања.

Финансијске активности се односе на дугорочне обавезе или сопствени капитал. Изузетак су краткорочни кредити и њихово повећање представља прилив из финансијских активности, а смањење одлив из финансијских активности.

Извештај о новчаним токовима показује изворе прибављања и начин употребе (коришћења) новца.

За разлику од добитка, који подразумева промене на капиталу, нето новчани ток као разлика између новчаних прилива и одлива одражава промене у готовини између два обрачунска периода.

Важност новчаних токова произилази из чињенице да се обавезе према добављачима за набављени материјал, добра, услуге и радове, према кредиторима за камате, држави за порез, не измирују из добитка, већ из расположивих новчаних средстава.

Прилог 16

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године.

У 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	10.665.400	10.661.400
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	600.000	600.000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	85.000	85.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	9.980.400	9.976.400
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	9.306.651	9.306.651
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	8.047.089	8.047.089
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1.059.062	1.059.062
4. Плаћене камате у земљи	3010	500	500
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	200.000	200.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	1.358.749	1.354.749
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	2.000	2.000
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	2.000	2.000
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	745.000	745.000

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	745.000	745.000
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	743.000	743.000
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	10.667.400	10.663.400
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	10.051.651	10.051.651
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	615.749	611.749
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	3.838.251	3.838.251
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	1.000	1.000
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	5.000	1.000
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	4.450.000	4.450.000

2.3 ОСТВАРЕНИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА

Остварени индикатори за период 2022-2024. године добијени су упоређивањем планираних и реализованих, односно процењених вредности билансних позиција, затим вертикалном анализом биланса за 2022, 2023. и 2024. годину, као и анализом других показатеља пословања Предузећа.

Добијене информације су послужиле су да се донесу закључци о регистрованој и финансијској прошлости, као и финансијској перспективи за 2025. годину.

Табела 2.3.1: Анализа остварених индикатора пословања

Р. б.	Индикатор/ Рачуноводстве на позиција	Анализа степена реализације
1.	Укупни капитал	Укупни капитал Предузећа у износу од 40 милијарди чине: основни капитал у износу од 14,39 милијарди динара (државни капитал 14,38 милијарди динара и остали основни капитал 12,16 милиона динара), уписани, а неуплаћени капитал у износу од 217 хиљада динара; законске резерве у износу од 4,11 милиона динара; позитивне ревалоризационе резерве у износу од 28,6, односно 28,7 милијарди динара (2022. и 2023. година респективно); коригује се за нереализоване губитке по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата (актуарски губици по основу примања запослених у оквиру свеобухватног резултата (накнаде после престанка радног односа) и актуарске губитке по основу хартија од вредности расположивих за продају услед промене њихове фер вредности); нераспоређени добитак; такође, коригује се за губитак из ранијих година у износу од 2,6 милијарди динара).
2.	Укупна имовина	У периоду 2022-2024. година активу Предузећа чине: стална имовина у вредности 46,7 милијарди динара у чијој структури је дошло до смањења вредности нематеријалне имовине (софтвери и лиценце за коришћење софтвера), повећања вредности некретнина, постројења и опреме у припреми, повећања вредности биолошких средстава (шуме и вишегодишњи засади); обртна имовина која се повећала у делу који се односи на залихе (конкретно плаћени аванси за радове који се финансирају из буџета), затим у делу осталих потраживања; готовина и готовински еквиваленти, код којих је такође дошло до повећања у 2023. у односу на 2022. годину, као и код краткорочних временских разграничења.
3.	Пословни приходи	Пословање ЈВП „Воде Војводине“ у највећем делу је финансирано средствима Буџета АПВ (Програм коришћења средстава Буџетског фонда за воде АПВ). Како се ради о државном давању које намеће услове у вези са његовим резултатима оно се као приход признаје када се испуне услови у вези са резултатима, а до тог тренутка се признаје као обавеза. То у случају ЈВП „Воде Војводине“ значи да ће приходе обрачунати у степену у којем је реализовало планиране радове и активности. Пословни приходи се односе првенствено на приходе из Буџета АПВ (пословање је у највећој мери финансирано средствима Буџета АПВ - Програм коришћења средстава Буџетског фонда за воде АПВ), затим на приходе од пружања посебних услуга и продаје производа и услуга, као и приходе од условљених донација. Њихова висина директно је условљена степеном реализације Програма радова на одржавању водних објеката и система и инвестиционих радова из Годишњег програма пословања. Пословни приходи у 2023. години значајно су већи у односу на 2022. годину, првенствено због виших прихода из буџета по основу реализације програма радова који се финансирају средствима Буџетског фонда за воде АПВ.
4.	Пословни расходи	Као и пословни приходи и пословни расходи ЈВП „Воде Војводине“ директно су условљени степеном реализације Програма радова на одржавању водних објеката и система и инвестиционих радова из Годишњег програма пословања. Значајно су већи у 2023. години у односу на 2022. годину, првенствено у делу трошкова производних услуга, који су директно условљени степеном реализације, односно вредношћу изведених радова који се финансирају средствима Буџетског фонда за воде АПВ).
5.	Пословни резултат	У посматраном периоду Предузеће је остваривало пословни губитак, првенствено због високих трошкова амортизације хидро-грађевинских објеката којима Предузеће управља и користи их за обављање поверених делатности од општег интереса.
6.	Нето резултат	У посматраном периоду Предузеће је остварило нето добитак, упркос губицима из редовног пословања, а по основу добитка из финансирања и одложених пореских прихода периода.
7.	Број запослених на дан 31.12.	План запошљавања у посматраном периоду није реализован, како због комплексности процедуре запошљавања у јавном сектору, тако и због недостатка радне снаге на тржишту рада са специфичним знањима и вештинама неопходним за обављање делатности Предузећа.
8.	Просечна нето зарада	Просечна нето зарада у посматраном периоду се креће у распону од 82,26 до 99,36 хиљада динара и у границама је планираних.
9.	Инвестиције	У оквиру овог показатеља исказане су инвестиције у нематеријалну имовину (софтвери и лиценце), водне и друге објекте, постројења и опрему и биолошка средства (шуме и засади). Степен реализације у односу на план је неравномеран у посматраном периоду и креће се од 61% у 2022. и 229% у 2023. години, када је до више реализације дошло у делу инвестиција у хидро-грађевинске објекте и опрему, јер је у току реализације радова на одржавању установљено да је потребно извршити реконструкцију или санацију објеката, што је довело до повећања њихове вредности.
10.	EBITDA	EBITDA се у посматраном периоду креће изнад 500 милиона динара, што говори о моћи зарађивања - пословној снази Предузећа, односно генерисаном „оперативном кешу“. Омогућава потенцијалним инвеститорима, аналитичарима и Руководству да боље разумеју колико је новца Предузеће створило само из свог основног пословања, без обзира на друге факторе који су утицали на његову укупну добит.
11.	ROA	ROA као показатељ ефикасности зарађивања новца, односно мера ефикасности коришћења имовине Предузећа за остваривање зараде (профита), у случају ЈВП „Воде Војводине“ због претежног начина финансирања и комплексности статуса имовине којом управља и користи није релевантна за анализу рентабилности - профитабилности.
12.	ROE	ROE – као показатељ висине добити која се остварује на уложени акционарски капитал, односно колико ће компанија зарадити ангажовањем уложених средстава акционара, у случају ЈВП „Воде Војводине“ није релевантан, јер послује државним капиталом, односно не иступа на тржишту капитала. Аутономна покрајина Војводина је оснивач ЈВП „Воде Војводине“ са уделом у основном капиталу од 100%.

Р. б.	Индикатор/ Рачуноводстве на позиција	Анализа степена реализације
13.	Оперативни новчани ток	Оперативни новчани ток је израчунат као нето прилив готовине из пословних активности, и у посматраном периоду је изнад милијарду динара.
14.	Дуг/капитал	Како овај показатељ говори о покривености сваког динара сопственог капитала позајмљеним капиталом, у случају ЈВП „Воде Војводине“ битно је напоменути да Предузеће није кредитно задужено. Висина овог показатеља која се у посматраном периоду креће око 11%, говори да на сваки динар сопственог, односно основног капитала Предузећа долази 0,11 динара дуга, који чине: дугорочна резервисања (резервисања за накнаде и бенефиције запослених, резервисања за просту биолошку репродукцију шума, резервисања за обнову рибарских подручја и резервисања за судске спорове); одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе (примљени аванси, обавезе према добављачима у земљи, ...), краткорочна пасивна временска разграничења.
15.	Ликвидност	Овај показатељ израчунат као однос обртних средстава и краткорочних обавеза, чија је стандардна вредност око 2, у посматраном периоду вишеструко превазилази тај износ, што говори о способности Предузећа да измири своје обавезе у тренутку њиховог доспећа.
16.	% зарада у пословним приходима	У посматраном периоду зараде учествују у пословним приходима са 15%, 13% и 12% (2022, 2023. и 2024. година респективно).
17.	Кредитно задужење	ЈВП „Воде Војводине“ није кредитно задужено.
18.	Субвенције	Пословање ЈВП „Воде Војводине“ као корисника јавних средстава је у највећем делу финансирано средствима буџета АПВ (првенствено Програм коришћења средстава Буџетског фонда за воде АПВ, затим Програм заштите, уређења, коришћења и управљања пољопривредним земљиштем, и друго). Средствама из Буџета Републике Србије финансирају се исплата накнада за експроприсане непокретности за потребе изградње водних објеката на територији АПВ и трошкове поступка експропријације, као и активности у оквиру поверених послова међународне сарадње). Такође, средствима Програма заштите природе Покрајинског секретаријата за урбанизам и заштиту животне средине, финансирају се активности за унапређење управљања заштићеним подручјима, а средствима Покрајинског секретаријата за енергетику, грађевинарство и саобраћај, Програма 0701 Уређење и надзор у области саобраћаја финансира се одржавање државних водних путева на територији АПВ, на пловним каналима хидросистема Дунав–Тиса–Дунав и хидротехничких објеката безбедности пловидбе (преводнице). Пренета и реализована средства субвенција у посматраном периоду су у складу са степеном реализације програма радова и других активности Предузећа у истом периоду, и крећу се у распону 75-80%.
19.	Остали приходи из буџета	-

Образац – Прилог 4 Приказ планираних и реализованих индикатора пословања приказан је у оквиру тачке 3.4 ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ.

2.4 АКТИВНОСТИ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ ПРОЦЕСА ПОСЛОВАЊА

ЈВП „Воде Војводине“ је трајно опредељено за стално унапређење система управљања, руковођења и организације рада.

Области кроз које ЈВП „Воде Војводине“ додатно настоји унапредити своје пословање су:

- Финансијско управљање и контрола и примена принципа корпоративног управљања;
- Информациони систем;
- Односи с јавношћу и корисницима.

Активности које су предузете у претходном периоду или су у току су:

- Унапређење финансијског управљања и контроле у делу који се односи на корпоративно управљање (управљање пословним ризицима);
- Даљи развој информационог система;
- Унапређење односа с корисницима и јавношћу.

Као корисник јавних средстава ЈВП „Воде Војводине“ од 2013. године континуирано спроводи активности неопходне за функционисање и унапређење финансијског управљања и контрола, са основном сврхом да се обезбеди разумно уверавање да ће његови циљеви бити постигнути кроз:

1. Пословање у складу са прописима, интерним актима Предузећа и уговорима;
2. Реалност и интегритет финансијских и пословних извештаја;
3. Економично, ефикасно и ефективно коришћење средстава;
4. Заштиту средстава и података (информација).

Финансијско управљање и контрола организовано је као свеобухватан систем интерних контрола који се спроводи политикама, процедурама и активностима свих запослених. У мају 2018. године, ступио је на снагу нови Правилник о организацији и систематизацији послова у ЈВП, којим је опредељена улога сваког запосленог у систему интерних финансијских контрола.

У другом кварталу 2023. године започете су активности на ажурирању Регистра ризика и Стратегије управљања ризицима. Почетком другог квартала 2024. године усвојени су ажурирана Стратегија управљања ризицима и ажурирани Правилних управљања ризицима.

У претходном периоду предузето је низ активности на успостављању и развијању савременог **информационог система** при чему се водило рачуна да се подједнако развија апликативни део који покрива пословне процесе Предузећа и инфраструктура која обезбеђује његово несметано функционисање.

Актуелни Правилник о безбедности информационо комуникационог система ЈВП „Воде Војводине“ утврђује мере заштите, принципе и процедуре постизања и одржавања адекватног нивоа безбедности информационог система, дефинише овлашћења и одговорности која су везана за безбедност и управљање ресурсима ИКТ система.

Примена Правилника обезбеђује заштиту информација и имовине Предузећа од свих претњи (интерних и екстерних), кроз успостављање, примену, извршавање, надзирање, одржавање и побољшање система управљања сигурношћу информација. Правилник у циљу безбедности и унапређења укупног пословања регулише:

- Коришћење и управљање електронском поштом;
- Безбедност коришћења Интернета;
- Коришћење корисничких имена и лозинки као и контролу логова;
- Контроле приступа ИКТ ресурсима;
- Примену сигурносних полиса за пријаву на интерни домен предузећа;
- Заштиту података од малициозног кода кроз примену антивирусног софтвера;
- Заштиту и контролу интернет саобраћаја кроз примену firewall уређаја;
- Редован баскуп-а продукционих сервера и корисничких података;
- Константно унапређење серверске, мрежне и рачунарске инфраструктуре;
- Имплементацију нових виртуалних сервера и сервиса у циљу унапређења заштите информационог система.

Односи с јавношћу и корисницима - Очување и подизање угледа, као и информисање медија и уопште јавности о раду ЈВП „Воде Војводине“, суштина је рада Службе за односе с јавношћу.

Поред убичајене комуникације са медијима, а у намери да све што радимо буде што доступније, оглашавамо се редовно преко сајта, Фејсбук странице, као и на Инстаграму. Најважнији радови, догађаји и активности Предузећа документују се фотографијама и видео снимцима које трајно чувамо. У пословној згради ЈВП „Воде Војводине“ на интерактивним ТВ екранима редовно се, готово на дневном нивоу, ажурирају сви подаци о радовима на терену. Интерни часопис, који излази четири пута годишње, запослени су прихватили као важан вид информисања о свим новостима у Предузећу.

Најважније делатности ЈВП „Воде Војводине“ свакако су одржавање система за одводњавање и одбрана од поплава, те се њима увек поклања посебна пажња. Међутим, у последње време све су израженији и проблеми са недостатком воде, па се ове године много радило на проширењу капацитета за наводњавање, о чему смо редовно информисали јавност.

Измене закона о накнадама донете крајем прошле године изазвале су велико интересовање и јавности и обвезника накнаде, а рад рибочуварске службе, заштита животне средине и закуп или заузеће водног земљишта константно су у жижи интересовања јавности.

ЈВП „Воде Војводине“ ове године је самостално наступило на Међународном пољопривредном сајму. Богат садржај и атрактиван штанд привукли су бројне посетиоце, међу којима је било и много обвезника накнаде за одводњавање, јер су управо због њих на штанду били и представници Службе за накнаде.

Регата „Воде Војводине“ и ове године је оправдала очекивања и изазвала велико интересовање наутичара, медија и житеља свих места кроз које је прошла, а завршена је атрактивном и садржајном прославом Дана Дунава на новосадском Штранду.

Од 1.866 медијских објава у вези са ЈВП „Воде Војводине“, већина их је била позитивног тонаитета. Негативних је било најмање, укупно 16 објава. На сајту предузећа www.vodevojvodine.com објављене су 74 вести, а број прегледаних страница је премашио 430.000, што је у односу на прошлу годину повећање од 76 процената. Посетиоце највише интересују информације о накнадама за одводњавање. Повећан број прегледа, али и све више пратилаца бележимо и на друштвеним мрежама Фејсбук и Инстаграм. На Инстаграму смо имали 81 објаву и 39 сторија, а на Фејсбуку 77 објава.

Регата „Воде Војводине“ има посебну Фејсбук страницу и Инстаграм налог који су током трајања Регате изузетно популарни и ове године заједно су имали преко 1,3 милиона прегледа.

На основу Закона о доступности информацијама од јавног значаја, примљено је 35 захтева. На захтеве је одговорено у предвиђеном законском року.

У Корисничком сервису, који је део Службе за односе с јавношћу, настављена је интензивна комуникација са обвезницима, која је ове године додатно интензивирана због решења послатих у складу са изменама закона. Наиме, многи обвезници су схватили да је закон све, а не само поједине категорије ослободио плаћања, што је за последицу имало изузетно велики број позива, али и негодовање обвезника. Осим у вези са накнадама, грађани нам се обраћају и због стања каналске мреже и одбрамбених линија, водних аката, због закупа водног земљишта, бесправне градње, рибокрађе, сече шуме, загађења водотока.

У ЈВП „Воде Војводине“ је успостављена и активна **функција интерне ревизије**. Активност интерне ревизије усмерена је на оцену постављених интерних контрола од стране руководства ради обезбеђења реализације планских циљева. Интерна ревизија пружа у разумној мери уверавања о адекватности постављених интерних контрола на бази процене ризика. Извештаји о извршеним ревизијама садрже препоруке за превазилажење уочених слабости и недостатака у постављеним контролама, чиме се обезбеђује стручна асистенција руководству ЈВП „Воде Војводине“ у управљању пословним процесима.

2.5 ОСТВАРЕЊЕ ЦИЉЕВА ПЛАНИРАНИХ ГОДИШЊИМ ПРОГРАМОМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2024. ГОДИНУ

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора		Степен реализације
			Базна година	2024. година план	
Унапређење заштите од поплава кроз повећан степен сигурности заштите брањених подручја и побољшане услове за спречавање негативних последица на изграђене водне објекте и остала материјална добра	% обима одржавања водних објеката за заштиту од штетног дејства унутрашњих вода - одводњавање, према нормативима	2023.	40,03%	52,43%	52,43% - за 100% одржавање система за одводњавање у 2024. години по нормативима и стандардима потребна су средства у износу од 4,49 милијарди динара. Средства Буџетског фонда за воде АПВ за ову намену за 2024. годину планирана су у износу од 2,36 милијарди динара.
	% обима одржавања водних објеката за уређење водотока и водних објеката за заштиту од поплава	2023.	62,36%	62,28%	62,28% - за 100% одржавања у 2024. години потребна су средства у износу од 797,65 милиона динара. Средства Буџетског фонда за воде АПВ за ову намену за 2024. годину планирана су у износу од 496,8 милиона динара.
	Број хидромелиорационих система на којима се спроводи одбрана од поплава	2023.	331	331	У 2024. години се није спроводила одбрана од унутрашњих вода. 331 је број хидромелиорационих система исказан према Годишњем оперативном плану за одбрану од поплава Републике Србије за 2023. годину.
	km - дужина деонице водних објеката за заштиту од поплава на којима се спроводи одбрана од поплава (за објекте из годишњег Оперативног плана за одбрану од поплава)	2023.	1.432,75	1.432,75	1.432,75 km - Одбрана од поплава од спољних вода у периоду од децембра 2023. до септембра 2024. године спроводила се у три наврата на укупно 385,11 km одбрамбене линије.
	Број брана са акумулацијама за заштиту од поплава на којима се спроводи одбрана од поплава (за објекте из годишњег Оперативног плана за одбрану од поплава)	2023.	7	7	Број брана са акумулацијама за заштиту од поплава на којима се спроводи одбрана од поплава исказан према Годишњем оперативном плану за одбрану од поплава Републике Србије за 2023. годину
	Број слабих места на водним објектима за уређење водотока и заштиту од поплава који се санирају	2023.	4	2	У току 2024. године санирано су 2 слаба места.
Унапређење система за уређење, коришћење и заштиту од вода кроз одржавање, изградњу, реконструкцију и санацију одређеног броја објеката за коришћење вода и заштиту од вода	% обима одржавања објеката Хс ДТД	2023.	82,01%	72,54%	72,54% - за 100% одржавање Хс ДТД, на годишњем нивоу потребна су средства у износу од 1,04 милијарди динара (ангажовање трећих лица, материјали и енергенти). Средства Буџетског фонда за воде АПВ за ову намену за 2024. годину планирана су у износу од 755,6 милиона динара.
	% обима одржавања регионалних водних система за снабдевање водом и малих брана	2023.	100,00%	100,00%	100% - за 2024. годину за ову намену планирана су средства у износу од 138 милиона динара, а у складу са процењеним потребама.
Управљање водама кроз израду техничке документације и планских докумената прописаних законом	Број израђене пројектне документације	2023.	8	5	Процењено је да ће до краја 2024. године биће израђено 5 пројектно-техничких документација

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

Циљеви као жељена стања, односно тип или ниво пословних перформанси којима ЈВП „Воде Војводине“ тежи у остваривању своје мисије, заинтересованим странама саопштавају се кроз планове, односно програме пословања.

Општи циљеви по делатностима су:

- Заштита од спољних вода: смањење ризика и спречавање настанка штета од плављења брањеног подручја услед продора спољних вода из водотока и од разарајућег дејства бујичних вода и ерозије земљишта.
- Уређење водотока: одржавање режима вода, заштита приобаља од поплава и спречавање ерозија речних обала.
- Заштита од унутрашњих вода: обезбеђивање оптималног водно-ваздушног режима у земљишту одводњавањем ради спречавања ризика од штетног дејства сувишних унутрашњих вода.
- Прихватање и одвођење употребљених вода хидромелиорационим системима за одводњавање: обезбеђивање прихвата и одвођење употребљених вода системима за одводњавање и утицај на побољшање квалитета испуштених вода пре улива у каналску мрежу.
- Управљање и одржавање Хс ДТД: омогућавање његовог коришћења за све намене у складу с пројектованим техничким карактеристикама.
- Управљање, изградња и одржавање регионалних хидросистема: оптимална просторна и временска дистрибуција воде за коришћење, првенствено за наводњавање, али и друге потребе корисника.
- Међународна сарадња у области управљања водама: Континуитет и унапређење у извршавању послова међународне сарадње кроз рад у билатералним и мултилатералним комисијама за управљање водама.
- Развој пословања:
 - Учешће у изради законских и подзаконских аката усклађених са Оквирном директивом о водама ЕУ релевантних за организацију, функционисање и финансирање свих делатности на водама;
 - Израда студија од општег интереса за АПВ из области: мелиорација, заштите вода, заштите од спољних вода, Хс ДТД и регионалних хидросистема;
 - Успостављање и вођење регистара загађивача вода, водних добара, водних објеката и коришћења вода;
 - Успостављање и вођење Водног биланса (површинских и подземних вода, по количини и квалитету, а у будућности и еколошком стању);
 - Припрема Плана управљања водама на водним подручјима;
 - Успостављање и вођење Водног информационог система за територију АПВ;
 - Већа укљученост корисника и јавности у рад и одлучивање ЈВП;
 - Веће учешће у имплементацији пројеката (су)финансираних средствима донација;
 - Унапређење корпоративног управљања, ефикасности и ефективности пословања, кроз јачање функција планирања, анализе и извештавања и успостављање пословне функције контролинга.

Наведени општи циљеви су нормативно-апстрактно формулисани, те степен њихове реализације није могуће једнозначно и прецизно утврдити, због чега се операционализују до нивоа на којем их је могуће методолошки обрадити у смислу извештавања о томе да ли су постигнути, уз истовремено успостављање равнотеже између њихове материјалности и економичности.

Осим што рентабилност пословања и добит представљају критеријуме успеха, критеријум произашао из мисије ЈВП је учинак за његове стејкхолдере (становништво, привреда, корисници, обвезници, Оснивач). С обзиром на то да ЈВП обавља делатност од општег интереса, ефективност и ефикасност у реализацији учинака за стејкхолдере у 2025. години, ће се мерити праћењем следећих индикатора:

Циљеви ЈВП „Воде Војводине“ са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора		Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година		
Унапређење заштите од поплава кроз повећан степен сигурности заштите брањених подручја и побољшане услове за спречавање негативних последица на изграђене водне објекте и остала материјална добра	% обима одржавања водних објеката за заштиту од штетног дејства унутрашњих вода - одводњавање, према нормативима	2024	53,89%	43,14%	Годишњи извештај о пословању	Одржавање главних канала; ремонт агрегата на црпним станицама; одржавање канала који су пријемници употребљених вода; уклањање биљне вегетације ради повећања ефеката одводњавања.
	% обима одржавања водних објеката за уређење водотока и водних објеката за заштиту од поплава	2024	62,28%	62,28%	Годишњи извештај о пословању	Редовно одржавање заштитних водних објеката.
	Број хидромелиорационих система на којима се спроводи одбрана од поплава	2024	331	331	Годишњи извештај о пословању	Редовно одржавање заштитних водних објеката.
	km - дужина деонице водних објеката за заштиту од поплава на којима се спроводи одбрана од поплава (за објекте из годишњег Оперативног плана за одбрану од поплава)	2024	1.432,75	1.432,75	Годишњи извештај о пословању	Редовно одржавање заштитних водних објеката.
	Број брана са акумулацијама за заштиту од поплава на којима се спроводи одбрана од поплава (за објекте из годишњег Оперативног плана за одбрану од поплава)	2024	7	7	Годишњи извештај о пословању	Редовно одржавање заштитних водних објеката.
	Број слабих места на водним објектима за уређење водотока и заштиту од поплава који се санирају	2024	4	4	Годишњи извештај о пословању	Редовно одржавање заштитних водних објеката.
Унапређење система за уређење, коришћење и заштиту од вода кроз одржавање, изградњу, реконструкцију и санацију одређеног броја објеката за коришћење вода и заштиту од вода	% обима одржавања објеката Хс ДТД	2024	72,54%	42,46%	Годишњи извештај о пословању	Редовно и инвестиционо одржавање
	% обима одржавања регионалних водних система за снабдевање водом и малих брана	2024	100,00%	100,00%	Годишњи извештај о пословању	Редовно и инвестиционо одржавање
Повећање потенцијалних површина за наводњавање из двонаменских система.	Површине које је могуће наводњавати из двонаменских система (хектара)	2024	30.000	40.000	Годишњи извештај о пословању	Реконструкција одређених деоница каналске мреже за одводњавање у циљу омогућавања наводњавања.

3.1 ПРОГРАМИ РАДОВА И ОСТАЛИХ АКТИВНОСТИ

Велики део територије АПВ је из неугледног мочварног подручја комплексним хидро-техничким радовима и мерама претворен у висококвалитетан животни простор и простор за привређивање. Захваљујући тим радовима и мерама територија АПВ је постала погодна за становање, изградњу, пољопривредну и индустријску производњу.

Милион хектара или 46% АПВ налази се испод нивоа великих вода у рекама које протичу кроз или дотичу у Покрајину, 1,84 милиона ha или 85% земљишта је угрожено површинским и подземним водама за време дужег трајања високих вода у рекама или после јаких киша.

Изграђени насипи, уставе, црпне станице, магистрални канали, детаљна каналска мрежа, чине АПВ у потпуности уређеном и атрактивном, било као пребивалиште, било као амбијент за пословање.

Последњих деценија изграђени су комплексни хидротехнички системи који истовремено решавају више проблема, укључујући и обезбеђење воде за наводњавање. Данас у АПВ скоро да нема природних водотока који међусобно нису повезани, на којима није изграђена нека брана, обалоутврда или регулисано речно корито.

Задатак ЈВП „Воде Војводине“ је да управља водним режимом помоћу ових система у складу са потребама и захтевима становништва, привреде и јавног сектора.

Водопривреда у АПВ представља један од најкомплекснијих система од чијег стања директно зависи добробит свих њених грађана.

Управо због комплексности и значаја водопривреде у АПВ потребно је обезбедити значајна финансијска средства за изградњу, одржавање и унапређење таквог система.

У 2025. години потребно је 6,4 милијарди динара за одржавање водних система и објеката. Како планирана средства за одржавање износе 4,01 милијарди динара, одржавање је могуће спровести на нивоу од 62,65% од потребног према техничким нормативима, што значи да за редовно одржавање објеката и система недостаје 2,39 милијарди динара. За ову намену одређена су средства у износу од 3,15 милијарди динара из Буџетског фонда за воде АПВ. Додатна средства планирана су у оквиру Програма уређења, заштите и коришћења пољопривредног земљишта АПВ у износу од 260 милиона динара. Из других извора из буџета АПВ планирана су средства у износу од 16,16 милиона динара, а из осталих извора (буџети локалних самоуправа) у износу од 558 милиона динара и сопствених средстава 24 милиона динара.

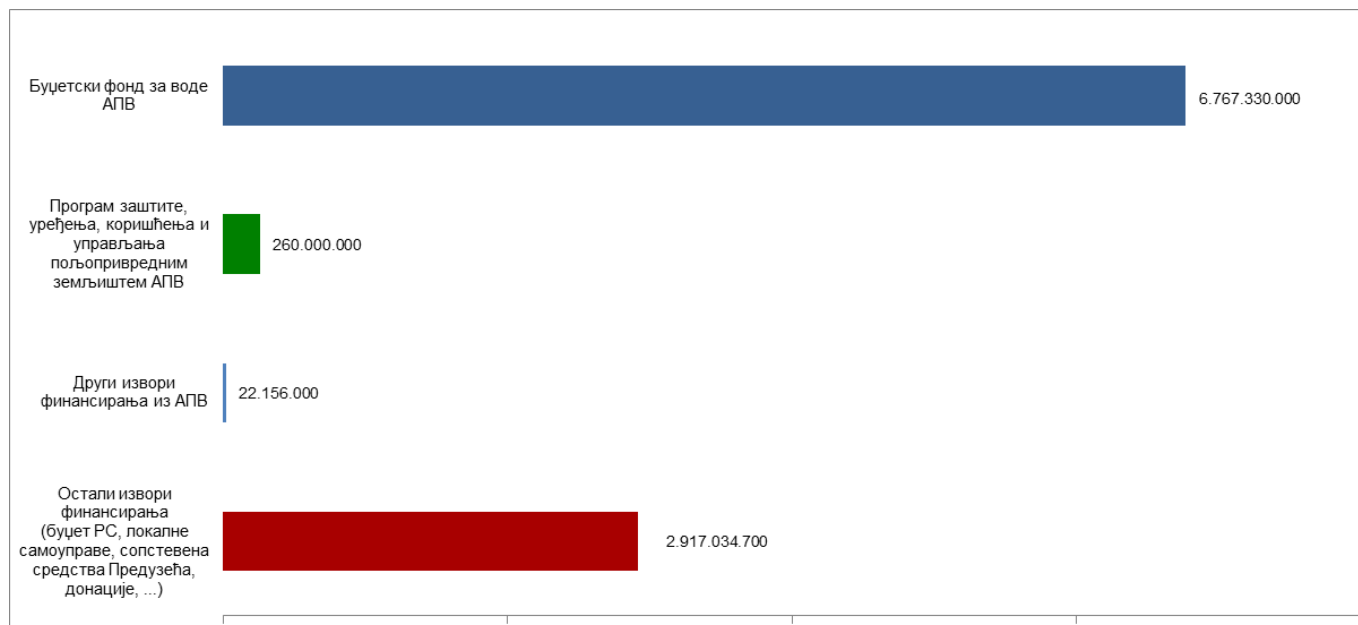
Разлог за неадекватно одржавање водних система и објеката у последњих двадесет година је хроничан недостатак средстава, али и чињеница да нису стизала средства из буџета РС од 2003. године за послове од општег интереса (одржавање објеката за одбрану од поплава), на подручју АПВ, за које је према тада важећем закону РС била надлежна.

Уместо 100% радова по важећим стандардима и нормативима, радови на одржавању извођени су у обиму од 30-70%, што за последицу има лоше функционално стање водних објеката, смањење ефикасности система и до 50%, односно неадекватан степен заштите имовине и становништва на територији АПВ.

Планирано је да се средства за изградњу и одржавање водних објеката, израду пројектне документације, реализацију пројеката, активности у области међународне сарадње, управљања заштићеним подручјима, послове рибарства, шумарства, експропријацију за потребе изградње водних објеката, те функционисање ЈВП, обезбеде из следећих извора:

- Буџетски фонд за воде АПВ..... 6.767.330.000 динара;
- Програм уређења, заштите и коришћења пољопривредног земљишта АПВ..... 260.000.000 динара;
- Други извори из Буџета АПВ..... 22.156.000 динара;
- Буџет Републике Србије (међународна сарадња)..... 21.500.000 динара;
- Средства локалних самоуправа за суфинансирање радова на одржавању каналске мреже и другим водним објектима..... 564.000.000 динара;
- Средства Абу Даби Фонда (системи за наводњавање)..... 1.000.000.000 динара;
- Средства ЕБРД (водоснабдевање Борковачког и Павловачког језера за потребе наводњавања) 1.000.000.000 динара;

- Средства донација за реализацију пројеката 56.376.000;
- Средства Буџета РС за експропријацију за потребе изградње водних објеката на територији АПВ..... 205.000.000 динара;
- Средства ЈВП 70.158.700 динара.



Графикон 1: Извори финансирања за Програм пословања за 2025. годину

Табела 3.1.1: Преглед планираних радова и активности ЈВП „Воде Војводине“ за 2025. годину

	Потребно за Програм 100%	Буџетски фонд за воде АПВ	Програм заштите, уређења, коришћења и управљања пољопривредним земљиштем АПВ	Други извори финансирања из АПВ	Остали извори финансирања (буџет РС, локалне самоуправе, сопствена средства Предузећа, донације, ...)	Укупно планирано за 2025. годину
I ОДРЖАВАЊЕ ВОДНИХ ОБЈЕКТА						
1 одржавање система за одводњавање	4.495.476.453,17	1.939.504.596,80	0,00	0,00	42.000.000,00	1.981.504.596,80
- редовно одржавање и функционисање система за одводњавање		1.939.504.596,80			42.000.000,00	1.981.504.596,80
одржавање заштитних објеката	854.653.505,00	521.040.000,00	0,00	0,00	24.000.000,00	545.040.000,00
2 - редовно и интервентно одржавање и ојачавање заштитних објеката и заштита од штетног дејства вода	797.653.505,00	496.800.000,00				496.800.000,00
3 - одбрана од поплава	57.000.000,00	24.240.000,00				24.240.000,00
- радови на репродукцији шума					24.000.000,00	24.000.000,00
- радови на подизању и унапређењу шума						0,00
4 одржавање Хс ДТД	1.053.600.000,00	447.332.000,00	0,00	16.156.000,00	0,00	463.488.000,00
- трошкови одржавања и функционисања (енергенти, материјални и остали трошкови)		122.436.000,00				122.436.000,00
- ангажовање трећих лица		324.896.000,00		16.156.000,00		341.052.000,00
- суфинансирање са локалним самоуправама						0,00
УКУПНО I	6.403.729.958,17	2.907.876.596,80	0,00	16.156.000,00	66.000.000,00	2.990.032.596,80
II ИНВЕСТИЦИОНИ И ДРУГИ РАДОВИ У ВОДОПРИВРЕДИ						0,00
5 - регулационо санациони радови	85.475.000,00	60.000.000,00				60.000.000,00
6 - радови на реконструкцији и одржавању шумско-заштитног појаса		15.000.000,00				15.000.000,00
7 - инвестиционо одржавање и функционисање водних регионалних система и малих брана		156.000.000,00				156.000.000,00
8 - изградња, реконструкција и санација регионалних система и других водних објеката		265.800.000,00			55.200.000,00	321.000.000,00
- системи за наводњавање (програм Абу Даби Фонд)					1.000.000.000,00	1.000.000.000,00
- ЕВРД - водоснабдевање Павловачког и Борковачког језера за потребе наводњавања					1.000.000.000,00	1.000.000.000,00
УКУПНО II	85.475.000,00	496.800.000,00	0,00	0,00	2.055.200.000,00	2.552.000.000,00
III ОСТАЛИ ПРОГРАМИ И АКТИВНОСТИ						0,00
9 - припрема пројектне документације, студијско-истраживачки рад		150.000.000,00			6.000.000,00	156.000.000,00
13 - хаваријска загађења		1.800.000,00				1.800.000,00
- Пројекти суфинансирани средствима донација (донација)					1.176.000,00	1.176.000,00
- Пројекти суфинансирани средствима донација (суфинансирање ЈВП)					144.000,00	144.000,00
- међународна сарадња					21.500.000,00	21.500.000,00
- заштићена природна добра				6.000.000,00	1.430.000,00	7.430.000,00
- рибарство					44.584.700,00	44.584.700,00
10 - Трошкови експропријације за потребе изградње водних објеката на територији АПВ		1.000.000,00			205.000.000,00	206.000.000,00
12 - Исплата накнада за земљиште заузето изградњом водних објеката, у поступцима озакоњења водних објеката и у др. поступцима ради регулисања имовинско правних односа		6.491.928,20				6.491.928,20
11 - Функционисање ЈВП		2.101.361.475,00	0,00	0,00	0,00	2.101.361.475,00
- трошкови зарада и накнада зарада		1.150.339.474,00				1.150.339.474,00
- трошкови издавања водних решења за физичка лица		100.000.000,00				100.000.000,00
- остали трошкови и улагања у функционисање Предузећа		851.022.001,00				851.022.001,00
14 - Пренамена система за одводњавање у двонаменске и реконструкција, санација и одржавање постојећих		761.000.000,00				761.000.000,00
15 - Радови на побољшању функционалности каналске мреже за одводњавање		145.000.000,00	260.000.000,00		420.000.000,00	825.000.000,00
16 - Припрема терена за подизање шумских засада у виду пољозаштитних и ветрозаштитних појасева		100.000.000,00				100.000.000,00
17 - Заједничка улагања са локалним самоуправама на водним објектима		96.000.000,00			96.000.000,00	192.000.000,00
УКУПНО III		3.362.653.403,20	260.000.000,00	6.000.000,00	795.834.700,00	4.424.488.103,20
СВЕГА ПЛАНИРАНО ЗА 2025.		6.767.330.000,00	260.000.000,00	22.156.000,00	2.917.034.700,00	9.966.520.700,00

Табела 3.1.2: Програм радова и активности по уговорима из претходних година који ће бити реализовани у 2025. години

	ПРЕНЕТА СРЕДСТВА ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА	Средства Буџетског фонда за воде АПВ из ранијих година.	Програм заштите, уређења, коришћења и управљања пољопривредним земљиштем АПВ	Други извори финансирања из АПВ	Остали извори финансирања (буџет РС, локалне самоуправе, сопствена средства Предузећа, донације, ...)	Укупно
1	Припрема пројекте документације, студијско истраживачки рад (пренос из 2016. године) - процена	3.984.000,00				3.984.000,00
2	Израда техничке документације за потребе изградње система за наводњавање на подручју Војводине и даљу реализацију програма финансирања ових радова преко АДФ (пренос из 2017. године) - процена	4.200.000,00				4.200.000,00
3	Средства Буџетски фонд за воде (пренос из 2022. године) Изградња, реконструкција и санација регионалних система и других водних објеката - процена	125.093.727,20				125.093.727,20
4	Средства Буџетског вода за воде (пренос из 2023. године) - процена	91.517.581,01				91.517.581,01
5	Средства Буџетског вода за воде (пренос из 2024. године) - процена	2.246.960.055,92				2.246.960.055,92
6	Двојно суфинансирање са општинама (пренос из 2022. године)				41.919,39	41.919,39
7	Тројно суфинансирање са општинама (пренос из 2024. године) - процена		31.097.228,79		2.380.183,61	33.477.412,40
8	Програм техничког одржавања државних водних путева на територији АП Војводине (пловни канали ХС ДТД) за 2024. годину Накнада за пловидбу (пренос из 2024. године) - процена			15.109.238,25		15.109.238,25
9	Средства суфинансирања пројеката заштићених подручја (пренос из 2024. године) - процена			6.300.000,00	7.348.400,00	13.648.400,00
	Укупно пренета средства из претходних година:	2.471.755.364,13	31.097.228,79	21.409.238,25	9.770.503,00	2.534.032.334,17

Табела 3.1.3: Рекапитуација – Укупно финансирање радова и активности у водопривреди за 2025. годину

	Средства Буџетског фонда за воде АПВ	Програм заштите, уређења, коришћења и управљања пољопривредним земљиштем АПВ	Други извори финансирања из АПВ	Остали извори финансирања (буџет РС, локалне самоуправе, сопствена средства, донације)	Укупно планирано за 2025. годину
Радови и активности у водопривреди планирани за 2025. годину	6.767.330.000,00	260.000.000,00	22.156.000,00	2.917.034.700,00	9.966.520.700,00
Неизвршене позиције из ранијих година за које су средства обезбеђена	2.471.755.364,13	31.097.228,79	21.409.238,25	9.770.503,00	2.534.032.334,17
УКУПНО:	9.239.085.364,13	291.097.228,79	43.565.238,25	2.926.805.203,00	12.500.553.034,17

3.1.1 ПРОГРАМ РЕДОВНОГ ОДРЖАВАЊА СИСТЕМА ЗА ОДВОДЊАВАЊЕ

АПВ има укупну површину од 2.150.600 ha, од чега је потребно одводњавати 2.143.401 ha. Тренутно се непосредно одводњава 2.021.192 ha преко 331 система за одводњавање.

У функцији заштите од штетног дејства унутрашњих вода, на територији АПВ ангажовани су:

- 331 систем за одводњавање;
- 20.687 km канала;
- 161 црпна станица капацитета око 370 m³/s;
- 319 устава и
- велики број пропуста и мостова изграђених на каналској мрежи (преко 16.000 објеката).

Основни циљ одводњавања, уједно и стратешки, је обезбедити оптимални водно-ваздушни режим у земљишту ради спречавања ризика од штетног дејства сувишних унутрашњих вода.

У 2025. години у функцији реализације овог циља биће предузете следеће мере и активности, које су уједно и приоритет у одржавању система:

1. Одржавање главних канала;
2. Ремонт агрегата на црпним станицама;
3. Одржавање канала који су пријемници употребљених вода;
4. Као и у претходним годинама биће стављен акценат на уклањање биљне вегетације ради повећања ефеката одводњавања.

Одржавање система и њихове каналске мреже, укључујући и знатан број природних водотока који имају улогу главних одводника, у последњих 32 године је неадекватно због недостатка финансијских средстава.

За 100% одржавање у 2025. години по нормативима потребна су средства од 4,495 милијарди динара, чиме би се обезбедио законски прописан минимум радова који обезбеђује одржавање и заштиту подручја од поплава од унутрашњих вода, под условом да се претходно надокнаде сви заостаци у радовима у последњих 32 године, односно од 1992. године.

Програм радова за 2025. годину износи 1,94 милијарди динара, што је 43,14% потребног обима радова редовног одржавања на годишњем нивоу, а уколико се додају и планирана средства из других извора, тај проценат износи 62%, што и даље није довољно за адекватну заштиту од унутрашњих вода пољопривредних површина и осталих добара на водном подручју.

Недостатак средстава и смањен обим радова узроковао је смањену функционалност, не само каналске мреже, већ и објеката на њој (мостови, пропуси, уставе, а нарочито црпне станице, које због одбране од унутрашњих вода морају бити 100% функционалне).

АПВ и локалне самоуправе од 2012. кроз програм „Радови на уређењу каналске мреже у функцији одводњавања пољопривредног земљишта“, суфинансирају радове на каналској мрежи са основним циљем смањења заostatка у редовном одржавању система за одводњавање и санирање последица на посебно угроженим подручјима од унутрашњих вода, али је функционалност система за одводњавање и даље значајно смањена.

За 2025. годину планирана су средства од 405 милиона динара (260 милиона динара средства АПВ и 145 милиона динара средства из Буџетског фонда за воде АПВ) за суфинансирање са локалним самоуправама, где се очекује да локалне самоуправе одазову учешћу у истом а можда и у већем износу.

Током 2025. године биће окончан и део радова уговорених по Програму за 2024. годину (Програм АПВ, локалне самоуправе и ЈВП). Уговори са извођачима су закључени средином 2024. године, након спроведене јавне набавке у отвореном поступку. Већина уговорених послова се односи на земљане радове и радове на уклањању биљне вегетације, а на брзину њихове реализације веома утичу хидролошке прилике.

Такође, у оквиру Програма редовног одржавања биће спроведено хемијско третирање биљне вегетације на каналској мрежи у вредности од 168 милиона динара.

Табела 3.1.1.1: Редовно одржавање система за одводњавање

Р. б.	Позиција	Потребно по нормативу	Извор средстава			Укупно	Недостаје
			Средства БФВ АПВ за 2025.	Програм заштите, уређења, коришћења и управљања пољопривредним земљиштем АПВ	Суфинансирање - буџети локалних самоуправа		
Редовно одржавање система за одводњавање и радови на:							
1	ДКМ и хитне интервенције		1.308.200.000			1.308.200.000	
2	Одржавање, санација и реконструкција водних објеката		42.104.597		42.000.000	84.104.597	
3	Посебни радови и црпне станице и хитне интервенције		151.200.000			151.200.000	
4	Хербициди		168.000.000			168.000.000	
5	Струја за црпне станице		270.000.000			270.000.000	
	Укупно Програм за 2025.	4.495.476.453	1.939.504.597	0	42.000.000	1.981.504.597	2.513.971.856
6	Радови на уређењу каналске мреже у функцији одводњавања пољопривредног земљишта - Програм за 2024. годину		15.879.468	25.607.897	41.487.365	82.974.730	
7	Уређење каналске мреже - суфинансирање с локалним самоуправама у 2024. години		145.000.000	260.000.000	405.000.000	810.000.000	

3.1.2 РЕДОВНО И ИНТЕРВЕНТНО ОДРЖАВАЊЕ И ОЈАЧАВАЊЕ ЗАШТИТНИХ ОБЈЕКТА И ЗАШТИТА ОД ШТЕТНОГ ДЕЈСТВА ВОДЕ

На територији АПВ, директно је угрожено могућим плављењем преко 1.000.000 ha, (45% укупне површине АПВ) и око 1,2 милиона становника.

Достигнути степен заштите је:

- Брањено подручје са степеном заштите од 1% велике воде износи 550.000 ha;
- Брањено подручје са степеном заштите мањим од 1% велике воде износи 450.000 ha.

Објекти за заштиту од поплава на територији АП Војводине у надлежности ЈВП „Воде Војводине“, према важећем Оперативном плану за одбрану од поплава („Службени гласник РС“ бр. 117/23), су:

- 1.432,75 km главних и граничних насипа,
- 16,33 km регулисаних корита водотока,
- 5 брана са акумулацијама,
- 2 бране са ретензијама и
- преко 450 km локализационих насипа.

Стратешки циљеви области заштите од штетног дејства вода су:

- Смањење ризика од поплава;
- Одржавање, санација и реконструкција објеката за заштиту од поплава, ерозије и бујица;
- Израда регистра водних објеката за заштиту од поплава, ерозије и бујица у складу са Законом о водама и важећим правилницима;
- Озаконење водних објеката за заштиту од поплава, ерозије и бујица;
- Унос података о водним објектима за заштиту од поплава, ерозије и бујица у Водни информациони систем.

Програмом радова за редовно одржавање објеката за одбрану од поплава на подручју ЈВП „Воде Војводине“ обухваћени су:

1. Насипи;
2. Регулисани водотоци и регулационе грађевине;
3. Опрема за одбрану од поплава;
4. Објекти за заштиту од ерозија и бујица;
5. Бране и акумулације;
6. Вишенаменски хидросистеми;

На основу постојећих стандарда, критеријума и норматива, радови на одржавању објеката разврставају се у три групе:

1. Функционални послови;
2. Редовно одржавање;
3. Посебни радови.

Мере и активности планиране за 2025. годину у функцији реализације стратешких циљева описане су у наставку.

Програм радова је израђен у складу са стандардима, критеријумима и нормативима за одржавање заштитних водних објеката за заштиту од штетног дејства вода на територији АПВ. За редовно одржавање постојећих изграђених заштитних објеката на подручју ЈВП „Воде Војводине“ потребан је износ од 797,65 милиона динара са динамиком распореда средстава приказаном у поглављу 11, табели бр. 11.3а. При томе су предвиђени радови неопходни да би одбрамбена линија била у функционалном стању, а степен сигурности одбрамбених линија приближан пројектованом.

Нерешено питање финансирања изградње, реконструкције и одржавања водних објеката (послови од општег интереса предвиђени чланом 150. Закона о водама), у претходним годинама, узроковало је заостајање у одржавању заштитних објеката, повећање бујности и заступљености дрвенасте вегетације на појединим насипима и у коритима банатских водотока. Због тога је теже уочити негативне појаве на насипима па долази до смањења протицајног профила корита, те се раније стварају услови за плављење брањеног подручја, тако да се дешава да је и код мањих поплава таласа потребно проглашавати више фазе одбране (Тамиш и Нера). Из истих разлога,

доведе се у питање међудржавне обавезе, утврђене заједничким правилницима за одбрану од поплава (Тамиш и др.). Тиме је угрожено брањено подручје од великих вода и само спровођење делатности, јер одговорност за функционисање система и спровођење одбране морају да прате одговарајућа средства за радове, послове и адекватно одржавање објеката.

Програмом коришћења средстава из Буџетског фонда за воде АПВ, за ову намену планирана су средства у износу од 496,80 милиона динара. Детаљан преглед и динамика реализације приказани су у поглављу 11 - табеле бр. 11.3 и 11.3б.

За пун програм редовног одржавања заштитних водних објеката недостаје 300,85 милиона динара.

Табела 3.1.2.1: Редовно и интервентно одржавање и ојачавање заштитних водних објеката и заштита од штетног дејства воде

Р. бр.	Позиција	Потребно по нормативу	Средства БФВ АПВ за 2025. годину	Недостаје
1.	Редовно одржавање заштитних водних објеката	797.653.505,00	496.800.000,00	300.853.505,00
	Укупно:	797.653.505,00	496.800.000,00	300.853.505,00

3.1.3 ОДБРАНА ОД ПОПЛАВА И ЛЕДА

Према Општем и Оперативном плану одбрану од поплава од спољних и унутрашњих вода и леда у АПВ, на водама I реда и хидромелиорационим системима за одводњавање, организује и спроводи ЈВП „Воде Војводине“, уз ангажовање предузећа која су Оперативним планом за одбрану од поплава задужена за одређене Секторе одбране. Поплаве које могу настати изливањем река на брањено подручје у АПВ угрожавају близу 50% површине Покрајине на којој живи 1,2 милиона становника.

Вишегодишњи просек трошкова спровођења одбране од поплава (ванредне и редовне) износи 57 милиона динара. За 2025. годину планирана су средства Буџетског фонда за воде АПВ у висини од 24,24 милиона динара, од тога за спровођење одбране од поплава и леда 20,4 милиона динара, а за набавку алата, материјала и опреме за одбрану од поплава 3,84 милиона динара.

Планирана средства односе се на краткотрајне одбране од поплава, рачунајући углавном на мере редовне одбране. За случајеве наилазка великих вода, у условима ванредне одбране и ванредне ситуације, са джим временским трајањем, радови се обављају према одређеним плановима, а средства се обезбеђују из посебних (ванредних) извора.

Табела 3.1.3.1: Одбрана од поплава и леда

Р. б.	Позиција	Средства БФВ АПВ за 2025. годину
1.	Одбрана од поплава и леда	24.240.000,00
	Укупно:	24.240.000,00

3.1.4 ОДРЖАВАЊЕ И ФУНКЦИОНИСАЊЕ Хс ДТД

Хидросистем Дунав-Тиса-Дунав (Хс ДТД) је хидротехнички водни систем који се састоји из комплекса канала, хидрограђевинских објеката, постројења, насипа и осталих објеката којима се уређује режим вода, како у самим каналима (нивои, протицај, квалитет), тако и на околном подручју (прихватање сувишних вода и снабдевање водом). Његов основни задатак је решавање главних проблема мелиорација земљишта (одводњавање) и наводњавања. Иако је концепција техничког решења подређена основном задатку, она пружа могућности за коришћење и у друге сврхе, које се деле у две категорије:

1. Примарне намене:
 - Прихват сувишне воде (одводњавање) са гравитационог подручја преко детаљне каналске мреже за одводњавање и спроводи је до реципијента Дунава и Тисе;
 - Прихват и евакуација спољних вода из водотока пресечених државном границом, при чему значајно побољшава услове одбране од поплава;
 - Захватање потребне количине воде из изворишта Дунава и Тисе и доводи их до водозавода индустрије, заливних система, рибњака и осталих потрошача воде.
2. Секундарне намене:
 - Пловидба;
 - Пријем и одвођење употребљених вода;
 - Шумарска производња (заштитни шумски појас);
 - Управљање риболовним водама;
 - Туризам, рекреација и др.

Објекти који чине Хс ДТД су:

- Канали (14 магистралних канала укупне дужине 694,2 km, од којих је 600,6 km пловно);
- Хидрограђевински објекти (17 бродских преводница, 26 устава и 4 црпне станице).

Банатски део Хс ДТД пресеца водотоке Бегеј и Тамиш, а у њега се уливају Златица, Стари Бегеј, Брзава, Моравица, Ројга, Вршачки канал, Караш, чиме сви ови водотоци заједно са мрежом канала ХС ДТД чине јединствену хидротехничку целину укупне дужине 929 km.

Активности за реализацију предметног Програма за 2025. годину финансираће се:

- Средствима Буџетског фонда за воде АП Војводине за 2025. годину у износу од 836,89 милиона динара и
- Средствима Покрајинског секретаријата за енергетику, грађевинарство и саобраћај у износу од 16,16 милиона динара.

Табела 3.1.4.1: Програм одржавања и функционисања Хс ДТД за 2025. годину (сви извори финансирања)

	Позиција програма одржавања и функционисања Хс ДТД	Износ
I	Функционални послови	272.003.530,75
II+III	Одржавање канала и објеката	564.880.375,88
II	Редовни радови одржавања - радове изводи Сектор за Хс ДТД	239.984.375,89
III	Посебни радови одржавања (инвестиционо одржавање, санације, адаптације и реконструкције) - ангажовање трећих лица	324.895.999,99
I+II+III	Укупно за функционисање и одржавање канала и објеката (средства БФВ АПВ)	836.883.906,64
IV	Техничко одржавање водних путева на територији АПВ (друга средства из буџета АПВ)	16.156.000,00
	Укупно (I+II+III+IV)	853.039.906,64

- **Функционални послови** се извршавају по времену. Садрже припремно-надзорне послове, погон хидросистема и превентивно одржавање (трошкове особља на погону, превентивном одржавању и чувању објеката, трошкове енергије за погон и трошкове материјала за превентивно одржавање);
- **Редовни радови одржавања** обухватају радове које је потребно реализовати сваке године. (редовни радови одржавања на каналима и објектима - преводницама, уставама, црпним станицама и др.);
- **Посебни радови одржавања** обухватају средње и веће поправке, санације и реконструкције, односно ремонте. Ови радови се изводе у складу са стандардима и правилницима у зависности од стања објеката, а према техничким елаборатима.

У Дугорочном и Средњорочном плану пословне стратегије и развоја постављени су следећи циљеви:

1. Побољшање услова снабдевања водом бачког дела Хс ДТД;
2. Повећање пропусне моћи канала у Банату и Бачкој;
3. Побољшање еколошких услова;
4. Побољшање услова пловидбе;
5. Развој наутичког туризма.

Активности и мере који ће бити предузети ради реализације стратешких циљева у 2025. години су приказани у табели у наставку.

Табела 3.1.4.2: Активности и мере за реализацију стратешких циљева у 2025. години

Инвестиције и инвестиционо одржавање	Редовно одржавање
<ul style="list-style-type: none"> • Наставак радова на уређењу канала Бачки Петровац-Каравуково; • Реконструкција расвете на хидрочвору Врбас. • Наставак радова на доњој капији бродске; преводнице у Клеку; • Наставак грађевински радова на каналу Нови Сад-Савино Село; • Наставак радова на чишћењу наноса и муља на каналу Златица; • Наставак радова на ревитализацији Великог Бачког канала Врбас-Бездан. 	<ul style="list-style-type: none"> • Измуљење канала пловном и сувоземном механизацијом; • Кошење траве, трске и шибља са обала канала сувоземном механизацијом; • Кошење корита канала пловном механизацијом; • Кошење траве и корова канала механизацијом; • Сузбијање вегетације на облогама и хемијско третирање корова на обалама канала; • Тарупирање; • Грађевински, машински и електро радови на објектима.

У оквиру Програма функционисања и одржавања Хс ДТД за 2025. годину, дефинисана су расположива средства за техничко одржавање државних водних путева на територији АП Војводине за 2025. годину. Предвиђеним активностима ће се осигурати континуитет редовне пловидбе, безбедност пловидбе и извршити обавезе предвиђене националним законодавством.

Овим програмом обухваћено је одржавање државних водних путева на територији АП Војводине, на пловним каналима хидросистема Дунав–Тиса-Дунав и хидротехничких објеката безбедности пловидбе (преводнице).

Табела 3.1.4.3: Програм техничког одржавања државних водних путева на територији АПВ (пловни канали Хс ДТД) за 2025. годину

Р. б.	Погон и одржавање канала и објеката Хс ДТД у функцији пловидбе за 2025. годину	Износ
1.	Функционални послови-припрема и надзор, погон хидротехничких објеката (БФВ АПВ)	84.055.168,48
2.	Хидротехнички радови –редовни и инвестициони радови одржавања хидротехничких објеката	53.312.477,69
	Укупно (без ПДВ-а)	137.367.646,17
	Укупно (са ПДВ-ом)	164.841.175,40

Програм техничког одржавања државних водних путева на територији АП Војводине (пловни канали Хс ДТД)

Активности за реализацију предметног Програма за 2025. годину финансираће се:

- Средствима Буџетског фонда за воде АП Војводине за 2025. годину (у програмској структури у оквиру Програма 0401 Интегрално управљање водама)..... 148.685.175,40 РСД (са ПДВ-ом);
- Средствима Покрајинског секретаријата за енергетику, грађевинарство и саобраћај у програмској структури оквиру Програма 0701 Уређење и надзор у области саобраћаја (редовни радови одржавања државних водних путева на територији АП Војводине).....16.156.000,00 РСД са ПДВ-ом.

3.1.5 РЕГУЛАЦИОНО-САНАЦИОНИ РАДОВИ

Регулационо-санациони радови имају за циљ да врате одбрамбену линију у првобитни степен функционалне сигурности и да омогуће несметано одвијање радова на редовном одржавању заштитних водних објеката и спровођење мера одбране од поплава и леда.

Радови се односе на санирање објеката који су у функцији одбране од поплава: насипа, брана, обалоутврда и обала у непосредној близини одбрамбене линије, итд.

За регулационо-санационе радове за 2025. годину планирана су средства у износу од 60 милиона динара.

Табела 3.1.5.1: Програм регулационо-санационих радова

Р. б.	Позиција	Средства БФВ АПВ за 2025. годину
1.	Регулационо-санациони радови у кориту и приобаљу река	60.000.000,00
	Укупно:	60.000.000,00

3.1.6 ШУМЕ У ВОДОПРИВРЕДИ

ЈВП „Воде Војводине“ као корисник шума газдује заштитним шумама у 16 газдинских јединица на подручју АП Војводине и то:

- Заштитним шумама које су у оквиру прве одбрамбене линије за одбрану од поплава, сврстаних у 12 газдинских јединица, са укупном површином од 7.294,05 ха. Најзаступљеније врсте дрвета су еуроамеричка топола, домаћа аутохтона врста беле тополе и врба;
- Заштитним шумама уз Хидросистем Дунав-Тиса-Дунав, које се простиру на депонијама уз каналску мрежу и чија је основна улога ветрозаштитна. Ове заштитне шуме сврстане су у 4 газдинске јединице са укупном површином 6.185,00 ха и најзаступљенијим врстама дрвета еуроамеричке тополе, багрема, сибирског бреста и врбе.

У оквиру ЈВП „Воде Војводине“ организована је расадничка производња шумског садног материјала у два сертификована расадника „Пољас Баре“ у Бачком Моноштору, са површином од 6 ха и „Клек“ код Клека, са површином од 1 ха. Расадници обезбеђују шумски садни материјал за сопствене потребе уз могућност пошумљавања преко 100 ха.

Основни стратешки циљеви у области заштитних шума у водопривреди су:

- Управљање и коришћење заштитних шума и шумског земљишта на начин којим се превасходно штите водни објекти;
- Обезбеђење стабилног и континуираног извора финансирања за подизање, негу и заштиту заштитних шума;
- Завршетак планских документа – основа газдовања шумама за свих 16 ГЈ и њихов просторни приказ у ГИС-у.

Програмом радова на реконструкцији шумско-заштитног појаса планирана су средства у износу од 15 милиона динара за пошумљавање чистина уз водне објекте за заштиту од поплава. Радови на пошумљавању уз канале Хс ДТД планирани су на површини од око 41 ха и изводе их запослени Одељења за заштитне шуме, које је организациони део ЈВП „Воде Војводине“.

За радове на репродукцији шума планирана су средства у износу од 24 милиона динара. Извори средстава за финансирање ових радова обезбеђују се продајом дрвних сортимената и редовном сечом шума. Укупно је планирано пошумљавање површине од око 100 ха уз прву одбрамбену линију. Поред радова на пошумљавању, планирано је и извођење радова на припреми терена за пошумљавање, као и радови на нези младих засада.

Сви радови ће бити изведени на основу Санационог плана и Годишњег плана газдовања заштитним шумама и детаљно урађених извођачких пројеката.

У циљу повећања зелених површина, као и ограничавања негативног утицаја последица еолске ерозије, за радове на припреми терена за подизање шумских засада у виду пољозаштитних и ветрозаштитних појасева планирана су средства у износу од 100 милиона динара.

Табела 3.1.6.1: Радови у области шумарства

Р. б.	Позиција	Средства БФВ АПВ за 2025. годину	Сопствена средства ЈВП од продаје сортимената	Укупно
1	Реконструкција и одржавање шумског заштитног појаса у водопривреди	15.000.000		15.000.000
2	Радови на репродукцији заштитних шума		24.000.000	24.000.000
4	Припрема терена за подизање шумских засада у виду пољозаштитних и ветризаштитних појасева	100.000.000		100.000.000
	Укупно:	115.000.000	24.000.000	139.000.000

3.1.7 ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И ФУНКЦИОНИСАЊЕ РЕГИОНАЛНИХ СИСТЕМА И МАЛИХ БРАНА

Земљишта АП Војводине по својој плодности спадају међу најквалитетнија у Европи, о чему сведочи и податак да је око 95% од укупне површине земљишта погодно за обраду.

Водни објекти и системи који су у надлежности ЈВП „Воде Војводине“, а користе се (и) за потребе наводњавања су:

- Хс ДТД;
- Регионални хидросистеми;
- Акумулације и хидромелиорациони (двонаменски) системи.

Циљеви у области наводњавања дефинисани Средњорочним и Дугорочним планом пословне стратегије и развоја су:

- Обезбеђење потребне количине воде за наводњавање по просторним целинама;
- Обезбеђење воде из речних токова за наводњавање у оквиру мелиорационих система, као и за индивидуалне потрошаче, уколико то није могуће, наводњавање вршити из акумулација или обогатених подземних издани;
- Ревитализација постојећих система за наводњавање, како би се губици у систему смањили;
- Изградња нових система на земљиштима прве и друге категорије према погодности за наводњавање и на просторима на којима је могућност рационалног обезбеђења воде највећа;

Изградњом хидросистема „Дунав-Тиса-Дунав“ обезбеђена је вода за наводњавање око 500.000 ha у деловима Бачке и Баната. Положај безводних подручја Северне Бачке и Баната и могућа изворишта воде условили су да хидросистеми „Северна Бачка“ и „Банат“ чине 7 односно 4 одвојена подсистема.

Хидросистем „Северна Бачка“ састоји се из подсистема: „Плазовић“, „Телечка“, „Мали Иђош“, „Србобран“, „Бељанска бара“, „Перлек“, „Чик“, „Ада“ и „Тиса-Палић“.

Хидросистем „Банат“ састоји се из подсистема: „Кикинда“, „Нови Кнежевац“, „Нова Црња-Житиште“ и „Надела“.

Изградња регионалних хидросистема започета је 1978. године. Градња се реализује по фазама и етапама, а динамика је условљена висином обезбеђених финансијских средстава. Код изградње се настоји да се регионални хидросистем реализује тако, да се што пре обезбеди његово делимично коришћење за наводњавање, односно да фазе које се изграде постану функционалне и да се обезбеди вода за кориснике који се налазе у оквиру те фазе.

До сада су изграђени и пуштени у експлоатацију следећи хидросистеми (I фазе):

- Хидросистем „Северна Бачка“: „Тиса-Палић“, „Ада“, „Мали Иђош“, „Перлек“, „Чик“ и „Бељанска Бара“, површине око 50.000 ha;
- Хидросистем „Банат“: „Кикинда“, „Нови Кнежевац“, „Нова Црња-Житиште“ и „Надела“ површине око 46.000 ha.
- Хидросистем „Срем“: „Манђелос-Петровци“

Током претходних седам година дошло је до проширења регионалних хидросистема за снабдевање водом за наводњавање, као и повећања броја корисника на водним подручјима која су у надлежности водопривредних предузећа „Средњи Банат“ из Зрењанина, „Северна Бачка“ из Суботице, „ДТД Водопривредно“ из Сенте, „Тамиш-Дунав“ из Панчева и „Галовица“ из Земунa.

Узевши у обзир све радове који су извршени у претходних седам година на одржавању и проширењу регионалних подсистема, као и само проширење и повећање броја корисника, неопходно је извршити ревизију досадашњих улагања, односно обезбедити већа средства како би се снабдевање водом обављало несметано и како крајњи корисници не би били ускраћени за воду за наводњавање која им је преко потребна у току сезоне.

Предлог програма радова на инвестиционом одржавању регионалних хидросистема за 2025. годину износи 156 милиона динара са ПДВ-ом, како је приказано у табели бр. 3.1.7.1.

Табела 3.1.7.1: Програм инвестиционог одржавања регионалних хидросистема у 2025. години

Р. б.	Назив објекта Регионални хидросистем	Планирана средства за 2025.
1	Подсистеми „Тиса - Палић”	21.000.000
2	Подсистем „Мали Иђош” 5+142 - 15+416	10.000.000
3	Подсистем „Мали Иђош” 0+000 - 5+142	16.000.000
4	Подсистем „Плазовић”	4.000.000
5	Подсистеми „Беланска Бара”, „Перлек” и „Чик”	14.000.000
6	Подсистем „Ада”	15.000.000
7	Подсистеми „Кикинда” и „Нови Кнежевац”	25.000.000
8	Подсистем „Нова Црња - Житиште”	22.000.000
9	Подсистем „Надела”	23.000.000
10	Подсистем „Манђелос - Петровци”	6.000.000
Укупно:		156.000.000

3.1.8 ДВОНАМЕНСКИ СИСТЕМИ

Системе за одводњавање чија је намена одвођење сувишних подземних и површинских вода могуће је додатним радовима уредити да буду двонаменски системи (одводњавање и наводњавање), чиме ће се омогућити снабдевање водом корисника у периодима суша.

На територији АПВ изграђено је више од 20.000 km канала за одводњавање, а одређене деонице ове каналске мреже могуће је користити и за потребе наводњавања.

Редовним радовима на одржавању каналске мреже уз додатне радове на реконструкцији канала, могуће је наводњавати приближно 85.000 ha. Од 2012. године започети су радови на реконструкцији одређених деоница каналске мреже за одводњавање у циљу омогућавања наводњавања.

Како су у последњих неколико година изражене суше током летњег периода, што узрокује смањене приносе у пољопривредној производњи, потребно је уложити средства у претварање система за одводњавање у двонаменске системе, како би се током сушних периода обезбедила вода за наводњавање тамо где то техничке карактеристике система за одводњавање допуштају.

Током претходног десетогодишњег периода кроз инвестиционе радове радило се на побољшању ефеката одводњавања на каналској мрежи, као и развоју система за наводњавање у смислу изградње инфраструктурне каналске мреже са објектима.

У 2025. години у овај програм биће уложена средства у износу од 761 милион динара, од чега ће 61 милион динара бити уложен у редовно одржавање система, а 700 милиона динара за наставак ревитализације постојећих двонаменских система.

3.1.9 ПОБОЉШАЊЕ ФУНКЦИОНАЛНОСТИ КАНАЛСКЕ МРЕЖЕ

ЈВП „Воде Војводине“, АПВ и локалне самоуправе од 2012. до 2024. године су кроз програм „Радови на уређењу каналске мреже у функцији одводњавања пољопривредног земљишта“, суфинансирани радове на каналској мрежи са основним циљем сустизања заостатка у финансирању редовног одржавања система за одводњавање и санирање последица на посебно угроженим подручјима од унутрашњих вода, али упркос томе финансирање одржавања система за одводњавање је и даље недовољно за пун обим одржавања.

За ову намену у 2025. години планирана су средства у укупном износу од 810 милиона динара (са ПДВ-ом), од чега 145 милиона динара из Буџетског фонда за воде АПВ, 260 милиона динара из Програма заштите, уређења, коришћења и управљања пољопривредним земљиштем АПВ и 405 милиона динара из средства буџета локалних самоуправа.

3.1.10 ЗАЈЕДНИЧКА УЛАГАЊА СА ЛОКАЛНИМ САМОУПРАВАМА

Локалне самоуправе све чешће исказују интерес за улагања и у друге водне објекте и системе који не служе само за одводњавање, попут великих водотока, Хидросистема Дунав–Тиса–Дунав, акумулационих језера и регионалних подсистема за наводњавање, а посебно за водне објекте у близини насељених места.

ЈВП „Воде Војводине“ је препознало ову иницијативу и у ту сврху за ове намене планира посебну позицију укупне вредности 192 милиона динара (са ПДВ-ом), од чега су 96 милиона динара средства из Буџетског фонда за Воде АПВ, и 96 милиона динара средства буџета локалних самоуправа.

3.1.11 ЗАШТИТА ВОДА И САНАЦИЈА ХАВАРИЈСКИХ ЗАГАЂЕЊА

Стратешки циљеви ЈВП „Воде Војводине“ у области заштите вода су:

- Постизање доброг еколошког и хемијског статуса/потенцијала водних тела површинских вода и доброг хемијског и квантитативног статуса водних тела подземних вода;
- Превенција загађивања површинских и подземних вода;
- Унапређење управљања у области заштите вода.

У 2025. години биће реализоване следеће мере и активности за реализацију стратешких циљева:

- Спровођење Оперативног плана за предузимање мера и радова за спречавање и санацију хаваријских загађења, односно спровођење планом предвиђених појединачних мера са крајњим циљем заштите водотока од хаваријских загађења насталих у акцидентним ситуацијама;
- У случају потребе биће ангажована специјализована предузећа ради предузимања неопходних мера и радова, а трошкови њиховог ангажовања биће обрачунати у складу с ценовником ЈВП „Воде Војводине“;

За ову намену планирана су средства у износу 1.800.000,00 динара са урачунатим ПДВ-ом.

Израда и спровођење Оперативног плана је законска обавеза, а примењује се за цело подручје АПВ.

3.1.12 УРЕЂЕЊЕ И КОРИШЋЕЊЕ ВОДНОГ ДОБРА

Делатност у области уређења и коришћења водног добра у 2025. години одвијаће се углавном кроз пружање услуга за издавање водних аката и мишљења у поступку издавања водних аката, у складу са Законом о водама и Законом о планирању и изградњи и другим законима и прописима, као и кроз обављање надзора над изградњом објеката и извођењем радова са аспекта њиховог могућег утицаја на водни режим и изграђене водне објекте.

Водна акта ће се издавати у оквиру спровођења поступка обједињене процедуре електронским путем и ван поступка обједињене процедуре.

Процењено је да ће у 2025. години приход по основу наплате трошкова од пружених услуга износити 34 милиона динара, а средства ће се користити за покриће трошкова насталих углавном у поступцима издавања водних аката и обављању стручног надзора над изградњом објеката.

Висина трошкова утврђује се према Решењу о давању сагласности на начин утврђивања и висину трошкова ЈВП „Воде Војводине“ у поступку издавања водних аката („Сл. лист АПВ“, број 16/11), а у зависности од сложености објеката, радова, планова, што се исказује кроз број часова неопходних за поступање по сваком појединачном захтеву и цену часа рада запослених на обради захтева.

Водна акта за потребе израде планске документације, издаваће се без наплате, према Решењу.

За 2025. годину, поред издавања водних аката према Закону о водама, планиране су следеће активности:

- Обавештења и информације у писаном облику, о пројекту за грађевинску дозволу (ПГД) на који је издата водна дозвола по обједињеној процедури, без наплате трошкова (члан 118а Закона о водама);
- Стручна мишљења, обавештења и информације у писаном облику корисницима заинтересованим за интервенције у оквиру водног добра;
- Прикупљање података неопходних за вођење евиденције о експлоатацији речних наноса;
- Давање мишљења у поступку озакоњења нелегално изграђених објеката на територији АПВ;
- Стручна мишљења за потребе локалне управе, и др.

Ове активности ће се обављати без наплате трошкова, док се не донесе другачија одлука.

Средства прикупљена наплатом трошкова биће коришћена за:

- Припрему потребних подлога за издавање водних аката;
- Израду студија;
- Израду и ажурирање катастра водних објеката (теренско прикупљање и ажурирање података);
- Увид у стање на терену у циљу израде водних аката (трошкови горива и сл.);
- Трошкове администрације;
- Сервисирање и набавку потребне опреме и материјала;
- Припрему подлога за наплату накнада за коришћење водног добра, и др.

На основу годишњег уговора између ЈВП „Воде Војводине“ и водопривредних предузећа, део наплаћених средстава према Решењу о давању сагласности на начин утврђивања и висину трошкова ЈВП „Воде Војводине“ у поступку издавања водних аката („Сл. лист АПВ“, број 16/11), у висини од 30% од остварених средстава по том основу, уплаћује се водопривредном предузећу, по основу учествовања у изради подлога за издавање водних аката и мишљења у поступку издавања водних аката. За обављање стручног надзора над изградњом објеката, односно извођењем радова са становишта њиховог утицаја на водни режим и водне објекте, водопривредном предузећу се уплаћује 70% од остварених средстава по том основу.

У наредном периоду, биће предузете активности које имају за циљ подизање на виши ниво укупног уређења и коришћења водног добра, првенствено побољшањем квалитета услуга кроз успостављање стандарда, процедура и обезбеђивања јавности рада.

3.1.13 МЕЂУНАРОДНА САРАДЊА

Послови међународне сарадње, дефинисани су Законом о водама и представљају послове од општег интереса чија се реализација, од стране ресорног Министарства годишњим уговорима поверава ЈВП „Воде Војводине“, а сарадња се спроводи као билатерална, мултилатерална и трилатерална.

Међународна сарадња се одвија на основу потписаних споразума, конвенција и меморандума који као међународни уговори прописују обавезе Републике Србије, и то:

- Споразум између Владе Републике Србије и Владе Румуније о сарадњи у области одрживог управљања прекограничним водама потписан 05.06.2019. године, ступио на снагу 11.09.2020. године;
- Споразум између Владе Републике Србије и Владе Мађарске о сарадњи у области одрживог управљања прекограничним водама и сливовима од заједничког интереса, потписан 15.04.2019. године, ступио на снагу 24.04.2020. године;
- Конвенција о сарадњи на заштити и одрживом коришћењу реке Дунав ратификована 30.01.2003. године („Службени лист СРЈ - Међународни уговори”, број 2/03);
- Оквирни споразум о сливу реке Саве потписан од стране савских држава 03.12.2002. године, ступио на снагу 29.12.2004. године.

Стратешки циљеви у области међународне сарадње су:

- Стварање услова за спровођење одрживог управљања прекограничним водним ресурсима уз имплементацију Оквирне директиве 2000/60/ЕС о политици вода ЕУ, Директиве 2007/60/ЕС о процени и управљању ризицима од поплава и других директива из сектора вода.
- Одржавање континуитета и унапређење међународне сарадње у областима мониторинга квантитета и квалитета вода прекограничних водотока, праћење утицаја рада НЕ „Пакш“ на екосистем Дунава, размена информација са суседним државама на основу споразума/правилника у редовним и ванредним ситуацијама, спровођење обавеза и унапређење заједничких правилника и методологија, усаглашавање документација за извођење радова на нашој или територији суседних држава, контроле извршених радова по одобреним документацијама, итд.
- Закључивање нових међународних споразума у области управљања водама, ажурирање постојећих и израда пратећих докумената потребних за њихову имплементацију.

Влада Републике Србије усвојила је План управљања водама на територији Републике Србије за период 2021-2027. године.

У оквиру Међународне комисије за заштиту реке Дунав (ICPDR) усвојен је иновирани План управљања водама на сливу Дунава и иновирани План управљања ризицима од поплава за период 2021-2027. године.

У оквиру Међународне комисије за слив реке Саве усвојен је други Плана управљања водама за исти период. План управљања ризицима од поплава усвојен је 2019. године.

У табели у наставку наведене су мере и активности чијом реализацијом ће се обезбедити постизање стратешких циљева.

Табела 3.1.13.1: Мере и активности у области међународне сарадње у 2025. години

Област међународне сарадње	Мере и активности за реализацију стратешких циљева у 2025.
Билатерална сарадња са Мађарском	<ul style="list-style-type: none"> • Очување континуитета и унапређења у извршавању праћења стања (мониторинг) квалитета и квантитета прекограничних водотока и одредби важећих правилника; • Интензивирање рада свих поткомисија и Комисије после првог заседања. Потребно је актуелизовати правилнике и друга акта у складу са одлукама Комисије. • Прва активност ће бити усаглашавање Програма рада којим ће се дефинисати потребан број састанака за спровођење одлука са I заседања Комисије и важећих правилника. У 2024. години припремљени су и размењени предлози Програма рада. Циљ је да се у 2025. одрже потребни састанци у оквиру поткомисија и створе услови за одржавање II заседања Комисије. • Приоритет ће бити утврђивање начина усаглашавања програма мера предвиђених плановима управљања водама и плановима управљања ризицима од поплава у наредном циклусу планирања у складу са Споразумом. Приоритет су прекогранична водна тела (површинска и подземна) и сливови прекограничних водотока дефинисани на XL заседању (2010. година). Претходно је потребно извршити њихову хармонизацију, с обзиром да представљају територијални основ за сарадњу. • ЈВП ће за потребе Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде – Републике

Област међународне сарадње	Мере и активности за реализацију стратешких циљева у 2025.
	<p>дирекције за воде, уговорити и вршити надзор на пословима праћења стања радиоактивности реке Дунав на граничном профилу са Мађарском у складу са међудржавним правилником о праћењу и оцени стања квалитета прекограничних вода.</p> <ul style="list-style-type: none"> По потреби ангажоваће се стручњаци из других организација и институција у циљу извршавања одлука са I заседања Комисије.
Билатерална сарадња са Румунијом	<ul style="list-style-type: none"> Очување континуитета и унапређења у извршавању праћења стања (мониторинг) квалитета и квантитета прекограничних водотока и одредби важећих правилника; Интензивирање рада свих поткомисија и Комисије после I заседања. У 2024. години одржан је састанак ад хок Поткомисије за координацију и развој сарадње на којем је усаглашен План рада Комисије и радних тела до краја 2025. Према усвојеном Плану у 2025. години треба да се одрже састанци све три сталне поткомисије и створе услови за одржавање II заседања Комисије. Приоритет у сарадњи је да се започне рад на актуализацији постојећих и изради нових правилника у свим областима сарадње у складу са одлукама са I заседања. Због дужег периода у коме се нису одржавала заседања Комисије, стране су договориле формирање база података из претходног периода што ће захтевати значајно ангажовање наших стручњака због обимности података. У мери којој то буде могуће, размотриће се начин усаглашавања програма мера предвиђених плановима управљања водама и плановима управљања ризицима од поплава у наредном циклусу планирања у складу са Споразумом. Претходно ће бити неопходно дефинисати прекогранична водна тела (површинска и подземна) као нови територијални основ за сарадњу. По потреби ангажоваће се стручњаци из других организација и институција у циљу извршавања одлука са првог заседања Комисије.
Билатерална сарадња са Републиком Хрватском	<ul style="list-style-type: none"> Закључивање Споразума о управљању прекограничним водама, што је основ за успостављање сарадње. По налогу надлежних државних органа стручњаци ЈВП ће учествовати у припреми предлога и преговорима.
Билатерална сарадња са БиХ	<ul style="list-style-type: none"> Закључивање Споразума о управљању прекограничним водама, што је основ за успостављање сарадње. По налогу надлежних државних органа стручњаци ЈВП ће учествовати у припреми предлога и преговорима.
Трилатерална сарадња у области одбране од леда на Дунаву са Мађарском и Републиком Хрватском	<ul style="list-style-type: none"> Одржавање редовног састанка ради припреме за одбрану од леда на Дунаву за зиму 2025/2025. и обилазак бродом Сектора од заједничког интереса. Ове активности ће се спроводити на основу нових начела одбране од леда на Сектору од заједничког трилатералног интереса одобрених на ХLII заседању Српско-мађарске комисије за водопривреду.
Мултилатерална сарадња - Сарадња у региону земаља UNECE	<ul style="list-style-type: none"> По налогу Републичке дирекције за воде, ЈВП ће учествовати у активностима везаним за испуњавање обавеза Републике Србије.
Мултилатерална сарадња – Међународна сарадња на сливу реке Дунава (ICPDR)	<ul style="list-style-type: none"> Стручњаци ЈВП учествоваће на припремним састанцима српске делегације и састанцима у оквиру експертских/радних група Међународне комисије за заштиту реке Дунав и у континуитету извршавати све послове и активности по налогу и уз координацију Републичке дирекције за воде.
Мултилатерална сарадња - Међународна сарадња на сливу реке Саве (ISRBC)	<ul style="list-style-type: none"> Стручњаци ЈВП учествоваће на припремним састанцима српске делегације и на састанцима у оквиру експертских/радних група Међународне комисије за слив реке Саве и у континуитету извршавати све послове и активности по налогу и уз координацију Републичке дирекције за воде.

За реализацију наведених послова у области међународне сарадње поверених ЈВП „Воде Војводине“ и уговарање у 2025. години ресорно Министарство - Републичка дирекција за воде треба да обезбеди средства у износу од 21,5 милиона динара за следеће активности:

- Праћење, организацију и синхронизацију активности стручњака ЈВП, Агенције за заштиту животне средине, Републичког хидрометеоролошког завода, надлежних водопривредних предузећа, институције која треба да врши испитивање промене радиоактивности екосистема реке Дунав у оквиру водопривредне сарадње са Мађарском као и других институција по потреби у јединствен систем испуњавања међудржавних обавеза за потребе ресорног Министарства у 2025. години у износу од 9 милиона динара;
- Реализацију планираних активности на састанцима радних група, поткомисија, односно заседањима билатералних комисија са Мађарском и Румунијом, за учешће у раду ICPDR и ISRBC, као и другим повезаним активностима из билатералне и мултилатералне сарадње и у случају редовних и ванредних ситуација на прекограничним водотоцима или по налогу државних органа у износу од 12,5 милиона динара.

На степен реализације програма међународне сарадње утицаће тренутак у ком ће бити закључен уговор са ресорним Министарством – Републичком дирекцијом за воде, затим висина опредељених средстава у буџету Републике Србије, као и став суседних држава по питањима која се решавају у оквиру међународне сарадње у области вода.

3.1.14 УПРАВЉАЊЕ ПРОЈЕКТИМА (СУ)ФИНАНСИРАНИМ СРЕДСТВИМА ДОНАЦИЈА

Управљање пројектима (су)финансираним средствима донација из фондова и других развојних помоћи врши се у Служби за управљање пројектима која координира послове планирања, припрема и спровођења пројеката у складу са релевантним процедурама, као и праћење реализације уговора који се односе на коришћење ових средстава.

У 2025. години ЈВП наставља реализацију пројекта из програма Horizon2020 - Глобални приступ опоравку обрадивог земљишта побољшаном фиторемедијацијом, заједно са напредном производњом течних биогорива и поступком топљења бакра који је прихватљив за климу (Phy2Climate). Пројекат траје до 30.06.2025. године.

Током 2023. године и у првом кварталу 2024. године поднете су апликације за 9 пројектних идеја, од којих су до сада одобрена 3 (пројекат ADAPTISA из програма INTERREG IPA CBC Мађарска–Србија, пројекат RETFOR из позива за подношење предлога од стратешког значаја INTERREG-a Вл-А IPA програм Хрватска-Србија 2021-2027 и пројекат SUNDANSE из програма HORIZON-MISS-2023-OCEAN-01-02) и чије су реализације започете у III и IV кварталу. Очекује се одобравање пројекта „Креирање микростанишних компоненти повољних за мрешћење риба и раст млађи у заштићеном подручју парку природе „Бегечка јама“ - фаза 1“, из позива UNDP за иновативне пројекте за очување влажних станишта у/при заштићеним подручјима, чија реализација би започела у 2025. години.

Описи пројеката, као и њихов тренутни статус приказани су у табели у наставку.

Табела 3.1.14.1: Пројекти (су)финансирани средствима донација

Р. б.	Позив/Програм	Назив пројекта	Циљ пројекта
1.	IPA Мађарска – Србија	Заједничке мере прилагођавања и ублажавања климатских промена које подржавају интегрисано управљање водама на реци Тиси – ADAPTisa	Главни циљ пројекта је да развије Интегрисану платформу за управљање водама за реку Тису користећи иновативне алате и унапређењем комуникације и сарадње између заинтересованих страна за управљање водама и катастрофама како би се помогло прилагођавању временским екстремима и ублажавању хидролошких ризика.
<i>Статус: Реализација пројекта је почела 01.09.2024. године.</i>			
2.	HORIZON-MISS-2023-OCEAN-01-02	Иновативни оквир за управљање седиментима за одрживи Дунавски Црноморски систем – SUNDANSE	Општи циљ пројекта је развој Приручника за управљање наносима за систем река Дунав – Црно море, са валидираним решењима за побољшање управљања седиментом и квантитетом и квалитетом седимента, који је применљив на широк спектар повезаних региона и другим речним сливима ЕУ.
<i>Статус: Реализација пројекта је почела 03.06.2024. године..</i>			
3.	IPA Хрватска – Србија	Јачање мера отпорности на климу за заштиту и ревитализацију екосистема у Спачванско-босутском басену - RETFOR	Општи циљ пројекта је повећање отпорности на климатске промене Спачванско-босутског басена кроз спровођење активности које је дефинисао интердисциплинарни конзорцијум који чине органи управљања водама и шумама у Хрватској и Србији и две организације које подржавају координацију и однос према инструментима финансирања ЕУ и пројектима.
<i>Статус: Реализација пројекта је почела 01.11.2024. године.</i>			
4.	Фонд за иновациону делатност	Вештачка интелигенција и сензорске технологије у решавању изазова детекције и предвиђања унутрашњих поплава у Војводини	Пројектом је предвиђена израда софтвера за детекцију и просторну процену ризика од појаве водолежи и сувишних унутрашњих вода, базирана на технологијама даљинске детекције, алгоритмима машинског учења и вештачке интелигенције, која би омогућила да се значајно подигне приправност на појаву као што су то појаве поплава од унутрашњих вода и осталих екстремних хидрометеоролошких појава, у циљу доношења оптималних одлука везаних за управљање и улагање у мелиоративне системе.
<i>Статус: Реализација пројекта је почела 01.09.2024. године</i>			
5.	Interreg ДУНАВСКИ ТРАНСНАЦИОНАЛНИ ПРОГРАМ (DTP)	Иновативно задржавање воде за ублажавања климатских промена, одржива пољопривреда и заштита од поплава - InnoWATCCN	Главни циљ пројекта је: успостављање интегрисаног и одрживог транснационалног приступа управљању водама у сливу реке Дунав, кроз промоцију иновативних мера за задржавање воде, као решење за управљање подземним водама засновано на природи, ради ублажавања утицаја климатских промена, одрживе пољопривреде и заштиту од поплава.
<i>Статус: У току је евалуација предлога пројекта. На сајту Програма је објављено да ће резултати бити објављени у јануару 2025. године.</i>			
6.	УНДП Позив за иновативне пројекте за очување влажних подручја	Креирање микростанишних компоненти повољних за мрешћење риба и раст млађи у заштићеном подручју парку природе "Бегечка јама"-фаза1	Општи циљ пројекта је повећање значаја ПП "Бегечка јама" обезбеђивањем мултидисциплинарног и иновативног приступа ревитализације ПП "Бегечка јама" заснованог на природним решењима, измуљења канала Бегеј који везује Јаму са Дунавом и уређење обале канала Бегеј и Татарница, као и успостављање континуалног мониторинга Бегечке јаме.
<i>Статус: У току је евалуација предлога пројекта.</i>			

3.1.15 НАУЧНО-ИСТРАЖИВАЧКЕ АКТИВНОСТИ

Суштина мисије и деловања ЈВП „Воде Војводине“ је да управљањем, изградњом и одржавањем водних система и објеката и пружањем специфичних услуга доприноси сталном побољшању услова живота, рада и привређивања на повереној територији, односно активно доприноси укупном привредном развоју и подизању животног стандарда становништва, у складу с потребама, захтевима и очекивањима заинтересованих страна. Како би се потребе, захтеви и очекивања заинтересованих страна успешно идентификовали, измерили и развили адекватни акциони планови за њихово задовољавање, потребно је израдити одговарајућа документа у сарадњи с научно-истраживачким и стручним институцијама.

Развојне и истраживачке активности ЈВП „Воде Војводине“ првенствено су оријентисане на следеће области:

- Секторске студије и анализе;
- Унапређење управљања водама;
- Унапређење пословања и управљања предузећем.

У 2025. години научно-истраживачке активности биће усмерене на реализацију пројеката који се ће имати за циљ унапређење пословања и корпоративног управљања у ЈВП, унапређење финансијског управљања и контроле, наставак развијања ГИС базе података новим скуповима података и рад на побољшању функционалности базе у циљу лакше размене података за различите потребе између ЈВП „Воде Војводине“ и осталих надлежних институција, унапређење управљања природним ресурсима, све заједно ради лакшег доношења стратешких и оперативних одлука.

3.1.16 УПРАВЉАЊЕ И КОРИШЋЕЊЕ ПРИРОДНИХ РЕСУРСА

ЈВП „Воде Војводине“ управља и брине о заштићеним и рибарским подручјима.

ЈВП „Воде Војводине“ брине о шест заштићених подручја и то:

- Парк природе „Јегричка“;
- Парк природе „Белџанска бара“;
- Парк природе „Бегечка јама“;
- Парк природе „Мртваје горњег Потисја“;
- Предео изузетних одлика „Потамишје“;
- Споменик природе „Храст лужњак у дворишту црпне станице код Кумана“.

Послови који се односе на управљање заштићеним подручјима ЈВП „Воде Војводине“ обавља у складу са Законом о заштити природе, Законом о водама и Законом о заштити животне средине.

На уступљеним деловима рибарског подручја, ЈВП „Воде Војводине“ се бави:

- организовањем и предузимањем мера за очување и заштиту рибљег фонда;
- порибљавањем рибарског подручја;
- организовањем чувања рибарског подручја;
- издавањем дозвола за риболов;
- предузимањем мера за унапређење риболовних активности и риболовног туризма на рибарском подручју;
- мониторингом рибарског подручја;
- организовањем едукације рекреативних риболоваца.

3.1.16.1 УПРАВЉАЊЕ ЗАШТИЋЕНИМ ПОДРУЧЈИМА

За 2025. годину, у заштићеним подручјима којима управља Јавно водопривредно предузеће „Воде Војводине“, планиране су следеће активности:

1. **Парк природе „Јегричка“** – биће изведени радови на поправци и реконструкцији стазе здравља и два дрвена моста у вредности 2,5 милиона динара без ПДВ-а, а средства за њихову реализацију биће обезбеђена из буџета АПВ .
Сопственим средствима Предузећа биће финансиране активности на изради дрвених елемената са монтажом у вредности од 700 хиљада динара без ПДВ-а и на редовном одржавању амфибијске машине у вредности од 140 хиљада динара без ПДВ-а.
2. **Парк природе „Бељанска бара“** – сопственим средствима Предузећа биће финансиране израда и монтажа дрвених елемената (317 хиљада динара без ПДВ-а) и израда рампи за аутомобиле (560 хиљада динара без ПДВ-а).
3. **Парк природе „Бегечка јама“** – сопственим средствима Предузећа биће финансиране набавка и уградња оgrade и надстрешнице за чуварску кућицу (700 хиљада динара без ПДВ-а), затим израда и уградња привеза за чамце (500 хиљада динара без ПДВ-а), израда и монтажа дрвених елемената (583 хиљада динара без ПДВ-а).
4. **Парк природе „Мртваје горњег Потисја“** – сопственим средствима Предузећа биће финансирана израда дрвених елемената са монтажом (250 хиљада динара без ПДВ-а). За потребе управљања и унапређења овог парка природе биће и набављен аутомобил за чувара, чија је процењена вредност 2,5 милиона динара без ПДВ-а, што ће бити финансирано средствима из буџета АПВ.
5. **Парк природе „Потамишје“** – биће настављено обележавање граница заштићеног подручја ПИО „Потамишје“ процењене вредности 1,5 милиона динара без ПДВ-а, које ће се финансирати средствима Буџетског фонда за воде.
6. **Споменик природе „Храст лужњак у дворишту црпне станице код Кумана“** – за ревитализацију и редовно одржавање ЈВП „Воде Војводине“ из сопствених средстава издвојиће 990 хиљада динара без ПДВ-а.

За унапређење рибљег фонда риболовних вода ПП „Јегричка“, ПП „Бељанска бара“ и ПП „Бегечка јама“, планирано је порибљавање са 1,1 t рибље млађи процењене вредности од 971 хиљада динара без ПДВ-а.

3.1.16.2 РИБАРСТВО

У области рибарства ЈВП „Воде Војводине“ бави се пословима:

- Управљања уступљеним рибарским подручјем;
- Организовањем и предузимањем мера за очување и заштиту рибљег фонда;
- Порибљавањем рибарског подручја;
- Организовањем чувања рибарског подручја;
- Издавањем дозвола за риболов;
- Предузимањем мера за унапређење риболовних активности и риболовног туризма на рибарском подручју;
- Мониторингом рибарског подручја;
- Организовањем едукације рекреативних риболоваца;
- Прикупљањем и обрадом података од значаја за управљање и коришћење рибарског подручја и достављањем истих надлежним органима;
- Прикупљањем података потребних за подношење пријава за привредни преступ и захтева за покретање прекршајног поступка;
- Осталим активностима и обавезама проистеклим из Програма управљања и Закона о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда.

ЈВП „Воде Војводине“ су добиле на коришћење следеће делове рибарских подручја:

1. Део рибарског подручја „Срем“, и то риболовне воде: Дунав од Бачке Паланке до Бешке (од km 1.297 до km 1.233), осим риболовних вода у оквиру граница заштићених подручја;

2. Део рибарског подручја „Банат“, и то риболовне воде: Основна и детаљна каналска мрежа, Бегеј, Златица и Караш, осим риболовних вода у оквиру граница заштићених подручја;
3. Део рибарског подручја „Бачка“, и то риболовне воде: Основна и детаљна каналска мрежа и акумулација „Чонопља“, осим риболовних вода у оквиру граница заштићених подручја;
4. Река Криваја.

Уговором о условима уступања на коришћење рибарског подручја „Србија-Војводина“, ЈВП Воде Војводине се обавезало да ће део рибарског подручја користити за спортски и привредни риболов, према закону и прописима из области рибарства и одредбама уговора. Сходно томе ЈВП „Воде Војводине“ је у обавези да:

- Донесе програм управљања рибарским подручјем, а у складу са њим и годишњи програм управљања рибарским подручјем;
- Организује рекреативни и привредни и риболов;
- Прати стање риболовних вода;
- Организује и спроводи мониторинг;
- Одржава најповољнију структуру рибљег фонда;
- Предузме превентивне и репресивне мере ради заштите рибљег фонда код ловокрађе, криволова, спровођења ловостаја и спречавања загађења риболовних вода;
- Организује научно-истраживачке радове у области рибарства;
- Организује и опреми рибочуварску службу, обележи рибарско подручје;
- Успостави сарадњу са осталим корисницима рибарских подручја и надлежним секретаријатом.

Ради одржавања повољне структуре рибљег фонда планирано је порибљавање риболовних вода са 16,2 t рибље млађи.

У циљу омогућавања обављана планираних активности за 2025. годину биће набављени следећа добра, услуге и радови:

- Опрема (за вршење делатности, за моторна возила и др.)..... 1.600.000,00 динара;
- Механизација (моторна возила и остала механизација)..... 990.000,00 динара;
- Остала добра (рибља млађ за порибљавање, знаци за обележавање риболовног подручја, риболовна места) 12.150.000,00 динара;
- Услуге (одржавање и поправке, ФТО, истраживање и развој, штампарске услуге, остале услуге неопходне за функционисање)..... 62.420.800,00 динара;
- Радови (израда риболовних места и платформи за пецање)..... 5.000.000,00 динара.

Средства за финансирање наведених активности се обезбеђују из прихода од продаје риболовних дозвола и Буџетског фонда за воде АПВ.

Планирани приход од продаје риболовних дозвола за 2025. годину износи 61 милион динара.

3.1.17 РАЗВОЈ ИНФОРМАЦИОНОГ СИСТЕМА И ТЕХНОЛОГИЈА

У ЈВП “Воде Војводине” континуирано се предузимају бројне активности како би се успоставио савремени информациони систем и обезбедило његово функционисање ради потпуне подршке свим пословним процесима и функцијама, како у свакодневном раду, тако и у њиховим реинжењерингу и оптимизацији.

Пословни процеси препознати као стратешки имали су приоритет приликом дефинисања будућих пројеката у оквиру плана стратегије развоја информационог система ЈВП „Воде Војводине“.

У циљу подизања ефикасности пословања у 2024. години реализована је набавка планираног броја рачунара, првенствено како би се одржао континуитет у замени застарелих рачунара који више не могу одговорити потребама корисника. Такође, реализована је и набавка одређеног броја штампача намењених за рад у мрежном окружењу, као и скенера за потребе корисника. Одржавање континуитета набавке нове рачунарске опреме планирано је и за 2025. годину.

Потребно је убрзати замену старих рачунара у 2025. години из разлога је што за стари оперативни систем Windows 7 Prof. више не постоји подршка, и то од 14.01.2020. године. Microsoft за овај оперативни систем више не избацује нова ажурирања што може да проузрокује сигурносну претњу за рачунар корисника. Такође, инсталације нових верзија ESET антивирусног клијента нису више подржане од стране Windows 7 оперативног система. Све више је апликација које нису подржане на овој платформи. У мрежи постоји још 137 рачунара који раде под старим оперативним системом.

Активност која ће додатно допринети ефикасности пословања, а чија реализација се планира у 2025. години, је превођење постојећих апликативних решења на ново развојно окружење. Неопходно је извршити миграције постојећих апликација на алате који су тренутно подржани на новим технологијама (Windows 7 или Windows 10). Како тренутно у Предузећу већ за потребе накнада постоји имплементиран Oracle Web Logic сервер, као средњи слој и развојни алат (Oracle Internet Developer Suite), приоритет је превођење апликације накнада за правна лица на наведену платформу.

Такође, потребно је да се што пре уради миграција 17 софтверских модула који раде под Oracle application сервером на нову платформу Oracle Weblogic. Постоји више разлога за замену старог Oracle application сервера:

- Сервер користи стари оперативни систем Windows server standard 2003 R2 који је у експлоатацији већ 20 година и за њега више нема подршке од стране Microsoft-а,
- За стари Oracle application сервер који ради на Windows 2003 платформи такође више не постоји подршка од стране компаније Oracle,
- Стари оперативни систем Windows server standard 2003 R2 не подржава инсталацију ESET антивирусног клијента који се користи у Предузећу (сервер тренутно нема инсталиран антивирусни софтвер),

Миграција 17 софтверских модула на нову платформу Oracle Weblogic планирана је за 2025. годину. Миграција ће се реализовати у два корака: набавка Oracle Weblogic лиценци, затим миграција софтверских модула на нову платформу.

У протеклом периоду је урађена миграција апликативних и database сервера са старих blade сервера BL460c G7 на нове Fujitsu Primergy сервере. Стари blade сервери су међувремену стављени ван функције пошто за њих компанија HP више не пружа подршку. Ова миграција је омогућила знатно бржи рад апликативних и database сервера.

Такође, у Data центру су инсталирани нови оптички свичеви са свим потребним физичким интерфејсима који повезују storage уређаје, blade шасију, primergy сервере као и централни свич. Овим је обезбеђена редундантност и додатно убрзан проток података.

Тренутно је у продукцији 5 физичких сервера (3 blade сервера новије генерације као и 2 Fujitsu Primergy сервера), чији рад је у потпуности ослоњен на рад продукционог storage-а (NETAPP 2750). Серверска опрема је обезбедила несметано функционисање системских и апликативних сервиса и проширила капацитете за смештај велике количине података.

Стари NETAPP 2552 storage је преузео улогу backup storage-а. У случају хаварије на неком од продукционих хостова или виртуалних сервера подаци се захваљујући овом backup-у могу вратити у продукцију (restore) од нивоа виртуалне машине па све до фолдера/фајла. Пошто је гаранција за

оба NETAPP уређаја истекла, потребно је почетком 2025. године продужити њихово одржавање на годину дана.

С обзиром на застарелост blade инфраструктуре и скупо годишње одржавање (сагераск за сервере), планирана је почетком 2025. године куповина 3 нова физичка сервера. Инсталација VMware софтвера на овим серверима омогућила би миграцију свих виртуалних машина са постојеће blade платформе. Перформансе нових сервера би обезбедиле бржи рад свих системских сервиса и апликација.

Такође, у 2025. години је планирана замена централног свича (HP 5406 zl). Замена је потребна због застарелости уређаја као и због тога што произвођач уређаја више не обезбеђује подршку за наведени свич (сагераск).

Инсталација новог хардверског Firewall уређаја (Sophos XGS 4300 Security Appliance), је обезбедила бољу заштиту и контролу интернет саобраћаја. Почетком 2025. године је потребно обезбедити годишње одржавање као и потребне лиценце.

Сигурност и функционисање информационог система је такође унапређена инсталацијом нових виртуалних машина и сервиса које је потребно и даље администрирати и унапредити у 2025. години.

- Veeam Backup: Сервис који обезбеђује свакодневни backup података (продукционих виртуалних машина). Сви подаци се смештају на backup storage NETAPP 2552;
- EAV Server: Нова верзија антивирусне заштите ESET којом се управља са ESMC конзоле. На свим физичким, виртуалним серверима и клијентским рачунарима је инсталирана најновија верзија ESET антивирусног софтвера која штити систем од различитих вируса и нежељених активности;
- DNS Safety Filter: DNS сервер за контролу интернет саобраћаја са широким могућностима филтрирања приступа сајтовима;
- Proxmox Mail Gateway: Водеће решење за безбедност е-поште које помаже да се заштити Mail сервер а тиме и корисници од нежељене поште;
- PRTG Network: Сервис је инсталиран на FSRM серверу као додатни сервис за праћење сензора на мрежним ресурсима као што су сервери, рачунари, мрежни уређаји и друго.

И даље је потребна стална контрола и администрација домен контролер сервера и њихових сервиса (Active Directory, DNS и DHCP). Наведени сервиси омогућавају управљање ИТ ресурсима као што су ажурирање корисничких налога, компјутера, корисничких група, аутоматска додела IP адреса рачунарима у мрежи те приступ свим ресурсима на интранет и интернет мрежи.

Такође, је потребна је редовна администрација, контрола и праћење рада Mail сервера. У наредној години је потребно је да се уради миграција података на новију верзију Mail сервера / оперативног система.

На системским серверима је активирана сигурносна полиса за лозинке корисничких налога као и полиса за заштиту/чување података корисника кроз примену личних фолдера. Полисе су сагласне Акту о безбедности информационог система ЈВП „Воде Војводине“ као и Политици сигурности и заштити информација.

Табела 3.1.17.1: Преглед активности и мера за унапређење информационог система и телекомуникација ЈВП у 2025.

Р. б.	Активности и мере	Износ (РСД – без ПДВ-а)
1	Набавка рачунара и пратеће рачунарске опреме	19.800.000,00
2	Набавка софтвера за потребе ИТ	3.450.000,00
3	Услуге одржавања и поправки ИТ опреме	13.280.000,00
4	Услуге лиценцирања софтвера	9.650.000,00
5	Рачунарске услуге	5.930.000,00
6	Стручно усавршавање	400.000,00
7	Мобилна телефонија	24.000.000,00
8	Набавке за потребе других служби	38.770.000,00
9	Остала добра	0,00
	Укупно:	115.280.000,00

3.1.18 ВОДНИ ИНФОРМАЦИОНИ СИСТЕМ – ВИС

Сврха водног информационог система (ВИС) је да у складу са Законом о водама и Оквирном директивом о водама ЕУ (WFD), успостави заједнички систем на нивоу Републике Србије у циљу давања подршке Министарству пољопривреде, шумарства и водопривреде - Републичкој дирекцији за воде, јавним водопривредним предузећима (ЈВП „Србијаводе“ и „Воде Војводине“) и свим субјектима у области управљања водама у:

- планирању,
- пројектовању,
- изградњи,
- одржавању,
- праћењу и
- информисању.

ВИС омогућава приступ подацима и информацијама путем Интернет и Интранет прегледника, а истовремено ће пружити корисницима информације, које су неопходне за праћење стања водних система и заштићених подручја.

Како информациони систем треба да буде поуздан, свеобухватан и операбилан апликациони систем доступан свим запосленима у Предузећу, надлежним институцијама па и јавности, потребно га је развијати тако да омогући лакши и бољи приступ подацима и информацијама на начин да задовољава потребе корисника уз најмањи трошак.

Обавеза стварања поузданих, упоредивих и доступних података и информација подразумева одговарајућу организацију рада, унапређење ГИС-а и њему придружених база података, и доступност података свим заинтересованим странама. Посебно је од значаја стандардизација података и метода и њихово усклађивање и размена с ЕУ, што треба да буде правац развоја ГИС-а у будућем периоду.

За 2025. годину се планира наставак развијања ГИС базе података новим подацима и рад на побољшању функционалности базе за потребе корисника.

Такође, у предстојећем периоду биће настављене интензивирани активности дигиталног мапирања водне инфраструктуре и унапређења геопросторне базе података.

3.1.19 ОДНОСИ С ЈАВНОШЋУ И КОРИСНИЦИМА

Током 2025. године поред редовних активности којима и комуникације са медијима, наставићемо са промовисањем пројеката изградње водне инфраструктуре, а међу најважнијима су свакако они који ће допринети повећању капацитета за наводњавање. Организовањем регате поново ћемо промовисати пловне потенцијале у Војводини, локалне самоуправе кроз које ће регата проћи учинити видљивијим и подићи свест о значају вода и заштити животне средине. У намери да сачувамо важне природне ресурсе који су нам дати на управљање и коришћење, промовисаћемо наше делатности на сајмовима и манифестацијама, обавештавати јавност и организовати едукације грађана, почев од најмлађих узраста.

ЈВП „Воде Војводине“ следеће године биће домаћин и организатор семинара водопривреде Србије „Кап по кап – више знања“ и Радничко-спортских игара водопривреде. Потрудићемо се да као и свих претходних година када смо били организатори, оправдамо очекивања водопривредних стручњака из целе Србије.

Нови редизајнирани лого фирме постепено уводимо у примену, а током 2025. године највећи део елемената комуникације требало би да буде усклађен са њим.

Ради подизања угледа ЈВП „Воде Војводине“ и даље ћемо бити посвећени одрживом коришћењу водних ресурса, потрудићемо се да будемо што доступнији обвезницима накнада, неговаћемо добре односе са заинтересованом јавношћу и унапређивати сарадњу са цивилним сектором и удружењима грађана.

3.2 ТРЖИШТЕ

Специфични изазови са којима се предузећа у којима је држава власник сусрећу проистичу из чињенице да је држава у исто време власник значајних учесника на тржишту и регулатор тржишта. Држава је у позицији да утиче на тржишне услове и да предузећа у којима је члан ставља у повлашћени положај у односу на друштва која су искључиво у власништву приватног сектора. Предузећа у којима је држава власник суочавају и са нејасним циљевима власника, јер ова друштва за циљ немају само остваривање профита, већ и остваривање социјалних, циљева у области запошљавања, контроле цена, остваривања регионалног развоја и слично.

Држава се кроз оснивање и контролу јавних предузећа укључује у привреду из следећих разлога:

- Због несавршености тржишта јавља се потреба за производњом приватних добара од стране јавног сектора - најзначајнија несавршеност тржишта која ствара потребу за јавном производњом приватних добара је њихова неконкурентност;
- Обезбеђивања понуде јавних добара;
- Регулација екстерналија;
- Постојања природног монопола.

Јавна предузећа су финални резултат интеракције јавних потреба, јавног сектора и јавних овлашћења, чиме су стављена у врло специфичан положај као понуђачи, што је случај и са ЈВП „Воде Војводине“.

Понуда - ЈВП „Воде Војводине“ осим као понуђач природних материјала, специфичних услуга и радова, јавља се и као носилац одређених јавних овлашћења, те је као такво дужно обезбедити за грађане, привреду и остале субјекте јавног сектора на територији АПВ:

- Сигурност од штетног дејства вода;
- Доволне количине воде захтеваног квалитета за различите врсте коришћења у складу са изграђеним капацитетима;
- Одвођење сувишних вода са земљишта;
- Уређење водотока;
- Изградњу и одржавање водних система и објеката;
- Безбедно коришћење водних објеката;
- Сакупљање и одвођење отпадних вода;
- Заштиту квалитета вода;
- Управљање и коришћење заштићених подручја;
- Услуге издавања водних аката;
- Утврђивање и задужење накнада за воде;
- Корисничку подршку.

Тржиште набавке – ресурсе за обављање своје делатности и реализацију планираних активности ЈВП „Воде Војводине“ обезбеђује на домаћем или иностраним тржиштима, а избор добављача добара и услуга, односно извођача радова спроводи кроз процедуре прописане Законом о јавним набавкама и другим прописима.

3.3 РИЗИЦИ

Пословни ризици

ЈВП „Воде Војводине“ је идентификовало и проценило ризике и донело Стратегију управљања пословним ризицима 2014. године, која је први пут ажурирана 2019. године и други пут 2023. године.

Поред Стратегије управљања пословним ризицима донет је Правилник о управљању пословним ризицима у складу с добром праксом управљања пословним ризицима, а ради нормативног регулисања овог инструмента у Предузећу.

ЈВП „Воде Војводине“ је опредељено да се управљање ризицима у потпуности интегрише у пословну културу, да постане саставни део планирања, доношења одлука и управљања пословним процесима.

Ставови ЈВП „Воде Војводине“ према ризицима су:

- Све активности у сваком тренутку ће бити у складу са захтевима законодавног оквира;
- Ризике је потребно утврдити у свим планским документима и активностима;
- Све активности које се спроводе морају бити у складу с дефинисаним циљевима, никако у супротности с њима;
- Све активности које носе ризик значајног штетног публицитета или друге штете за углед ЈВП „Воде Војводине“ треба избећи;
- Све активности морају резултирати користима које представљају вредност за новац;
- Све активности и с њима повезани финансијски издаци морају бити обухваћени финансијским планом Предузећа;
- Управљање ризицима је саставни део процеса планирања и доношења одлука;
- Управљање ризицима омогућује да се предвиде неповољне околности или догађаји који би могли да спрече остварење циљева Предузећа;
- Организациона култура Предузећа неће стварати отпоре према управљању ризицима.

Поновним поступком идентификације и процене од стране свих организационих делова, идентификовано је и вредновано 64 ризика, при чему су обухваћени сви организациони делови и комплетан процес рада.

За процену ризика као систематски процес комбиноване су различите методе и технике, јер ризици у пословним системима захтевају комплексан приступ у процесу њихове идентификације, анализе и оцене и није их могуће посматрати изоловано. Посматрање ризика изоловано, без узимања у обзир њихових међузависности, може узроковати појаву штетних догађаја у другим организационим деловима.

У нашем случају на специфичан начин комбиноване су квантитативне, полуквалитативне и квалитативне методе ради постизања најпрецизније и свеобухватне (пр)оцене ризика.

Сва три напред наведена приступа анализи ризика су у нашем случају комбинована у инструменту „Матрица ризика 3 x 3“:

Вероватноћа	Висока	3	6	9
	Средња	2	4	6
	Ниска	1	2	3
		Низак	Средњи	Висок
		Утицај		

Оцењени ризици су рангирани као:

1. Неприхватљиви ризици (са фактором 6 и 9);
2. Прихватљиви ризици с опрезом (са фактором 3 и 4);
3. Прихватљиви ризици (са фактором 1 и 2).

Ранг ризика
Неприхватљиви ризици
Прихватљиви с опрезом
Прихватљиви ризици

Пошто су процењени, ризици су рангирани да би се утврдило који од њих представљају приоритете. У том смислу анализирани су разлози који се налазе иза оцењеног ризика и на основу њих утврђено да ли су потребна његова даља истраживања и анализе.

Прецизне анализе пружиле су подлогу за објективнију процену ризика и одређивање одговарајућих приоритета и мера за поступање по ризицима.

Анализа и процена ризика су изведене у циљу:

- Рангирања ризика;
- Утврђивања приоритета;
- Обезбеђења информација за доношење одлука о оним ризицима на које је потребно усмерити пажњу.

Процена самих ризика и њихових елемената извршена је на основу индивидуалног суда власника ризика у датим околностима.

Сваки појединачни ризик се анализирао и проценио узимајући у обзир:

- Вероватноћу појаве ризичног догађаја и очекиване учесталости тог догађаја;
- Утицај ризичног догађаја на циљеве Предузећа.

Приликом процене утицаја ризика за сваки од ризика размотрено је да ли ће и у којој мери ризик проузроковати:

- Неостваривање стратешких циљева;
- Финансијске штете и губитке;
- Могуће правне поступке (жалбе, покретање судских спорова);
- Нарушену репутацију;
- Угрожавање живота запослених;
- Нарушен континуитет пословања;
- Штету за животну средину.

Као приоритетни ризици утврђени су ризици за које је процењен највиши ниво укупне изложености, а то су критични ризици и ризици са високом утицајем.

Критични ризици – су ризици са великом/високом вероватноћом настанка (3) и великим/високом утицајем (3) на циљеве.

Ризици са високом утицајем - При анализи и утврђивању приоритетних ризика посебно је вођено рачуна о ризицима који имају ниску/малу, односно средњу вероватноћу настанка а висок/велики утицај, јер су због примене принципа „матрице ризика 3 x 3“ математички једнаки ризицима који имају велику/високу вероватноћу настанка, али мали утицај, што може довести до погрешног закључка о њиховој једнакости, а у реалности ова два ризика се решавају на сасвим различите начине.

ПОСЛОВНИ РИЗИЦИ И ПЛАН УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
1. Смањење функционалности система за одводњавање због ограничених/недовољних средстава за финансирање ове делатности	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 мил. дин.	<ol style="list-style-type: none"> Одржавање и обезбеђење функционисања постојећих система за одводњавање постепено побољшавати тако да, на крају планског периода, буде у складу са Стандардима, критеријумима и нормативима за ову врсту радова. Заостатак у одржавању из претходног периода сустићи, тако да стварне техничке карактеристике система за одводњавање буду доведене у склад са пројектованим хидромодулом, капацитетима црпних станица и устава, протицајним профилима у каналима, и др.). Наставити са обустављеним програмима реконструкције и изградње система за одводњавање са отвореном каналском мрежом и покренути иницијативу за изградњу хоризонталне цевне дренаже на "тешким" земљиштима која су под штетним утицајем и сувишних подземних вода. Активирати поновну примену неопходних агромилиорационих мера (равнање парцела, орање на разор и слог, подривање, кртичење и др.) при обради пољопривредног земљишта ради бржег оцеђивања сувишних унутрашњих вода у канале за одводњавање. Унапредити систем мониторинга и прогноза о могућим појавама сувишних унутрашњих вода опремањем савременим уређајима и опремом, ажурирати постојеће и израдити недостајуће правилнике о коришћењу, условима и начину функционисања система за одводњавање, допунити Општи и донети Оперативни план за одбрану од унутрашњих вода. Кроз научно-истраживачки рад изабрати нове технологије и механизацију за ефикасније и јефтиније одржавање и функционисање мелиорационих објеката ради снижавања трошкова по јединици одведене сувишне воде.
2. Смањење функционалности система за одводњавање због антропогених утицаја	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 мил. дин.	<p>Предузимање мера за спречавање незаконитог поступања корисника у смислу злонамерног поступања и злоупотребе изградњених система и објеката и мера и процедура за избор стручних извођача за извођење радова од стране изабраних извођача у поступцима јавних набавки, са циљем да се спрече последице услед нестручно изведених радова.</p>
3. Смањење функционалности система за наводњавање због ограничених/недовољних средстава за финансирање ове делатности	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 мил. дин.	<p>Доношење оперативних планова редовног одржавања система за наводњавање који садрже неопходна средства, са циљем одржавања оптималног капацитета система</p>
4. Загађење воде у каналима, околног земљишта и оштећење металних делова објеката на каналима за одводњавање.	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 мил. дин.	<ol style="list-style-type: none"> Постепено повећавати ниво одржавања постојећих објеката за одводњавање, тако да на крају планског периода буду доведени у пројектовано стање; Сустићи заостало одржавање из претходног периода; Иницијативу предузимање мера на пречишћавању употребљених вода ради постепеног довођења квалитета воде на ниво II класе. Применити принципа "загађивач плаћа" ради подстицања упуштача да врше пречишћавање употребљених вода; Урадити правилнике о одржавању и коришћењу система за одводњавање у чије канале се прихвата употребљена вода. Ажурирати катастар загађивача ради обезбеђења подлога за разрез накнаде и предузимати мере за уредну наплату. Урадити информациони систем за расуте загађиваче и ажурирати постојећи за концентрисане загађиваче.
5. Поплава од унутрашњих вода	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 мил. дин.	<ol style="list-style-type: none"> Одржавање и обезбеђење функционисања постојећих система за одводњавање постепено побољшавати тако да, на крају планског периода, буде у складу са Стандардима, критеријумима и нормативима за ову врсту радова. Заостатак у одржавању из претходног периода сустићи, тако да стварне техничке карактеристике система за одводњавање буду доведене у склад са пројектованим хидромодулом, капацитетима црпних станица и устава, протицајним профилима у каналима, и др.). Наставити са обустављеним програмима реконструкције и изградње система за одводњавање са отвореном каналском мрежом и покренути иницијативу за изградњу хоризонталне цевне дренаже на "тешким" земљиштима која су под штетним утицајем и сувишних подземних вода. Активирати поновну примену неопходних агромилиорационих мера (равнање парцела, орање на разор и слог, подривање, кртичење и др.) при обради пољопривредног земљишта ради бржег оцеђивања сувишних унутрашњих вода у канале за одводњавање. Унапредити систем мониторинга и прогноза о могућим појавама сувишних унутрашњих вода опремањем савременим уређајима и опремом, ажурирати постојеће и израдити недостајуће правилнике о коришћењу, условима и начину функционисања система за одводњавање, допунити Општи и донети Оперативни план за одбрану од унутрашњих вода. Кроз научно-истраживачки рад изабрати нове технологије и механизацију за ефикасније и јефтиније

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
6. Штетан утицај на приобаље услед повишеног нивоа воде у Дунаву због успора који ствара ХЕ Ђердап	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 мил. дин.	одржавање и функционисање мелиорационих објеката ради снижавања трошкова по јединици одведенe сувишне воде. Реализација неизвршених обавеза ЈП ХЕ "Ђердап"; Довршити додатни систем заштите приобаља од успора 68/63, 69,5/63 и 69,5/63и више; Обезбедити редовноо и инвестиционо одржавање, погон и функционисање израђеног дела заштитног система; Обезбедити замену објеката којима је прошао век трајања; Испуњавање обавеза од стране овог предузећа у одбрани од поплава и леда; Спровођење годишњих програма осматрања, мерења и анализе утицаја успора.
8. Поплава од спољних вода	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 мил. дин.	1. Очување и побољшање водног режима наменском експлоатацијом речног наноса; 2. Одредити и користити водно земљиште за потенцијално могуће плавне зоне. 3. Изградити и одржавати противерозионе регулационе и заштитне објекте.
9. Неадекватно утврђивање извршених радова, односно неадекватно утврђивање квалитета и квантитета извршених радова на одржавању каналске мреже и објеката	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 мил. дин.	Донети писане процедуре за спровођење надзора над извођењем радова, као и одређене протоколе-записнике у случају неоправданог кашењења. Доследно примењивати одредбе Закона о јавним набавкама у погледу квантитативног и квалитативног пријема радова, сачињавањем записника који међусобно потписују наручилац и извођач радова.
10. Угрожена реализација пројеката (радова)	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	>10 мил. дин.	У току припреме пројекта вршити анализу имовинско-правних односа, како би се предупредили проблеми у вези са реализацијом пројекта.
12. Немогућност реализације инвестиционог пројекта услед нерешених имовинско-правних односа	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 мил. дин.	Узимајући у обзир чињеницу да је реч о екстерним узроцима овог ризика за средњорочне и дугорочне планове, могуће је једино доследно спровођење смерница АПВ и Владе РС за планирање и постојеће интерне процедуре.
13. Ризик пословног планирања (у условима неизвесности у погледу висине средстава одређених у буџетима АПВ и РС у дужим временским периодима)	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 мил. дин.	Појачати мере праћења стања промена квалитета воде и предузимање мера за санацију и смањење загађења.
15. Отказ критичне ИТ опреме	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 мил. дин.	Куповина сервисног пакета на годину дана који омогућава поправку у року од 6 часова од пријаве квара; Куповина резервних уређаја; Замена уређаја; Куповина додатног софтвера; Обезбеђење непрекидног одржавања (service).
16. Губитак корисничких података	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 мил. дин.	Куповина адекватног хардвера и софтвера за backup са аутоматизацијом процеса; Централизовање заједничких података службе.
17. Неауторизован приступ подацима	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 мил. дин.	Доношење одговарајућих интерних аката (полисе, смернице, процедуре).
18. Губитак података услед нестручности корисника ИТ услуга или хакерског напада	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 мил. дин.	Слање радника на ECCL курс за рачунаре; Куповина софтвера за helpdesk и базу знања; Увођење полиса.
19. Цурење поверљивих података, зараза вирусом и другим штетним кодовима због неодговорног коришћења преносивих медија	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 мил. дин.	Потребно је донети упутство које ће регулисати област коришћења преносивих медија. Применити групне полисе на основу написаног упутства. Обезбедити софтвер као и простор за чување података корисника.
23. Испуштање непречишћених отпадних вода и хараваријско загађење	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 мил. дин.	Појачати мере праћења стања промена квалитета воде и предузимање мера за санацију и смањење загађења.
25. Хаваријско загађење земљишта	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 мил. дин.	Координирати активности са Агенцијом за заштиту животне средине у вези са изворима загађивача и токовима отпада
28. Пожар у заштићеном подручју	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 мил. дин.	Интензивирати редовне контроле заштићеног подручја од стране чувара и рибочувара, пријаве за лица у прекршају, едукација локалног становништва, Примена Закона о заштити природе, Закона о водама, Закона о заштити животне средине и Мера заштите прописане Одлуком о заштити за свако заштићено подручје.
29. Елементарне непогоде у заштићеном подручју	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 мил. дин.	Интензивирати мере праћења временских прилика и чувања заштићених подручја и спровођење прописаних режима заштите.
34. Недостатак катастра водних објеката	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 мил. дин.	Интензивирати послове у вези са прибављањем података у вези са издавањем водних аката у складу са законом.
35. Немогућност поштовања рокова за издавање водне сагласности и водних дозвола	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 мил. дин.	Посебном процедуром описати пословни процес издавања водних аката и све припадајуће активности, и доследно је примењивати у редовном пословању Предузећа. Повећати број стручних лица запослених у служби.

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
39. Хаварије на водним објектима Хс ДТД за снабдевање водом (примарно) и одводњавање (секундарно)	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 мил. дин.	Примењивати нова технолошка решења, савремену опрему и техничку дијагностику. Увођење система даљинског надзора и управљања.
40. Хаварије на водним објектима Хс ДТД за одводњавање	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 мил. дин.	Примењивати нова технолошка решења, савремену опрему и техничку дијагностику. Увођење система даљинског надзора и управљања.
43. Немогућност адекватног утврђивања накнада за воде	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 мил. дин.	Узимајући у обзир чињеницу да је реч првенствено о екстерним ризицима, на исте се не може битно утицати. Наставак мапирања пословних процеса у циљу даље аутоматизације истих.
44. Немогућност наплате утврђене накнаде за воде	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 мил. дин.	Рад на масовном обавештавању обвезника о могућности коришћења нове услуге на Порталу еУправа – електронске доставе (еДоставе) решења и електронски увид о стањима на рачуну. Даља аутоматизација пословних процеса.
45. Нетачан обрачун зараде запослених због неусклађености са кадровском евиденцијом или неусаглашености са прописима	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 мил. дин.	Интензивирати комуникацију и редовну размену података између Одељења за људске ресурсе и лица одговорних за обрачун и исплату зарада и накнада зарада у циљу спречавања грешака у евиденцији рада запослених. Појачати контролне активности у вези са обрачуном зарада и накнада зарада.
46. Прекорачење уговорених вредности за добра и услуге које се набављају сукцесивно због неблаговременог или неадекватног праћења реализације уговора	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 мил. дин.	Планирање средстава за јубиларне награде вршити на основу права запослених према Закону о раду и Колективном уговору Предузећа. У будућем периоду решити софтверско-апликативно праћење остваривања права на јубиларну награду запослених.
51. Парнични поступци који се воде по тужбама поднетим против Предузећа ради накнаде штете од сувишних вода (поплава).	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	>10 мил. дин.	Због неуједначене судске праксе и погрешне примене Закона о водама и Закона о облигационим односима, потребно је да се упуту иницијатива Врховном касационом суду да се на надлежном већу заузме став о правном основу по коме Предузеће може да буде одговорно за штету насталу од сувишних вода.
54. Дупло давање у закуп водног земљишта услед неусаглашености прописа	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 мил. дин.	Покретање иницијативе за интензивирање активности за утврђивање границе водног земљишта у складу са чланом 11. Закона о водама, ради усаглашавања наведених закона. Исходovati инструкције за поступање у случају дуплог давања земљишта у закуп.
59.Нарушавање угледа Предузећа	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 мил. дин.	Достављање тачних и проверених информација медијима, захтев да се објаве тачни подаци, прибављање ажурних података од РГЗ, едукација обвезника накнаде за одводњавање, упознавање менаџмента, боља међусекторска комуникација унутар ЈВП, деманти у медијима као крајња мера.
60.Злоупотреба права појединца на приступ информацијама од јавног значаја	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 мил. дин.	Доследна примена Закона о слободном приступу информацијама од јавног значаја.
62. Немогућност реализације Годишњег програма пословања због неадекватног планирања јавних набавки и набавки на које се Закон не примењује	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 мил. дин.	Поступати у складу са Упутством за планирање набавки (које је сачинила Служба за јавне набавке, пратити примену Правилника о ближем уређењу поступка јавне набавке и набавке на које се Закон не примењује. Доследна и принципијелна примена Закона о јавним набавкама у погледу планирања јавних набавки и израде годишњег плана набавки.
64. Немогућност реализације пројеката (су)финансираних средствима донација	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 мил. дин.	Описати пословни процес, односно успоставити писане процедуре за управљање пројектима (су)финансираним донацијама.

Глобални ризици

С обзиром на дешавања на глобалном нивоу која неспорно утичу на пословање ЈВП, урађена је интерна оцена њиховог ефекта, односно оцена глобалних ризика.

Као полазна основа коришћена је анализа „Risk Barometer“ Allianz групе за 2024. годину.

У оквиру анализе „Risk Barometer“ Allianz групе за 2024. годину вредновано је више група глобалних ризика. У анкету је укључено 3.069 стручњака за управљање ризицима из 92 земље, који послују у 24 различита сектора (брокери, индустријске и трговинске организације).

Анкета је обухватила велика, мала и средња предузећа. Од испитаника је тражено да одаберу сектор у чије функционисање су посебно упућени и да наведу до три ризика за која су верују да су најважнији.

На основу поменутих анкета дефинисано је 10 најзначајнијих глобалних ризика за 2024. годину, према следећем редоследу:

1. Сајбер инциденти
2. Прекид пословања
3. Природне катастрофе
4. Промена у законодавству и регулативи
5. Макроекономска кретања
6. Пожари и експлозије
7. Климатске промене
8. Политички ризици и насиље
9. Тржишна кретања
10. Недостатак квалификоване радне снаге

Анализирајући ефекте наведених глобалних ризика на пословање Предузећа, запослени су као ризике са највећим утицајем, односно најзначајније изабрали следеће (табела 3.3.1):

Табела 3.3.1: Утицај глобалних ризика на пословање ЈВП

Р. б.	Ризик	Ефекат на пословање ЈВП	Активности у случају наступања ризика
1.	Промене у законодавству и регулативи	Доношење великог броја нових прописа и измена постојећих прописа (закона и подзаконских аката) усложњавања и повећава обим послова с обзиром на обавезу Предузећа да прати и примењује те прописе, како услед неправилности у пословању не би трпело последице у виду новчаног кажњавања, изрицања мера, немогућности учешћа на конкурсима за пројекте и сл.	Обраћање и ургенције код надлежних органа.
2.	Сајбер инциденти – ИТ криминал	С обзиром на то да је пословање Предузећа у великој мери дигитализовано, неовлашћени приступи подацима, довели би до цурења поверљивих информација, разних злоупотреба, неовлашћених измена база података, што би даље узроковало проблеме у изради планова, пројектно-техничке документације, уговарању (немогућност покретања и спровођења јавних набавки), састављању извештаја, а све заједно би за резултат имало имовинске штете, одговорност према трећим лицима и сл.	Управљање системским контролама приступа (корисничка права, идентификација и аутентификација, управљање лозинкама). Управљање контролама приступа систему споља реализована кроз примену firewall уређаја.
3.	Природне непогоде (поплаве, земљотреси, пожари, олује)	Један од задатака Предузећа је вршење водне делатности дефинисане као уређење водотока и заштита од штетног дејства вода, односно и да поред појаве великих вода на рекама оне не доведу до поплава. У случају плавења дела брањеног подручја даље се могу предузимати само мере које ће ублажити последице поплава. Комбинација деловања природних непогода (нпр. поплава и земљотрес), додатно увећава опасност од плавења брањених подручја. Такође, неповољна хидролошка ситуација, велике количине падавина, уз претходно засићење земљишта могу узроковати прекид радова на градилиштима. Природне непогоде могу изазвати неконтролисано загађење површинских вода отпадним водама. Загађење изазвано прљавштином и загађујућим материјама са обале у случају поплава или јачих елементарних непогода.	Проглашење и спровођење одбране од поплава. У случају да се процени да ће количина воде и водостаји превазићи критеријуме на које су димензионирани објекти, надлежним органима се предлаже проглашење ванредне ситуације. Управљање ванредном ситуацијом преузима Сектор за ванредне ситуације уз учешће водопривреде. Активности зависе од врсте и степена загађења.
4.	Климатске промене	Систем заштитних водних објеката је грађен и димензиониран до почетка деведесетих година XX века, статистичком обрадом хидролошких и метеоролошких података до тог периода. Због промене климе долази до појаве превазилажења екстремних и рачунских хидролошких величина на које су објекти димензионирани. Услед нижих нивоа воде у рекама у летњем периоду и недостатку атмосферских падавина може доћи до немогућности захватања довољних количина воде за кориснике. Бујање вегетације, мањак кисеоника у површинским водама и чешћи помор рибе.	Стално преиспитивање усвојених хидролошких величина и преиспитивање степена заштите који пружају заштитни водни објекти. Израда карата угрожености и карата ризика од поплава. Израда Плана управљања ризицима од поплава. Израда и пуштање у погон додатних црпних капацитета за захватање воде.
5.	Недостатак квалификоване радне снаге	Недостатак радника на функционалним пословима (на одржавању Хс ДТД-а), узрокује отежано функционисање и одржавање водних објеката. Недостатак запослених у ИТ области отежава техничку подршку за апликације које запослени користе (електронска писарница, CROSO, е-фактура, ...). Отежано спровођење одбране од поплава.	Прерасподела радних задатака у оквиру постојећег броја запослених. Ангажовање трећих лица са квалификованом радном снагом за одржавање водопривредних објеката.

3.4 ПЛАНИРАНИ ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

У циљу утврђивања и оцене будуће финансијске ситуације, успешности пословања (рентабилности) и способности Предузећа, извршено је детаљно испитивање и оцењивање позиција основних планских финансијских извештаја (биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине) и утврђени индикатори, који су приказани у табели у наставку.

Објашњење

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	41.073.957	40.585.657	40.616.395	40.616.395
	Реализација	40.308.452	40.306.481	40.616.395	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-1%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-0%	+1%	0%
Укупна имовина	План	52.018.481	52.958.750	55.541.359	58.528.159
	Реализација	50.294.587	51.814.879	55.541.359	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-2%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+3%	+7%	+5%
Пословни приходи	План	5.997.930	9.211.927	10.916.789	10.950.858
	Реализација	5.535.792	7.141.519	8.707.812	-
	% одступања реализације од плана	-8%	-22%	-20%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+29%	+22%	+26%
Пословни расходи	План	6.050.130	9.240.927	11.018.789	11.078.858
	Реализација	5.644.065	7.272.351	8.922.662	-
	% одступања реализације од плана	-7%	-21%	-19%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+29%	+23%	+24%
Пословни резултат	План	-52.200	-29.000	-102.000	-128.000
	Реализација	-108.273	-130.832	-214.850	-
	% одступања реализације од плана	+107%	+351%	+111%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+21%	+64%	-40%
Нето резултат	План	300	2.000	4.000	5.000
	Реализација	4.327	5.212	4.000	-
	% одступања реализације од плана	+1342%	+161%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+20%	-23%	+25%
Број запослених на дан 31.12.	План	506	506	506	506
	Реализација	479	477	465	-
	% одступања реализације од плана	-5%	-6%	-8%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-0%	-3%	+9%
Просечна нето зарада	План	83	94	94	101
	Реализација	82	94	94	-
	% одступања реализације од плана	-1%	0%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+15%	0%	+7%
Инвестиције	План	1.334.651	175.460	239.974	468.500
	Реализација	814.963	576.897	648.912	-
	% одступања реализације од плана	-39%	+229%	+170%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-29%	+12%	-28%

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
ЕБИТДА	509.208	551.911	594.100	575.500
ROA	0,0086%	0,0101%	0,0072%	0,0085%
ROE	0,0107%	0,0129%	0,0098%	0,0123%
Оперативни новчани ток	1.112.037	1.397.446	1.358.749	16.500
Дуг / капитал	11,6906%	11,8073%	18,0668%	22,9959%
Ликвидност	1770,3388%	4145,7705%	284,8873%	154,9491%
% зарада у пословним приходима	15,1032%	13,2583%	12,1622%	10,5046%

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	6.047.894	7.531.247	8.207.593	7.275.986
	Пренето	5.178.986	7.363.620	8.207.593	-
	Реализовано	4.557.541	6.061.082	8.207.593	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	6.047.894	7.531.247	8.207.593	7.275.986
	Пренето	5.178.986	7.363.620	8.207.593	-
	Реализовано	4.557.541	6.061.082	8.207.593	-

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Финансијским планирањем су програми радова и активности за 2025. годину изражени у финансијским показатељима. Ти програми се односе на изградњу, набавку, продају, друге инвестиције, одржавање објеката и система и развој пословања.

Финансијским планирањем су обухваћени:

- План биланса стања на основу којег је могуће пројектовати солвентност и могућност финансирања у планском периоду;
- План биланса успеха којим је планиран нето добитак, развој и ризици;
- План новчаних токова.

Резултат финансијског планирања је свеобухватни и координиран план активности Предузећа и његових потреба за пословним средствима и изворима финансирања за плански период, а који је изражен у монетарном облику.

Планирање прихода и расхода само по себи није довољно, планиране су и укупне и додатне потребе за пословним средствима без којих неће бити могуће остварити планирани обим активности и жељене финансијске резултате. План тих потреба обухвата планове улагања у поједине категорије пословних средстава, било да се ради о готовини, потраживањима или залихама или фиксној имовини, као и планове извора из којих та улагања треба да буду финансирана.

4.1 ПЛАНИРАНИ БИЛАНС СТАЊА

Плански биланс стања изражава могућност одржавања солвентности и финансирања у краћим и дужим раздобљима у току планског периода (квартал, полугодиште), а тиме и за читав плански период (година). План биланса стања показује очекивано финансијско стање крајем планске године, као и на крају тромесечја у току године.

Прилог 5

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	217	217	217	217
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	51.048.600	51.058.600	51.063.600	51.818.500
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	65.000	75.000	80.000	85.000
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	65.000	75.000	80.000	85.000
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	49.613.000	49.613.000	49.613.000	50.213.000
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	43.000.000	43.000.000	43.000.000	43.000.000
023	2. Постројења и опрема	0011	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.600.000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	0014	8.000	8.000	8.000	8.000
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	105.000	105.000	105.000	105.000

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИЛОШКА СРЕДСТВА	0017	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.500.000
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	20.600	20.600	20.600	20.500
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	20.000	20.000	20.000	20.000
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	600	600	600	500
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	6.308.442	6.508.442	6.508.442	6.709.442
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1.836.000	2.036.000	2.036.000	2.237.000
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	30.000	30.000	30.000	30.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	6.000	6.000	6.000	7.000
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.800.000	2.000.000	2.000.000	2.200.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	200.000	200.000	200.000	200.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	200.000	200.000	200.000	200.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	72.442	72.442	72.442	72.442
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	70.000	70.000	70.000	70.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	2.442	2.442	2.442	2.442
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	200.000	200.000	200.000	200.000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	57.357.259	57.567.259	57.572.259	58.528.159
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	40.616.395	40.616.395	40.616.395	40.616.395
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	14.393.067	14.393.067	14.393.067	14.393.067
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	217	217	217	217
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	4.111	4.111	4.111	4.111
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	29.000.000	29.000.000	29.000.000	29.000.000
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	140.000	140.000	140.000	140.000
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	9.000	9.000	9.000	9.000
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	4.000	4.000	4.000	4.000
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	5.000	5.000	5.000	5.000
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	2.650.000	2.650.000	2.650.000	2.650.000
350	1. Губитак ранијих година	0413	2.650.000	2.650.000	2.650.000	2.650.000
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	660.000	660.000	710.000	710.000
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	650.000	650.000	700.000	700.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	200.000	200.000	200.000	200.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	450.000	450.000	500.000	500.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	10.000	10.000	10.000	10.000
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	10.000	10.000	10.000	10.000
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	4.300.000	4.300.000	4.300.000	4.300.000
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	8.384.771	8.594.771	8.439.771	8.571.671
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	3.396.093	3.396.093	3.506.093	4.330.093
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	100.000	100.000	100.000	100.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	200.093	200.093	300.093	200.093
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	200.000	200.000	300.000	200.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	93	93	93	93
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	96.000	96.000	106.000	30.000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	86.000	86.000	86.000	5.000
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	10.000	10.000	20.000	25.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	3.000.000	3.000.000	3.000.000	4.000.000
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	57.357.259	57.567.259	57.572.259	58.528.159
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000

4.2 ПЛАНИРАНИ БИЛАНС УСПЕХА

Планом биланса успеха планира се финансијски резултат, чиме се дефинише рентабилност пословања предузећа, као и чиниоци очувања и увећања имовине предузећа и одржавања његове солвентности. У оквиру израде овог плана утврђују се ризици и испитује се могућност њихове редуције. План биланса успеха показује очекивани износ и структуру финансијског резултата за плански период. Овај план се аналитички рашчлањује по тромесечјима.

Прилог 5а

БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	2.944.400	5.631.600	8.171.600	10.950.858
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	60.000	120.000	160.000	183.852
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	60.000	120.000	160.000	183.852
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	2.884.400	5.511.600	8.011.600	10.767.006
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	2.982.200	5.713.650	8.298.400	11.078.858
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	200.000	300.000	450.000	514.854
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	345.000	660.000	980.000	1.150.339
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	250.000	500.000	750.000	877.755
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	35.000	70.000	110.000	133.491
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	60.000	90.000	120.000	139.093
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	140.000	291.600	431.600	550.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	2.038.200	3.943.050	5.737.600	7.873.105
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	9.000	19.000	25.000	106.492
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	250.000	500.000	674.200	884.068
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	37.800	82.050	126.800	128.000
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	25.500	51.000	76.000	86.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	25.000	50.000	75.000	85.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	500	1.000	1.000	1.000
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	700	950	1.200	1.500
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	300	350	400	500

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	400	600	800	1.000
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	24.800	50.050	74.800	84.500
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	3.000	6.000	9.000	15.000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				25.000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	20.000	40.000	60.000	94.000
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	5.000	9.000	12.000	15.500
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	2.992.900	5.728.600	8.316.600	11.145.858
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	2.987.900	5.723.600	8.311.600	11.120.858
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	5.000	5.000	5.000	25.000
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	5.000	5.000	5.000	25.000
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				20.000
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	5.000	5.000	5.000	5.000
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

4.2.1 ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ

Планирани приходи ЈВП „Воде Војводине“ представљају очекивани прилив вредности у Предузеће.

Планирани приходи се односе првенствено на приходе из Буџета АПВ (пословање је у највећој мери финансирано средствима Буџета АПВ - Програм коришћења средстава Буџетског фонда за воде АПВ), затим као приходи од пружања посебних услуга и продаје производа и услуга, као и приходе од условљених донација.

Посебно су планирани финансијски приходи као приходи од камата и позитивне курсне разлике и остали приходи (наплаћена отписана потраживања, приходи од усклађивања вредности и приходи од наплате штета).

Укупно планирани приходи за 2025. годину износе 11.145.858.000 динара:

- Пословни приходи 10.950.858.000 динара;
- Финансијски приходи 86.000.000 динара;
- Остали приходи 109.000.000 динара.

4.2.1.1. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

Пословни приходи обухватају приходе од посебних услуга, приходе од продаје производа и услуга, повећања вредности залиха, приходе од премија, субвенција, дотација и донација као и приходе од условљених донација.

Приходе од посебних услуга у укупном износу од 103.222.000 динара чине приходи остварени од прикупљања података и утврђивања техничких услова за потребе поступка доношења водних аката и послова надзора, односно провере испуњености услова из издатих водних услова, сагласности, дозвола и потврда, који су планирани у износу од 34.000.000 динара, приходи од стручног надзора изведених радова чија се реализација финансира средствима из Абу Даби фонда у висини од 33.841.000 динара, приходи од вршења инвеститорских права над радовима који се финансирају из Абу Даби фонда у висини од 25.381.000 и приходи од услужног ангажовања пловног багера у износу од 10.000.000 динара.

Приходе од продаје производа и услуга чине приходи остварени продајом дрвета, траве, трске, песка, земље, као и риболовних дозвола и накнада за коришћење заштићеног подручја за Парк природе „Јегричка“, Парк природе „Бељанска бара“ и Парк природе „Бегечка јама“, а планирани су у висини од 80.630.000 динара.

Приходи од премија, субвенција, дотација и донација обухватају приходе од државних органа, а по основу државних додељивања у облику преноса средстава предузећу по основу прошлих или будућих испуњења одређених услова који се односе на пословање предузећа. Државна додељивања признају се као приход у периоду који је потребан да се они повежу са припадајућим трошковима (приходовни приступ сходно МРС 20 став 7).

Табела 4.2.1.1: Преглед планираних прихода по изворима за 2024. и 2025. годину у 000 динара

Извор	План за 2024. годину.	План за 2025. годину
Суфинансирање	552.000	619.200
Из Буџета РС	231.500	226.500
а) међународна сарадња у области вода	21.500	21.500
б) трошкови експропријације	210.000	205.000
РС – Министарство заштите животне средине – управљање ПИО „Потамишје“	11.600	0
Из Буџета АПВ -програм 0401 Интегрално управљање водама	7.679.693	6.767.330
Из Буџета АПВ годишњи програм Фонда за воде АПВ	7.679.693	6.767.330
Из Буџета АПВ - текућа буџетска резерва	0	0
Програм заштите, уређења и коришћења пољопривредног земљишта из буџета АПВ	260.000	260.000
а) уређење каналске мреже у функцији одводњавања пољ. земљишта у 2024. години	260.000	0
б) уређење каналске мреже у функцији одводњавања пољ. земљишта у 2025. години	0	260.000
Пројекти суфинансирани средствима ЕУ (амортизација)	68.558	71.176
Одложени приходи (средства из ранијих година)	1.500.000	2.534.032
Покрајински секретаријат за урбанизам и заштиту животне средине-заштита природе	6.800	6.000
Покрајински секретаријат за енергетику, грађевинарство и саобраћај	18.000	16.156
Сопствени приходи	768.638	645.464
Приходи од вршења надзора над радовима које финансира АДФ	99.895	33.841
Приходи од вршења инвеститорских права над радовима које финансира АДФ	74.921	25.381
Приходи од посебних услуга издавања мишљења и сагласности	34.000	34.000
Приходи од продаје производа и услуга	120.723	90.630
Други пословни приходи-закуп, рефундације трошкова, закуп водног земљишта	259.099	266.612
Финансијски приходи	86.000	86.000
Остали приходи - наплаћена отписана потраживања	30.000	35.000
Остали приходи - наплата штете	64.000	74.000
Укупно:	11.096.789	11.145.858

Приходи од накнада - На основу члана 88. и 93. Закона о накнадама за коришћење јавних добара („Сл. гласник РС”, бр. 95/2018, 49/2019, 86/2019 – усклађени дин. изн., 156/2020 – усклађени дин. изн., 15/2021 – доп. усклађених дин. изн., 15/2023 – усклађени дин. изн. 92/2023 и 120/2023 усклађени дин. изн.), јавном водопривредном предузећу су поверени послови обрачуна и задужења накнада, а наплаћена средства се евидентирају на рачунима јавних прихода и чине средства Буџетског фонда за воде АПВ, која се користе за финансирање послова од општег интереса на територији АПВ, у складу са годишњим програмом коришћења средстава који доноси Покрајинска влада.

Обавезу у складу са Законом о накнадама за коришћење јавних добара за утврђивање накнаде за одводњавање за физичка лица, прати значајан пораст трошкова утврђивања и наплате накнаде, трошкова око извршења и трошкова решавања приговора, жалби и других правних лекова.

На седници Народне скупштине Републике Србије одржаној 26.10.2023. године усвојене су измене Закона о накнадама за коришћење јавних добара („Сл. гласник РС”, 92/2023). У складу с тим изменама, накнаду за одводњавање од 01.01.2024. године неће плаћати физичко лице и предузетник – власник, односно корисник земљишта уписаног у Регистар пољопривредних газдинстава.

Наведеном изменом Закона о накнадама за коришћење јавних добара, мења се досадашњи концепт утврђивања накнаде за одводњавање, што ће директно утицати на висину прихода од накнаде за одводњавање у 2025. години, односно на удео прихода од исте у структури средстава Буџетског фонда за воде АПВ.

На основу члана 271. Закона о накнадама за коришћење јавних добара („Сл. гласник РС”, бр. 95/2018, 49/2019, 86/2019 – усклађени дин. изн., 156/2020 – усклађени дин. изн., 15/2021 – доп. усклађених дин. изн., 15/2023 – усклађени дин. изн. и 92/2023 и 120/2023 усклађени дин. изн.), одређено је да се у погледу камате, застарелости и контроле плаћања накнада за воде, надлежни орган, односно јавно водопривредно предузеће примењује одредбе закона којима се уређује порески поступак и пореска администрација, а у погледу принудне наплате надлежни орган, односно јавно водопривредно предузеће примењује одредбе закона којима се уређује порески поступак и пореска администрација.

Наплаћена средства од накнада, су према Закону о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013, 108/2013, 142/2014, 68/2015 и

103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022, 118/2021 – др. закон, 92/2023 и 94/2024), приход Буџета Аутономне покрајине Војводине утврђен у висини која представља процењену висину прихода од водних накнада које ће се остварити у години, а у складу са Покрајинском скупштинском одлуком о Буџету Аутономне покрајине Војводине, Годишњим програмом коришћења средстава из Буџетског фонда за воде Аутономне покрајине Војводине опредељују се средства за финансирање Програма пословања ЈВП „Воде Војводине“, на који Покрајинска влада даје сагласност, а на основу уговора са Покрајинским секретаријатом за пољопривреду, водопривреду и шумарство преносе се на рачун предузећа за извршење послова од општег интереса према позицијама садржаним у програму пословања ЈВП „Воде Војводине“.

До 2011. године у примени је био Закон о водама („Сл. гласник РС“, бр. 46/91, 53/93, 54/96 и 101/2005), а у складу са одредбама тог закона приход од накнада је био приход јавних водопривредних предузећа.

На основу Закона о водама („Сл. гласник РС“, бр. 46/91, 53/93, 54/96 и 101/2005) до 2011. године, приход од накнада чинила су:

1. Издата решења о утврђеној висини накнада обвезницима;
2. Наплаћена накнада за одводњавање од физичких лица за која је решење издала пореска управа;
3. Обрачуната камата за доспеле а ненаплаћене обавезе;
4. Наплаћена потраживања од накнада која су у претходном периоду отписана индиректним путем као ненаплатава.

Правна и физичка лица уплаћују накнаде које нису измирене закључно са 2010. годином на рачун ЈВП „Воде Војводине“.

Према усаглашеном предлогу са Оснивачем, планирани општи приходи и примања из Буџета АП Војводине за 2025. годину, утврђени су у висини од 6.767.330.000 динара и користиће се за финансирање радова, добара, услуга и свих активности дефинисаних у Годишњем програму пословања ЈВП „Воде Војводине“ за 2025. годину, на који Покрајинска влада даје сагласност. Правни основ за наведено чине Покрајинска скупштинска одлука о Буџету Аутономне покрајине Војводине за 2025. годину („Сл. лист АПВ“ бр. 57/2024) и Покрајинска скупштинска Одлука о Годишњем програму коришћења средстава из Буџетског фонда за воде Аутономне покрајине Војводине за 2025. годину („Сл. лист АПВ“ бр. 57/2024).

Средства су намењена за све активности и радове у циљу одбране и заштите пољопривредног земљишта, стамбених и пратећих објеката на њему од сувишних спољних и унутрашњих вода, одржавања и функционисања Хс ДТД за све предвиђене намене, као и мера и радова на заштити подручја од штетног бујичног дејства падавина, тј. за одвођење вода до реципијента вишег реда. Такође, Програмом су предвиђена средства и за изградњу, реконструкцију и санацију постојећих система за одводњавање, чија је намена одвођење сувишних подземних и површинских вода, а који се могу додатним радовима уредити да буду двонаменски - за одводњавање и наводњавање, чиме се омогућава малим корисницима да наводњавају мање површине земљишта; за извршење радова на редовном одржавању регионалних хидросистема и малих брана да би се одржала функционалност објеката и уредно снабдевање корисника водом на подручју Баната и Бачке, за одржавање и реконструкцију заштитних шума у водопривреди, за одржавање насипа код којих је због нередовног одржавања изразито повећана бујност и заступљеност дрвенасте вегетације, чиме је угрожено брањено подручје од великих вода и за бране, ретензије и акумулације (за заштиту од поплава), за мере, акције и непосредне радове на одбрани од поплава, за реализацију регулационо-санационих радова на водотоцима АП Војводине.

Реализацијом ових радова стабилизовале би се обале, регулационе линије и побољшала сигурност пловидбе, заштитило пољопривредно земљиште и осигурала стабилна пољопривредна производња.

Такође, део средстава предвиђен је за израду различитих студија, пројеката, међународну сарадњу, материјалне трошкове пословања, зараде запослених и друге расходе.

Програмом заштите, коришћења и уређења пољопривредног земљишта на територији АПВ за 2025. годину („Сл. лист АПВ“ бр. 57/2024) из Буџета АПВ планирана су средства за уређење каналске мреже у функцији одводњавања у 2025. години у износу од 260.000.000 динара.

У оквиру програма заштите природе Покрајинског секретаријата за урбанизам и заштиту животне средине, планирана су средства у износу од 6.000.000 динара, и то за финансирање заштићеног подручја Парк природе „Јегричка“ 3.000.000 динара и финансирање заштићеног подручја Парк природе „Мртваје горњег Потисја“ 3.000.000 динара.

У оквиру Програма функционисања и одржавања Хс ДТД за 2025. годину, дефинисана су расположива средства за техничко одржавање државних водних путева на територији АП Војводине за 2025. годину у износу од 16.156.000 динара и финансираће се средствима Покрајинског секретаријата за енергетику, грађевинарство и саобраћај. Овим програмом обухваћено је одржавање државних водних путева на територији АП Војводине, на пловним каналима хидросистема Дунав–Тиса-Дунав и хидротехничких објеката безбедности пловидбе (преводнице).

Други пословни приходи односе се на приходе од закупа чуварница, и рефундације режијских трошкова од корисника простора и закупа водног земљишта, а планирани су у износу од 266.612.000 динара.

4.2.1.2 ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

Финансијски приходи планирани су у висини од 86.000.000 динара, а чине их процењени приход од камата (обрачунате камате на дуговања купаца и по основу депонованих новчаних средстава по виђењу) у износу од 85.000.000 динара и процењене позитивне курсне разлике у износу од 1.000.000 динара.

4.2.1.3 ОСТАЛИ ПРИХОДИ

Остали приходи планирани су у укупном износу од 109.000.000 динара, од чега се највећи део односи на наплаћена отписана потраживања, односно на наплаћена потраживања за која је ранијих година - у претходном обрачунском периоду извршена исправка вредности због ненаплаћености, затим на приходе од усклађивања вредности, као и приходе од наплате штете.

4.2.2 ПЛАНИРАНИ РАСХОДИ

Планирани расходи ЈВП „Воде Војводине“ представљају очекивани одлив вредности из Предузећа који ће се десити по основу набавке материјала, електричне енергије и енергената, услуга (производних и непроизводних), такође обухватају трошкове зарада, накнада зарада и остале личне расходе, трошкове амортизације и резервисања, нематеријалне трошкове и трошкове пореза.

Посебно су планирани финансијски расходи као трошкови камата и негативне курсне разлике, остали расходи (судски трошкови, казне и пенали) и расходи по основу обезвређења имовине (обезвређење потраживања) и краткорочних финансијских пласмана.

Укупно планирани расходи за 2025. годину износе 11.120.858.000 динара:

- Пословни расходи 11.078.858.000 динара;
- Финансијски расходи 1.500.000 динара;
- Остали расходи 15.500.000 динара;
- Расходи по основу обезвређења имовине 25.000.000 динара.

4.2.2.1 ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

У оквиру пословних расхода ЈВП „Воде Војводине“ за 2025. планирани су трошкови материјала, трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода, трошкови производних услуга, трошкови амортизације и резервисања, нематеријални трошкови и трошкови пореза, а на основу планираног обима програма и осталих активности.

Трошкови материјала планирани су у висини од 514.854.000 динара, а чине их трошкови: осталог материјала у висини од 51.570.000 динара, горива и енергије у висини од 426.240.000 динара, резервних делова у висини од 14.484.000 динара и трошкови једнократног отписа алата и инвентара у висини од 22.560.000 динара.

Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода планирани су у укупном износу од 1.150.339.474 динара.

У поглављу 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА детаљно су објашњене зараде, накнаде зарада и сва друга лична примања.

Трошкови производних услуга планирани су у укупном износу од 7.873.105.000 динара и састоје се од следећих трошкова: трошкова транспортних услуга у износу од 110.452.000 динара, трошкова закупнина у износу од 31.500.000 динара, трошкова сајмова у износу од 540.000 динара, трошкова рекламе и пропаганде у износу од 6.300.000 динара, трошкова истраживања у износу од 6.948.000 динара, трошкова осталих производних услуга у износу од 70.128.000 динара и трошкова услуга одржавања у износу од 7.647.237.000 динара.

Трошкови амортизације и резервисања планирани су у укупном износу од 656.492.000 динара, а финансирају се из сопствених прихода и из доноса са одложених прихода (495) за део трошка амортизације у текућој години и то:

- трошкови амортизације основних средстава у висини од 550.000.000 динара;
- трошкови резервисања за обнављање природног богатства – шума у висини од 2.000.000 динара;
- резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених у висини од 30.000.000 динара и резервисања за судске спорове у висини од 74.492.000 динара.

Нематеријални трошкови планирани су у укупном износу од 864.068.000 динара, и састоје се из трошкова премија осигурања у износу од 19.950.000 динара, трошкова платног промета у износу од 12.000.000 динара, трошкова чланарина у износу од 4.000.000 динара, трошкова репрезентације у износу од 18.760.000 динара, осталих нематеријалних трошкова (судске таксе, таксе РГЗ, ...) у износу од 55.322.000 динара и трошкова пореза, за исплату накнада за експроприсане непокретности за потребе изградње водних објеката на територији АПВ у износу од 205.000.000 динара и трошкова непроизводних услуга у износу од 549.036.000 динара.

Трошкови непроизводних услуга састоје се од: трошкова ревизија у износу од 720.000 динара, трошкова за рачунарске услуге у износу од 28.356.000 динара, трошкова испитивања и анализа у износу од 12.000.000 динара, правних услуга у износу од 8.640.000 динара, здравствених услуга у

износу од 7.200.000 динара, преводилачких услуга у износу од 1.188.000 динара, као и услуга одржавања пословних зграда и услуга физичког обезбеђења објеката у износу од 219.024.000 динара, услуга стручног усавршавања у износу од 10.466.038 динара, услуга екстерне процене вредности имовине предузећа у износу од 48.000.000 динара и осталих услуга у износу од 57.441.962 динара. Поред тога, трошкове непроизводних услуга чине и услуге израде пројектно-техничке документације у износу од 156.000.000 динара.

Трошкови пореза и накнаде за заштиту животне средине и таксе за истицање фирме планирани су у висини 20.000.000 динара.

4.2.2.2 ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

Финансијски расходи планирани су у висини од 1.500.000 динара, што се првенствено односи на трошкове камата (уговорне и затезне камате) у износу од 500.000 динара и негативне курсне разлике у износу од 1.000.000 динара.

4.2.2.3 ОСТАЛИ РАСХОДИ

Остали расходи планирани су у висини од 15.500.000 динара за покриће судских трошкова, казни и пенала .

4.2.2.4 РАСХОДИ ПО ОСНОВУ ОБЕЗВРЕЂЕЊА ИМОВИНЕ

Расходи по основу обезвређења имовине планирани су у висини од 25.000.000 динара и односе се на обезвређење потраживања и краткорочних финансијских пласмана.

4.2.2.5 РАСХОДИ ВЕЗАНИ ЗА РАЗРЕЗ И НАПЛАТУ НАКНАДА ЗА ВОДЕ

Према Закону о накнадама за коришћење јавних добара („Сл. гласник РС“ бр. 95/2018, 49/2019, 86/2019 - усклађени дин. изн., 156/2020 - усклађени дин. изн., 15/2021 - доп. усклађених дин. изн., 15/2023 – усклађени дин. изн. и 92/2023 и 120/2023 усклађени дин. изн), којим су обухваћене и накнаде за воде, ЈВП-у су поверени послови утврђивања и наплате накнаде за одводњавање и накнаде за коришћење водних објеката и система :

- Издавања решења о утврђеној висини накнада обвезницима;
- Обрачуна и задужења обвезника;
- Наплате накнада за одводњавање и накнаде за коришћење водних објеката исистема од правних лица;
- Наплате накнада за одводњавање од физичких лица;
- Обрачуна камата за доспеле а ненаплаћене обавезе;
- Репрограма дуговања;
- Решавања жалби обвезника;
- Принудна наплата заосталих потраживања.

На овим пословима је директно запослено 34 запослених, док још 2 запослена у ИТ служби дају подршку извршењу ових послова.

Расходи за 2025. годину су планирани у износу од 246.175.172,85 динара и састоје се елемената приказаних у табели у наставку.

Табела 4.2.2.5.1: Расходи везани за разрез и наплату накнаде за воде

ПОЗИЦИЈА	ИЗНОС
Трошкови запослених у Служби за накнаде (зараде бруто 2. друга лична примања и трошкови стручног усавршавања за 35 запослених)	85.765.146,17
Трошкови зарада Службе за информационе технологије која одржава апликацију за накнаде (20% зараде бруто 2 за 2 запослених)	739.198,00
Трошкови годишње амортизације канцеларијске опреме (штампачи, рачунари, монитори, ормари, столови, столице....)	1.826.103,00
Трошак годишње амортизације софтверске апликације за накнаде за физичка лица	10.500.000,00
Подршка и оптимизација апликације за Службу за накнаде	6.600.000,00
Трошкови канцеларијског и рачунарског материјала(папири, тонери,)	4.800.000,00
Трошкови штампе и дистрибуције решења за накнаде	100.000.000,00
Трошкови управног поступка за Службу за накнаде	30.000.000,00
Споразум о рефундирању трошкова са Министарством за пољопривреду - Служба за накнаде	500.000,00
Трошкови годишњег одржавања пословног простора, трошкови телефона, струје и других комуналних услуга за службу за накнаде	5.444.725,68
УКУПНО:	246.175.172,85

Средства која се користе за финансирање наведених расхода, саставни су део укупних средстава планираних за функционисање ЈВП-а Програмом пословања Предузећа за 2025. годину. Покрајински Секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство, према Уговору који се закључује сваке године између ЈВП „Воде Војводине“, Нови Сад и ПСПВШ, преноси приходе од наплаћених накнада за одводњавање из Буџетског фонда за воде на рачун Предузећа.

Предузеће према одредбама Уговора подноси Покрајинском Секретаријату за пољопривреду, водопривреду и шумарство, извештаје о утрошку средстава према Програму пословања за 2025. годину.

4.2.2.6 ФУНКЦИОНИСАЊЕ ПРЕДУЗЕЋА - ТРОШКОВИ И УЛАГАЊА – КОЈИ СЕ ФИНАНСИРАЈУ СРЕДСТВИМА БУЏЕТСКОГ ФОНДА ЗА ВОДЕ АПВ

У табели у наставку су приказане позиције трошкова функционисања и улагања у функционисање (опрема, аутомобили) ЈВП „Воде Војводине“ који ће бити финансирани средствима из Буџетског фонда за воде АПВ за 2025. годину.

Табела 4.2.2.6.1: Трошкови функционисања финансирани средствима Буџетског фонда за воде АПВ за 2025. годину

Назив позиције	Износ са ПДВ
План набавки ЈВП за 2025. годину	762,804,001,00
Остала добра	167.562.000,00
Резервни делови	3.108.000,00
Материјали	24.462.000,00
Путнички и теренски аутомобили, комби возила и опрема	28.800.000,00
Хемијска средства и препарати, ђубрива	2.460.000,00
Горива, масти и уља	78.000.000,00
Лична заштитна средства и опрема цивилне заштите	18.000.000,00
Набавка електричне енергије за пословне зграде	7.200.000,00
Стручна литература и часописи	840.000,00
Едукативни, промотивни, рекламни и маркетиншки материјал	4.692.000,00
Услуге	578.322.001,00
Услуге одржавања радног простора и инсталација	227.424.000,00
Услуге одржавања информационог система	6.300.000,00
Телекомуникационе услуге	31.488.000,00
Одржавање опреме	11.520.000,00
Одржавање возила, пловних објеката и механизације	17.172.000,00
Одржавање водних објеката и опреме	8.400.000,00
Остале услуге одржавања	7.392.000,00
Услуге лиценцирање	12.564.000,00
Услуге у области саобраћаја	1.908.000,00
Услуге атестирања, испитивања, анализа, снимања и мерења	22.128.000,00
Рачунарске услуге	58.080.000,00
Остале услуге	27.066.000,00
Услуге у области безбедности и здравља на раду	10.428.000,00
Услуге ревизије финансијског извештаја	720.000,00
Услуге стручног надзора над радовима	0,00
Рекламне и маркетиншке услуге, промоција и организација догађаја	16.092.000,00
Штампарске услуге	1.164.000,00
Правне, консултантске услуге, услуге вештачења, научно-истраживачке и услуге превода	15.432.000,00
Стручно усавршавање и обуке запослених	4.428.001,00
Осигурање имовине и лица	22.800.000,00
Услуге израде елабората, студија и пројеката за потребе плана управљања водама	7.200.000,00
Угоститељске услуге	8.280.000,00
Услуге у области шумарства	7.188.000,00
Услуге у области управљања отпадом	5.148.000,00
Услуге процене имовине предузећа	48.000.000,00
Радови	16.920.000,00
Текуће поправке и одржавање пословних просторија и објеката	15.600.000,00
Радови у области шумарства	480.000,00
Остали радови	840.000,00
Трошкови функционисања ЈВП из Плана ЈН осим трошкова издавања водних решења	762.804.001,00
Трошкови издавања водних решења за физичка лица	100.000.000,00
Укупно трошкови функционисања ЈВП-а осим зарада и трошкова за које се спроводи набавка	862.804.001,00
Трошкови функционисања осим Плана набавки	75.198.000,00
Трошкови пореза	12.000.000,00
Трошкови комуналних услуга	24.000.000,00
Трошкови платног промета	10.000.000,00
Трошкови чланарина - привредна и инжењерска комора	4.000.000,00

Назив позиције	Износ са ПДВ
Накнада штете трећим лицима, судски спорови	15.500.000,00
Накнада исходавања грађевинских дозвола (локацијски услови, употребне дозволе и пратеће таксе)	9.698.000,00
Трошкови зарада и накнада зарада	1.150.339.474,00
Укупно трошкови функционисања ЈВП-а	2.088.341.475,00
Укупна улагања у опрему, механизацију и остала добра неопходна за функционисање ЈВП приказана у табели 4.2.2.6.2	13.020.000,00
Укупни трошкови и улагања у функционисање ЈВП за 2025. годину	2.101.361.475,00

Табела 4.2.2.6.2: Укупна улагања у опрему, механизацију и остала добра неопходна за функционисање ЈВП-а из Буџетског фонда за воде за 2025. годину.

	Назив позиције	Износ са ПДВ
	План набавки ЈВП за 2025. годину	13.020.000,00
I	Опрема	7.980.000,00
1	Рачунари и рачунарска опрема	0,00
2	Софтвер	0,00
3	Радио уређаји и уређаји за позиционирање, мерни инструменти и уређаји	240.000,00
4	Геодетска опрема	2.040.000,00
5	Израда платформе за пецање	4.800.000,00
6	Опрема за вршење делатности	900.000,00
II	РАДНЕ МАШИНЕ, МЕХАНИЗАЦИЈА И ОПРЕМА	5.040.000,00
1	Механизација	5.040.000,00

4.2.2.7 ФУНКЦИОНИСАЊЕ ПРЕДУЗЕЋА - ТРОШКОВИ И УЛАГАЊА – КОЈИ СЕ ФИНАНСИРАЈУ СОПСТВЕНИМ СРЕДСТВИМА

У наставку је дат приказ структуре сопствених прихода ЈВП „Воде Војводине“, као и расхода који се покривају овим средствима.

Табела 4.2.2.7.1: Планирани сопствени приходи ЈВП „Воде Војводине“ за 2024. годину у 000 динара

Р. б.	Назив позиције	Износ
1.	Приходи од накнада по Закону о водама до 31.12.2010. године	0
2.	Приходи од посебних услуга:	103.222
2.1	1) приходи од издавања водних аката	34.000
2.2	2) приходи од стручног надзора над радовима које финансира Абу Даби фонд	33.841
2.3	3) приходи од вршења инвеститорских права над радовима које финансира АДФ	25.381
2.3	3) услуге трећим лицима - пловни багер	10.000
3.	Приходи од продаје производа и услуга	80.630
4.	Други пословни приходи (од закупа и рефундације режијских трошкова и закупа водног земљишта)	266.612
5.	Финансијски приходи	86.000
6.	Остали приходи (наплаћена отписана потраживања по основу накнада из периода пре 2010. године)	35.000
7.	Остали приходи	109.000
8.	Приходи од укидања 495 по основу расхода	70.000
	Укупно приходи:	750.464

Табела 4.2.2.7.2: Планирани трошкови функционисања који се финансирају из сопствених средстава у 000 динара

Р. б.	Назив позиције	Износ
1	Трошкови амортизације и резервисања	656.492
1.1	Трошкови амортизације	550.000
1.2	Трошкови резервисања за обнављање шума	2.000
1.3	Трошкови резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	30.000
1.4	Трошкови резервисања за судске спорове	74.492
2	Расходи по основу обезвређења имовине	25.000
3	Финансијски расходи	1.500
4	Набавка материјала и услуга	43.050
	Укупно расходи:	726.042

4.3 ПЛАНИРАНИ ТОКОВИ ГОТОВИНЕ

Извештај о токовима готовине чини основу за процену способности плаћања обавеза о роковима доспећа, заједно са осталим финансијским извештајима употпуњава представу о ликвидности, финансијској структури и профитабилности.

С обзиром на то да готовина представља виталну снагу предузећа, њен континуиран ток је неопходан предуслов за обезбеђење солвентности и максимизацију рентабилности. Како би се обезбедио континуитет новчаног тока, потребно је да је у сваком тренутку салдо готовине позитиван, као важна компонента стално потребних обртних средстава.

Немогуће је идеално ускладити новчана примања и издатке из текућег пословања, због чега је потребно одржавати салдо готовине који представља залиху новца којом се обезбеђује континуитет његовог издавања у вези са обављањем планираних активности.

Потребно је да се располаже извесним резервама готовог новца како би било могуће интервенисати у случају ванредних издатака или покрити друге неопходне издатке.

Планирана готовина на почетку обрачунског периода састоји се од средства из различитих буџетских извора који су наменског карактера у износу од 2.450.000.000 динара и сопствених средстава на рачунима пословних банака у износу од 2.000.000.000 динара, која у себи садрже приходе од закупа водног земљишта, приходе од издавања водних аката, приходе од стручног надзора над радовима који се финансирају средствима из Абу Даби фонда, приходе од вршења инвеститорских права, приходе од продаје производа и услуга, приходе од закупа чуварница, као и средства од рефундације режијских трошкова и финансијске приходе.

Сопствена средства се користе за финансирање радова, набавку опреме и других добара и набавку услуга. Поред тога средства се користе и за одржавања текуће ликвидности и поштовање одредби Закона о роковима измирења обавеза које се финансирају наменским приходима из Буџета у периодима док се ти приходи не наплате.

Планирана готовина на крају обрачунског периода у износу од 4.000.000.000 динара ће се састојати од средства из различитих буџетских извора који су наменског карактера и у наредним годинама ће се користити за намене које ће бити дефинисане Програмом пословања за 2026. годину.

Прилог 56

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	2.475.000	5.851.600	7.071.600	8.430.176
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	200.000	300.000	35.000	450.000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	25.000	50.000	75.000	85.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	2.250.000	5.501.600	6.961.600	7.895.176
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	2.825.400	6.077.600	7.173.100	8.413.676
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	2.350.100	5.222.250	6.007.700	7.063.029
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	405.000	695.000	985.000	1.150.147
4. Плаћене камате у земљи	3010	300	350	400	500
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	70.000	160.000	180.000	200.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				16.500
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	350.400	226.000	101.500	

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	400	1.000	1.500	2.000
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	400	1.000	1.500	2.000
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	100.000	225.000	350.000	468.500
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	100.000	225.000	350.000	468.500
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	99.600	224.000	348.500	466.500
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	2.475.400	5.852.600	7.073.100	8.432.176
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	2.925.400	6.302.600	7.523.100	8.882.176
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	450.000	450.000	450.000	450.000
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	4.450.000	4.450.000	4.450.000	4.450.000
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	500	1.000	1.000	1.000
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	500	1.000	1.000	1.000
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000

4.4 ЦЕНЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА ЈВП „ВОДЕ ВОЈВОДИНЕ“

Политика цена у ЈВП „Воде Војводине“ обухвата планирање и утврђивање цена производа и услуга које ЈВП „Воде Војводине“ нуди, као и утврђивање одређених накнада за коришћење заштићених подручја којима ЈВП управља.

У складу с чланом 60. Закона о јавним предузећима ЈВП је у обавези у годишњем програму пословања утврдити елементе за сагледавање политике цена производа и услуга, а у складу с чланом 63. дужно је достављати надлежном органу АПВ тромесечне извештаје о реализацији годишњег програма пословања, чиме се обезбеђује контрола примене планираних цена и њихова транспарентност.

У својим годишњим програмима пословања ЈВП утврђује следеће цене:

- За дрвне сорimente у шумарству, продаја на пању и ФЦО камионски пут;
- За садни материјал у шумарству;
- За природне материјале (песак, земља, трска);
- За дозволе за спортски риболов;
- Давање у закуп мобилних црпних агрегата „БАП“ 500 водопривредним друштвима за потребе обезбеђења воде за наводњавање;
- Услужног ангажовања мобилних црпних агрегата „БАП“ 500 за потребе наводњавања по захтеву корисника;
- Поступка издавања водних аката;
- Надзора над изградњом објеката/извођењем радова;
- За пружање услуга у заштићеним подручјима;
- Накнада за коришћење заштићених подручја.

У оквиру политике цена производа, услуга и накнада за 2025.годину ЈВП „Воде Војводине“ је повећало цене у односу на 2024. годину, за:

- Цене давања у закуп и услужног ангажовања мобилних црпних агрегата „БАП“500 водопривредним друштвима за потребе обезбеђења воде за наводњавање, позиције од 182 до 193, осим за позиције 189 и 191;
- Цене трошкова надзора над изградњом објеката/извођењем радова,позиције од 295 до 394, осим за позиције 306 и 326;
- Цена накнада за коришћење заштићеног подручја Парка природе „Јегричка“ у складу са Законом о накнадама за коришћење јавних добара и одлуком Надзорног одбора ЈВП „Воде Војводине“ на седници одржаној у децембру 2024.године.Ове цене су исказане у Ценовнику на позицијама 407 до 412, 417 до 424, 451, 454, 470, 472, 479 до 481, 483, 484, 490, 496, 501, 502 и 504;
- Цена накнада за коришћење заштићеног подручја Парка природе „Бељанска бара“ у складу са Законом о накнадама за коришћење јавних добара и одлуком Надзорног одбора ЈВП „Воде Војводине“ на седници одржаној у децембру 2024.године. Ове цене су исказане у Ценовнику на позицијама 425, 426 ,430 до 434, 511, 532 до 534, 536, 537, 543, 548, 551, 552 и 554;
- Цена накнада за коришћење заштићеног подручја Парка природе „Бегечка јама“ у складу са Законом о накнадама за коришћење јавних добара и одлуком Надзорног одбора ЈВП „Воде Војводине“ на седници одржаној у децембру 2024.године. Ове цене су исказане у Ценовнику на позицијама 435 до 441, 559, 560, 564, 575, 582 до 584, 598, 600 и 606.

Нове позиције су унете у Ценовник производа, услуга и накнада за 2025. годину ЈВП „Воде Војводине“ за коришћење заштићеног подручја Парка природе „Мртваје горњег Потисја“, у складу са Законом о накнадама за коришћење јавних добара и одлуком Надзорног одбора ЈВП „Воде Војводине“ на седници одржаној у децембру 2024.године. Ове цене су исказане у Ценовнику на позицијама од 442 до 450 и од 612 до 660.

Основица и висина накнада за коришћење подручја утврђени су у складу са чланом 107. Закона и прилогом 5. Закона, а средства остварена од накнада по одлуци користе се за заштиту, развој и унапређење Заштићених подручја.

Цене производа и услуга ЈВП „Воде Војводине“ се планирају и утврђују на начин да обезбеде покриће трошкова и развој

Табела 4.6.1: Упоредни преглед цена производа и услуга за 2025. годину у односу на 2024. годину

Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	Јединица мере	2024.	Јануар 2025.	Процент раста цена
Дрвни сортименти у шумарству - ЦЕНА НА ПАЊУ					
1	Трупци еуро тополе ф > 35 цм	м ³	7.599,48	7.599,48	0,00%
2	Трупци еуро тополе л > 30 цм	м ³	5.846,76	5.846,76	0,00%
3	Трупци еуро тополе I класа > 25 цм	м ³	4.349,10	4.349,10	0,00%
4	Трупци еуро тополе II класа > 20 цм	м ³	3.417,15	3.417,15	0,00%
5	Трупци дом. тополе и врбе ф > 35 цм	м ³	5.846,76	5.846,76	0,00%
6	Трупци дом. тополе и врбе л > 30 цм	м ³	4.676,10	4.676,10	0,00%
7	Трупци дом. тополе и врбе I кл. > 25 цм	м ³	3.506,53	3.506,53	0,00%
8	Трупци дом. тополе и врбе II кл. > 20 цм	м ³	2.922,29	2.922,29	0,00%
9	Трупци јасена F 35-39 цм	м ³	17.968,65	17.968,65	0,00%
10	Трупци јасена F 40-49 цм	м ³	28.750,93	28.750,93	0,00%
11	Трупци јасена F > 50 цм	м ³	34.144,25	34.144,25	0,00%
12	Трупци јасена K > 30 цм	м ³	15.871,49	15.871,49	0,00%
13	Трупци јасена I класа > 30 цм	м ³	12.696,32	12.696,32	0,00%
14	Трупци јасена II класа > 25 цм	м ³	7.616,92	7.616,92	0,00%
15	Трупци багрема F > 35 цм	м ³	10.082,50	10.082,50	0,00%
16	Трупци багрема I класа > 25 цм	м ³	8.192,44	8.192,44	0,00%
17	Трупци багрема II класа > 20 цм	м ³	6.302,38	6.302,38	0,00%
18	Трупци храста лужњака F I 40-49 цм	м ³	29.948,84	29.948,84	0,00%
19	Трупци храста лужњака 50-59 цм	м ³	38.936,98	38.936,98	0,00%
20	Трупци храста лужњака 60-69 цм	м ³	47.924,03	47.924,03	0,00%
21	Трупци храста лужњака > 70 цм	м ³	56.907,81	56.907,81	0,00%
22	Трупци храста лужњака F II 40-49 цм	м ³	23.959,29	23.959,29	0,00%
23	Трупци храста лужњака 50-59 цм	м ³	29.948,84	29.948,84	0,00%
24	Трупци храста лужњака > 60 цм	м ³	35.941,66	35.941,66	0,00%
25	Трупци храста лужњака к > 30 цм	м ³	19.046,66	19.046,66	0,00%
26	Трупци храста лужњака I класа > 30 цм	м ³	15.871,49	15.871,49	0,00%
27	Трупци храста лужњака II класа > 25 цм	м ³	11.426,47	11.426,47	0,00%
28	Трупци храста лужњака III класа > 25 цм	м ³	8.252,39	8.252,39	0,00%
29	Трупци домаћег и црног ораха F > 35 цм	м ³	24.818,21	24.818,21	0,00%
30	Трупци домаћег и црног ораха I класа > 25 цм	м ³	12.998,25	12.998,25	0,00%
31	Трупци домаћег и црног ораха II класа > 20 цм	м ³	9.452,48	9.452,48	0,00%
32	Трупци јавора F > 35 цм	м ³	18.199,73	18.199,73	0,00%
33	Трупци јавора L > 30 цм	м ³	13.351,41	13.351,41	0,00%
34	Трупци јавора K > 30 цм	м ³	11.816,69	11.816,69	0,00%
35	Трупци јавора I класа > 30 цм	м ³	10.871,66	10.871,66	0,00%
36	Трупци јавора II класа > 25 цм	м ³	8.507,45	8.507,45	0,00%
37	Трупци липе F > 35 цм	м ³	13.352,50	13.352,50	0,00%
38	Трупци липе L > 30 цм	м ³	9.687,92	9.687,92	0,00%
39	Трупци липе I класа > 25 цм	м ³	6.616,30	6.616,30	0,00%
40	Трупци липе II класа > 20 цм	м ³	5.197,12	5.197,12	0,00%
41	Трупци воћкарица F > 35 цм	м ³	20.563,94	20.563,94	0,00%
42	Трупци воћкарица I класа > 25 цм	м ³	10.279,79	10.279,79	0,00%
43	Трупци воћкарица II класа > 20 цм	м ³	7.916,67	7.916,67	0,00%
44	Целулозно дрво - тврди лишћари	м ³	4.075,51	4.075,51	0,00%
45	Целулозно дрво - тврди лишћари	прм	2.812,20	2.812,20	0,00%
46	Целул. дрво и дрво за дрв. плоче-мек. лиш	м ³	2.419,80	2.419,80	0,00%
47	Целул. дрво и дрво за дрв. плоче-мек. лиш	прм	1.669,88	1.669,88	0,00%
48	Огривно дрво-тврди лишћари I класа	м ³	4.284,79	4.284,79	0,00%
49	Огривно дрво-тврди лишћари I класа	прм	2.957,17	2.957,17	0,00%
50	Огривно дрво-тврди лишћари II класа	м ³	2.571,31	2.571,31	0,00%
51	Огривно дрво-тврди лишћари II класа	прм	1.774,52	1.774,52	0,00%
52	Огривно дрво-тврди лишћари сеченица	м ³	2.580,03	2.580,03	0,00%
53	Огривно дрво-тврди лишћари сеченица	прм	1.419,18	1.419,18	0,00%
54	Огривно дрво-тврди лишћари пањевина и шумски отпад	м ³	1.976,17	1.976,17	0,00%
55	Огривно дрво-тврди лишћари пањевина и шумски отпад	прм	889,44	889,44	0,00%
56	Огривно дрво-меки лишћари I класа	м ³	1.934,75	1.934,75	0,00%
57	Огривно дрво-меки лишћари I класа	прм	1.335,25	1.335,25	0,00%
58	Огривно дрво-меки лишћари II класа	м ³	1.450,79	1.450,79	0,00%
59	Огривно дрво-меки лишћари II класа	прм	1.001,71	1.001,71	0,00%
60	Огривно дрво-меки лишћари сеченица	м ³	1.212,08	1.212,08	0,00%
61	Огривно дрво-меки лишћари сеченица	прм	667,08	667,08	0,00%
62	Огривно дрво-меки лишћари пањевина и шумски отпад	м ³	1.239,33	1.239,33	0,00%
63	Огривно дрво-меки лишћари пањевина и шумски отпад	прм	558,08	558,08	0,00%
Дрвни сортименти у шумарству - ЦЕНА ФЦО КАМИОНСКИ ПУТ					
64	Трупци еуро тополе ф > 35 цм	м ³	9.119,38	9.119,38	0,00%
65	Трупци еуро тополе л > 30 цм	м ³	7.016,11	7.016,11	0,00%
66	Трупци еуро тополе I класа > 25 цм	м ³	5.218,92	5.218,92	0,00%
67	Трупци еуро тополе II класа > 20 цм	м ³	4.100,58	4.100,58	0,00%
68	Трупци дом. тополе и врбе ф > 35 цм	м ³	7.016,11	7.016,11	0,00%

Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	Јединица мере	2024.	Јануар 2025.	Процент раста цена
69	Трупци дом. тополе и врбе л > 30 цм	м ³	5.611,32	5.611,32	0,00%
70	Трупци дом. тополе и врбе I кл. > 25 цм	м ³	4.207,84	4.207,84	0,00%
71	Трупци дом. тополе и врбе II кл. > 20 цм	м ³	3.506,75	3.506,75	0,00%
72	Трупци јасена F 35-39 цм	м ³	21.562,38	21.562,38	0,00%
73	Трупци јасена F 40-49 цм	м ³	34.501,12	34.501,12	0,00%
74	Трупци јасена F > 50 цм	м ³	40.973,10	40.973,10	0,00%
75	Трупци јасена K > 30 цм	м ³	19.045,79	19.045,79	0,00%
76	Трупци јасена I класа > 30 цм	м ³	15.235,58	15.235,58	0,00%
77	Трупци јасена II класа > 25 цм	м ³	9.140,30	9.140,30	0,00%
78	Трупци багрема F > 35 цм	м ³	12.099,00	12.099,00	0,00%
79	Трупци багрема I класа > 25 цм	м ³	9.830,93	9.830,93	0,00%
80	Трупци багрема II класа > 20 цм	м ³	7.562,86	7.562,86	0,00%
81	Трупци храста лужњака F I 40-49 цм	м ³	35.938,61	35.938,61	0,00%
82	Трупци храста лужњака 50-59 цм	м ³	46.724,38	46.724,38	0,00%
83	Трупци храста лужњака 60-69 цм	м ³	57.508,84	57.508,84	0,00%
84	Трупци храста лужњака > 70 цм	м ³	68.289,37	68.289,37	0,00%
85	Трупци храста лужњака F II 40-49 цм	м ³	28.751,15	28.751,15	0,00%
86	Трупци храста лужњака 50-59 цм	м ³	35.938,61	35.938,61	0,00%
87	Трупци храста лужњака > 60 цм	м ³	43.129,99	43.129,99	0,00%
88	Трупци храста лужњака к > 30 цм	м ³	22.855,99	22.855,99	0,00%
89	Трупци храста лужњака I класа > 30 цм	м ³	19.045,79	19.045,79	0,00%
90	Трупци храста лужњака II класа > 25 цм	м ³	13.711,76	13.711,76	0,00%
91	Трупци храста лужњака III класа > 25 цм	м ³	9.902,87	9.902,87	0,00%
92	Трупци домаћег и црног ораха F > 35 цм	м ³	29.781,85	29.781,85	0,00%
93	Трупци домаћег и црног ораха I класа > 25 цм	м ³	15.597,90	15.597,90	0,00%
94	Трупци домаћег и црног ораха II класа > 20 цм	м ³	11.342,98	11.342,98	0,00%
95	Трупци јавора F > 35 цм	м ³	21.839,68	21.839,68	0,00%
96	Трупци јавора L > 30 цм	м ³	16.021,69	16.021,69	0,00%
97	Трупци јавора K > 30 цм	м ³	14.180,03	14.180,03	0,00%
98	Трупци јавора I класа > 30 цм	м ³	13.045,99	13.045,99	0,00%
99	Трупци јавора II класа > 25 цм	м ³	10.208,94	10.208,94	0,00%
100	Трупци липе F > 35 цм	м ³	16.023,00	16.023,00	0,00%
101	Трупци липе L > 30 цм	м ³	11.625,50	11.625,50	0,00%
102	Трупци липе I класа > 25 цм	м ³	7.939,56	7.939,56	0,00%
103	Трупци липе II класа > 20 цм	м ³	6.236,54	6.236,54	0,00%
104	Трупци воћкарица F > 35 цм	м ³	24.676,73	24.676,73	0,00%
105	Трупци воћкарица I класа > 25 цм	м ³	12.335,75	12.335,75	0,00%
106	Трупци воћкарица II класа > 20 цм	м ³	9.500,00	9.500,00	0,00%
107	Целулозно дрво - тврди лишћари	м ³	4.890,61	4.890,61	0,00%
108	Целулозно дрво - тврди лишћари	прм	3.374,64	3.374,64	0,00%
109	Целул. дрво и дрво за дрв. плоче-мек. лиш	м ³	2.903,76	2.903,76	0,00%
110	Целул. дрво и дрво за дрв. плоче-мек. лиш	прм	2.003,86	2.003,86	0,00%
111	Огривно дрво-тврди лишћари I класа	м ³	5.141,75	5.141,75	0,00%
112	Огривно дрво-тврди лишћари I класа	прм	3.548,60	3.548,60	0,00%
113	Огривно дрво-тврди лишћари II класа	м ³	3.085,57	3.085,57	0,00%
114	Огривно дрво-тврди лишћари II класа	прм	2.129,42	2.129,42	0,00%
115	Огривно дрво-тврди лишћари сеченица	м ³	3.096,04	3.096,04	0,00%
116	Огривно дрво-тврди лишћари сеченица	прм	1.703,02	1.703,02	0,00%
117	Огривно дрво-тврди лишћари пањевина и шумски отпад	м ³	2.371,40	2.371,40	0,00%
118	Огривно дрво-тврди лишћари пањевина и шумски отпад	прм	1.067,33	1.067,33	0,00%
119	Огривно дрво-меки лишћари I класа	м ³	2.321,70	2.321,70	0,00%
120	Огривно дрво-меки лишћари I класа	прм	1.602,30	1.602,30	0,00%
121	Огривно дрво-меки лишћари II класа	м ³	1.740,95	1.740,95	0,00%
122	Огривно дрво-меки лишћари II класа	прм	1.202,05	1.202,05	0,00%
123	Огривно дрво-меки лишћари сеченица	м ³	1.454,50	1.454,50	0,00%
124	Огривно дрво-меки лишћари сеченица	прм	800,50	800,50	0,00%
125	Огривно дрво-меки лишћари пањевина и шумски отпад	м ³	1.487,20	1.487,20	0,00%
126	Огривно дрво-меки лишћари пањевина и шумски отпад	прм	669,70	669,70	0,00%
Садни материјал у шумарству					
127	Шумски садни материјал-еводија 1+1	ком	103,55	103,55	0,00%
128	Шумски садни материјал-бели јасен 1+0	ком	0,00	0,00	0,00%
129	Шумски садни материјал-бели јасен 2+0	ком	0,00	0,00	0,00%
130	Шумски садни материјал-бели јасен 1+1	ком	0,00	0,00	0,00%
131	Шумски садни материјал-бели јасен 1+2	ком	0,00	0,00	0,00%
132	Шумски садни материјал-гледичија 1+0	ком	0,00	0,00	0,00%
133	Шумски садни материјал-гледичија 2+0	ком	0,00	0,00	0,00%
134	Шумски садни материјал -топола резнице	ком	14,17	14,17	0,00%
135	Шумски садни материјал-топола 1/1	ком	68,67	68,67	0,00%
136	Шумски садни материјал-топола 1/0	ком	54,50	54,50	0,00%
137	Шумски садни материјал-топола 1/2	ком	89,38	89,38	0,00%
138	Шумски садни материјал-топола 2/2	ком	95,92	95,92	0,00%
139	Шумски садни материјал-топола 2/0	ком	95,92	95,92	0,00%

Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	Јединица мере	2024.	Јануар 2025.	Процент раста цена
140	Шумски садни материјал-топола 2/3	ком	95,92	95,92	0,00%
141	Шумски садни материјал-врба резнице	ком	14,17	14,17	0,00%
142	Шумски садни материјал-врба 1/0	ком	33,79	33,79	0,00%
143	Шумски садни материјал-врба 1/1	ком	68,67	68,67	0,00%
144	Шумски сад. мат. - храст луж./китњ. 1+0	ком	0,00	0,00	0,00%
145	Шумски сад. мат.- храст луж./китњ. 2+0	ком	0,00	0,00	0,00%
146	Шумски сад. мат.- храст луж./китњ. 1+2	ком	0,00	0,00	0,00%
147	Шумски садни материјал-црни орах 1+0	ком	0,00	0,00	0,00%
148	Шумски садни материјал-црни орах 1+1	ком	0,00	0,00	0,00%
149	Шумски садни материјал-црни орах 1+2	ком	0,00	0,00	0,00%
150	Шумски садни материјал-копривић 1+0	ком	0,00	0,00	0,00%
151	Шумски садни материјал-копривић 2+0	ком	0,00	0,00	0,00%
152	Шумски садни материјал-копривић 3+4	ком	308,47	308,47	0,00%
153	Шумски садни материјал-багрем 1+0	ком	14,17	14,17	0,00%
154	Шумски садни материјал-багрем 2+0	ком	20,71	20,71	0,00%
155	Шумски садни материјал-багрем 1+1	ком	20,71	20,71	0,00%
156	Шумски сад. мат. липа великол./малол. 1+0	ком	0,00	0,00	0,00%
157	Шумски сад. мат.-липа велик./малол. 2+0	ком	0,00	0,00	0,00%
158	Шумски сад. мат.-липа велик./малол. 1+1	ком	0,00	0,00	0,00%
159	Шумски сад. мат. липа велик./малол. 1+2	ком	0,00	0,00	0,00%
160	Шумски сад. мат. сибирски брест 1+0	ком	0,00	0,00	0,00%
161	Шумски сад. матер. сибирски брест 1+1	ком	55,59	55,59	0,00%
162	Шумски садни материјал-таксодијум 1+0	ком	0,00	0,00	0,00%
163	Шумски сад. мат.-таксодијум 1+1	ком	0,00	0,00	0,00%
164	Шумски сад. мат. таксодијум 1+2	ком	0,00	0,00	0,00%
165	Шумско семе багрема	кг	1.025,69	1.025,69	0,00%
166	Шумско семе црног ораха	кг	52,32	52,32	0,00%
167	Шумско семе гледиције	кг	0,00	0,00	0,00%
Природни материјали					
168	Песак	м ³	251,00	251,00	0,00%
169	Песак са примесом земље	м ³	176,00	176,00	0,00%
170	Земља	м ³	125,00	125,00	0,00%
171	Трска	м ²	0,56	0,56	0,00%
172	Акватична вегетација	м ²	0,56	0,56	0,00%
Дозволе за спортски риболов					
173	Годишња дозвола за рекреативни риболов	ком	9.000,00	9.000,00	0,00%
174	Дневна дозвола	ком	1.300,00	1.300,00	0,00%
175	Вишедневна дозвола на свим рибарским подручјима	ком	2.600,00	2.600,00	0,00%
176	Годишња дозвола за лица старија од 65 година, жене и лица са телесним оштећењем од 60-80%	ком	4.500,00	4.500,00	0,00%
177	Годишње дозволе за лица са телесним оштећењем од 80% и више, лица са потпуним губитком радне способности, РВИ и цивилне инвалиде рата са телесним оштећењем од 60% и више и лица млађа од 18 година	ком	800,00	800,00	0,00%
178	Годишња дозвола за рекреативни риболов на рибарском подручју у заштићеном подручју за сва лица	ком	4.000,00	4.000,00	0,00%
179	Карта пловних путева у Војводини	ком	300,00	300,00	0,00%
180	Годишња дозвола за привредни риболов	ком	120.000,00	120.000,00	0,00%
181	Годишња дозвола за „бућку“	ком	30.000,00	30.000,00	0,00%
ДАВАЊЕ У ЗАКУП МОБИЛИХ ЦРПНИХ АГРЕГАТА „БАП“ 500 ВОДОПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА ПОТРЕБЕ ОБЕЗБЕЂЕЊА ВОДЕ ЗА НАВОЂИВАЊЕ					
182	Цена закупа пумпног агрегата "БАП" 500 са опремом (са потисним цевоводом) и без понтона, без трошкова радне снаге, горива и мазива, по радном часу	час рада	1.733,31	2.006,94	15,79%
183	Цена закупа пумпног агрегата "БАП" 500 са опремом (са потисним цевоводом) и са понтоном, без трошкова радне снаге, горива и мазива, по радном часу	час рада	2.619,23	2.917,09	11,37%
Услужно ангажовање мобилних црпних агрегата „БАП“ 500 за потребе наводњавања по захтеву корисника:					
184	цена рада пумпног агрегата "БАП" 500 за ангажовање пумпе са опремом без понтона радни час	час рада	6.012,20	7.151,50	18,95%
185	цена рада пумпног агрегата "БАП" 500 за ангажовање пумпе са опремом и понтоном радни час	час рада	6.898,11	8.061,65	16,87%
186	цена рада пумпног агрегата "БАП" 500 електро за ангажовање пумпе са опремом без понтона радни час	час рада	2.308,28	2.585,49	12,01%
187	цена рада пумпног агрегата "БАП" 500 електро за ангажовање пумпе са опремом и понтоном радни час	час рада	2.807,29	3.495,63	24,52%
188	цена транспорта мобилних црпних агрегата и пратеће опреме камионом/ км	км	94,16	110,26	17,10%
189	цена транспорта понтона вучним возом /км	км	318,80	318,80	0,00%
190	цена транспорта дизалице/ км	км	216,78	219,31	1,17%
191	цена манипулативних операција (утовар, истовар, монтажа, демонтажа) за „БАП“ 500 /ком	ком	12.437,25	12.437,25	0,00%
192	цена манипулативних операција (утовар, истовар, монтажа, демонтажа) за сет цеви фи 450 mm (1 сет = 72m)/ сету	сет	31.569,59	33.787,00	7,02%
193	цена манипулативних операција (утовар, истовар, монтажа, демонтажа) за понтон/ ком	ком	57.596,58	57.596,58	0,00%
УСЛУГЕ ТЕГЉАЧА					
194	Услуга брода тегљача „ДТД“ /ечас	ечас	17.639,00	17.639,00	0,00%
ТРОШКОВИ У ПОСТУПКУ ИЗДАВАЊА ВОДНИХ АКАТА					
ИНФРАСТРУКТУРНИ ЛИНИЈСКИ ОБЈЕКТИ:					

Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	Јединица мере	2024.	Јануар 2025.	Процент раста цена
195	ТРОШКОВИ У ПОСТУПКУ ИЗДАВАЊА ВОДНИХ АКТА: Укрштање надземних инфраструктурних објеката са детаљном каналском мрежом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	акт	7.405,00	7.405,00	0,00%
196	Укрштање надземних инфраструктурних објеката са одбрамбеним насипом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	акт	13.791,00	13.791,00	0,00%
197	Укрштање надземних инфраструктурних објеката са основном каналском мрежом, природним водотоцима и акумулацијама за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	акт	20.176,00	20.176,00	0,00%
198	Укрштање подземних инфраструктурних објеката са детаљном каналском мрежом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	акт	9.194,00	9.194,00	0,00%
199	Укрштање подземних инфраструктурних објеката са одбрамбеним насипом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	акт	17.367,00	17.367,00	0,00%
200	Укрштање подземних инфраструктурних објеката са основном каналском мрежом, природним водотоцима и акумулацијама за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	акт	25.540,00	25.540,00	0,00%
201	Укрштање саобраћајница са детаљном каналском мрежом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	акт	10.982,00	10.982,00	0,00%
202	Укрштање саобраћајница са одбрамбеним насипом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	акт	20.944,00	20.944,00	0,00%
203	Укрштање саобраћајница са основном каналском мрежом, природним водотоцима и акумулацијама за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	акт	30.905,00	30.905,00	0,00%
204	Паралелно вођење инфраструктуралних објеката у зони водопривредних објеката у дужини до 0,5 км за предмете код којих се инфраструктура поставља на водном земљишту, у дужини >10 км, трошак се, за сваку наредну деоницу дужине 10 км, повећава за 50% (по цени из последње категорије)	акт	10.982,00	10.982,00	0,00%
205	Паралелно вођење инфраструктуралних објеката у зони водопривредних објеката у дужини до 5,0 км за предмете код којих се инфраструктура поставља на водном земљишту, у дужини >10 км, трошак се, за сваку наредну деоницу дужине 10 км, повећава за 50% (по цени из последње категорије)	акт	20.944,00	20.944,00	0,00%
206	Паралелно вођење инфраструктуралних објеката у зони водопривредних објеката у дужини до 10,0 км за предмете код којих се инфраструктура поставља на водном земљишту, у дужини >10 км, трошак се, за сваку наредну деоницу дужине 10 км, повећава за 50% (по цени из последње категорије)	акт	30.905,00	30.905,00	0,00%
	ПРОСТОРНИ И ДРУГИ ОБЈЕКТИ РАЗНИХ НАМЕНА:				
207	Црпне станице, водозахвати, уставе и испусти, капацитет до 0,1 м ³ /сек	акт	9.962,00	9.962,00	0,00%
208	Црпне станице, водозахвати, уставе и испусти, капацитет до 0,5 м ³ /сек	акт	19.923,00	19.923,00	0,00%
209	Црпне станице, водозахвати, уставе и испусти, капацитет до 2,0 м ³ /сек	акт	29.885,00	29.885,00	0,00%
210	Црпне станице, водозахвати, уставе и испусти, капацитет преко 2,0 м ³ /сек	акт	57.729,00	57.729,00	0,00%
211	Отворени канали за снабдевање водом и друге намене дужине до 0,5 км	акт	15.326,00	15.326,00	0,00%
212	Отворени канали за снабдевање водом и друге намене дужине до 1,0 км	акт	19.923,00	19.923,00	0,00%
213	Отворени канали за снабдевање водом и друге намене дужине до 3,0 км	акт	39.847,00	39.847,00	0,00%
214	Отворени канали за снабдевање водом и друге намене дужине преко 3,0 км	акт	59.770,00	59.770,00	0,00%
215	Водовод за појединачне објекте	акт	12.770,00	12.770,00	0,00%
216	Водовод за проширење водоводне мреже	акт	16.347,00	16.347,00	0,00%
217	Водовод са водозахватом	акт	24.520,00	24.520,00	0,00%
218	Водовод - уређаји за прераду воде за пиће, за насеља до 5000 становника	акт	29.885,00	29.885,00	0,00%
219	Водовод - уређаји за прераду воде за пиће, за насеља до 20000 становника	акт	39.847,00	39.847,00	0,00%
220	Водовод - уређаји за прераду воде за пиће, за насеља преко 20000 становника	акт	59.770,00	59.770,00	0,00%
221	Бунари за водоснабдевање без третмана воде након црпљења (обрачун по бунару) за предмете код којих је број бунара <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни бунар, трошак умањује за 50%	акт	9.962,00	9.962,00	0,00%
222	Бунари за водоснабдевање са третманом воде након црпљења (обрачун по бунару) за предмете код којих је број бунара <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни бунар, трошак умањује за 50%	акт	15.326,00	15.326,00	0,00%
223	Канализација отпадних вода - доградња (реконструкција) постојеће канализационе мреже у дужини до 1,0 км	акт	19.923,00	19.923,00	0,00%
224	Канализација отпадних вода - доградња (реконструкција) постојеће канализационе мреже у дужини до 5,0 км	акт	29.885,00	29.885,00	0,00%
225	Канализација отпадних вода - канализациона мрежа без уређаја за пречишћавање	акт	29.885,00	29.885,00	0,00%
226	Канализација отпадних вода - канализациона мрежа са уређајем за пречишћавање за насеља до 5000 ЕС	акт	38.826,00	38.826,00	0,00%
227	Канализација отпадних вода - канализациона мрежа са уређајем за пречишћавање за насеља до 20000 ЕС	акт	48.788,00	48.788,00	0,00%
228	Канализација отпадних вода - канализациона мрежа са уређајем за пречишћавање за насеља преко 20000 ЕС	акт	68.711,00	68.711,00	0,00%
229	Уређаји за пречишћавање отпадних вода - примарно пречишћавање отпадних вода	акт	23.500,00	23.500,00	0,00%
230	Уређаји за пречишћавање отпадних вода - секундарно пречишћавање отпадних вода за насеља до 5000 ЕС	акт	29.885,00	29.885,00	0,00%
231	Уређаји за пречишћавање отпадних вода - секундарно пречишћавање отпадних вода за насеља до 15000 ЕС	акт	39.847,00	39.847,00	0,00%
232	Уређаји за пречишћавање отпадних вода - секундарно пречишћавање отпадних вода за насеља преко 15000 ЕС	акт	59.770,00	59.770,00	0,00%
233	Уређаји за пречишћавање отпадних вода - пречишћавање индустријских отпадних вода (инд. објекти кланице, млекаре и сл.)	акт	68.711,00	68.711,00	0,00%

Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	Јединица мере	2024.	Јануар 2025.	Процент раста цена
234	Атмосферска канализација по броју улива у реципијент за предмете код којих је број улива <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни улив у реципијент трошак умањује за 50%	акт	8.173,00	8.173,00	0,00%
235	Атмосферска канализација - зацењвање дела потока или дела ДКМ- а у дужини до 50м за предмете код којих је број улива <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни улив у реципијент трошак умањује за 50%	акт	16.347,00	16.347,00	0,00%
236	Атмосферска канализација - зацењвање дела потока или дела ДКМ- а у дужини до 150м за предмете код којих је број улива <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни улив у реципијент трошак умањује за 50%	акт	31.673,00	31.673,00	0,00%
237	Атмосферска канализација - зацењвање дела потока или дела ДКМ- а у дужини преко 150м за предмете код којих је број улива <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни улив у реципијент трошак умањује за 50%	акт	41.887,00	41.887,00	0,00%
238	Бензинске станице, станице за ТНГ са пратећим објектима - интерна бензинска или ТНГ станица	акт	19.923,00	19.923,00	0,00%
239	Бензинске станице, станице за ТНГ са пратећим објектима - проширење постојећег објекта	акт	30.905,00	30.905,00	0,00%
240	Бензинске станице, станице за ТНГ са пратећим објектима - нови објекат	акт	68.711,00	68.711,00	0,00%
241	Системи за одводњавање, наводњавање и двонаменски системи:површине до 20 ха	акт	10.982,00	10.982,00	0,00%
242	Системи за одводњавање, наводњавање и двонаменски системи:површине до 100 ха	акт	39.847,00	39.847,00	0,00%
243	Системи за одводњавање, наводњавање и двонаменски системи:површине до 500 ха	акт	57.729,00	57.729,00	0,00%
244	Системи за одводњавање, наводњавање и двонаменски системи:површине до 1500 ха	акт	77.653,00	77.653,00	0,00%
245	Системи за одводњавање, наводњавање и двонаменски системи:површине преко 1500 ха	акт	97.576,00	97.576,00	0,00%
246	Рибњаци површине до 10 ха	акт	16.347,00	16.347,00	0,00%
247	Рибњаци површине до 50 ха	акт	41.887,00	41.887,00	0,00%
248	Рибњаци површине до 100 ха	акт	59.770,00	59.770,00	0,00%
249	Рибњаци површине до 500 ха	акт	79.693,00	79.693,00	0,00%
250	Рибњаци површине преко 500 ха	акт	115.459,00	115.459,00	0,00%
251	Акумулациона језера са браном површине до 20 ха	акт	32.946,00	32.946,00	0,00%
252	Акумулациона језера са браном површине до 50 ха	акт	52.869,00	52.869,00	0,00%
253	Акумулациона језера са браном површине преко 50 ха	акт	72.792,00	72.792,00	0,00%
254	Пристани, докови, пристајалишта, луке, марине и сл. дужине обале до 20 м	акт	6.385,00	6.385,00	0,00%
255	Пристани, докови, пристајалишта, луке, марине и сл. дужине обале до 120 м	акт	29.885,00	29.885,00	0,00%
256	Пристани, докови, пристајалишта, луке, марине и сл. дужине обале до 250 м	акт	40.867,00	40.867,00	0,00%
257	Пристани, докови, пристајалишта, луке, марине и сл. дужине обале преко 250 м	акт	72.793,00	72.793,00	0,00%
258	Регулациони радови на водотоцима, уређење обале дужине до 50 м	акт	10.982,00	10.982,00	0,00%
259	Регулациони радови на водотоцима, уређење обале дужине до 500 м	акт	29.885,00	29.885,00	0,00%
260	Регулациони радови на водотоцима, уређење обале дужине до 1,0 км	акт	57.729,00	57.729,00	0,00%
261	Регулациони радови на водотоцима, уређење обале дужине до 5,0км	акт	66.671,00	66.671,00	0,00%
262	Регулациони радови на водотоцима, уређење обале дужине преко 5,0 км	акт	97.576,00	97.576,00	0,00%
263	Бушотине (обрачун по бушотини) геотермалне	акт	20.944,00	20.944,00	0,00%
264	Бушотине (обрачун по бушотини) гасне	акт	30.905,00	30.905,00	0,00%
265	Бушотине (обрачун по бушотини) нафтне	акт	41.887,00	41.887,00	0,00%
266	Експлоатација шљунка и песка из водотока у количини до 10 000 м ³	акт	19.923,00	19.923,00	0,00%
267	Експлоатација шљунка и песка из водотока у количини до 50 000 м ³	акт	38.826,00	38.826,00	0,00%
268	Експлоатација шљунка и песка из водотока у количини до 1 000 000 м ⁴	акт	76.632,00	76.632,00	0,00%
269	Експлоатација шљунка и песка из водотока у количини преко 1 000 000 м ³	акт	117.499,00	117.499,00	0,00%
270	Површинска експлоатација минералних сировина површине до 10 ха	акт	19.923,00	19.923,00	0,00%
271	Површинска експлоатација минералних сировина површине до 50 ха	акт	38.826,00	38.826,00	0,00%
272	Површинска експлоатација минералних сировина површине до 100 ха	акт	56.709,00	56.709,00	0,00%
273	Површинска експлоатација минералних сировина површине преко 100 ха	акт	77.653,00	77.653,00	0,00%
274	Депоније песка, шљунка и др. материјала са пратећим објектима (сепарације, фаб. бетона и сл.) површине до 2 000 м ²	акт	22.984,00	22.984,00	0,00%
275	Депоније песка, шљунка и др. материјала са пратећим објектима (сепарације, фаб. бетона и сл.) површине до 5 000 м ²	акт	45.968,00	45.968,00	0,00%
276	Депоније песка, шљунка и др. материјала са пратећим објектима (сепарације, фаб. бетона и сл.) површине преко 5 000 м ²	акт	68.953,00	68.953,00	0,00%
277	Стамбено-пословни, спортско рекреативни, угоститељски и др. објекти (сем индустријских) површине до 50 м ²	акт	6.385,00	6.385,00	0,00%
278	Стамбено-пословни, спортско рекреативни, угоститељски и др. објекти (сем индустријских) површине до 150 м ²	акт	23.500,00	23.500,00	0,00%
279	Стамбено-пословни, спортско рекреативни, угоститељски и др. објекти (сем индустријских) површине до 500 м ²	акт	38.826,00	38.826,00	0,00%
280	Стамбено-пословни, спортско рекреативни, угоститељски и др. објекти (сем индустријских) површине до 5 000 м ²	акт	59.770,00	59.770,00	0,00%
281	Стамбено-пословни, спортско рекреативни, угоститељски и др. објекти (сем индустријских) површине преко 5 000 м ²	акт	77.653,00	77.653,00	0,00%
282	Индустријски објекти, објекти за обављање других привредних делатности површине до 300 м ²	акт	20.944,00	20.944,00	0,00%
283	Индустријски објекти, објекти за обављање других привредних делатности површине до 1 000 м ²	акт	39.847,00	39.847,00	0,00%
284	Индустријски објекти, објекти за обављање других привредних делатности површине до 5 000 м ²	акт	61.810,00	61.810,00	0,00%
285	Индустријски објекти, објекти за обављање других привредних делатности површине преко 5 000 м ²	акт	81.734,00	81.734,00	0,00%
286	Санација депонија	акт	30.905,00	30.905,00	0,00%
287	Депоније комуналног отпада	акт	41.887,00	41.887,00	0,00%
288	Депоније комуналног отпада, са постројењем за рециклажу	акт	59.770,00	59.770,00	0,00%

Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	Јединица мере	2024.	Јануар 2025.	Процент раста цена
289	Регионалне депоније	акт	79.693,00	79.693,00	0,00%
290	Депоније опасног отпада	акт	99.616,00	99.616,00	0,00%
291	Услови за потребе израде планских докумената за површине до 300 м ²	акт	10.982,00	10.982,00	0,00%
292	Услови за потребе израде планских докумената за површине до 1000 м ²	акт	21.964,00	21.964,00	0,00%
293	Услови за потребе израде планских докумената површине до 5 000 м ²	акт	39.847,00	39.847,00	0,00%
294	Услови за потребе израде планских докумената површине преко 5 000 м ²	акт	59.770,00	59.770,00	0,00%
	ТРОШКОВИ НАДЗОРА НАД ИЗГРАДЊОМ ОБЈЕКТА / ИЗВОЂЕЊЕМ РАДОВА:				
295	Укрштање надземних инфраструктурних објеката са детаљном каналском мрежом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	надзор	3.702,71	4.443,25	20,00%
296	Укрштање надземних инфраструктурних објеката са одбрамбеним насипом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	надзор	6.895,00	8.274,00	20,00%
297	Укрштање надземних инфраструктурних објеката са основном каналском мрежом, природним водотоцима и акумулацијама за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	надзор	10.088,00	12.105,60	20,00%
298	Укрштање подземних инфраструктурних објеката са детаљном каналском мрежом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	надзор	4.597,00	5.516,40	20,00%
299	Укрштање подземних инфраструктурних објеката са одбрамбеним насипом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	надзор	8.684,00	10.420,80	20,00%
300	Укрштање подземних инфраструктурних објеката са основном каналском мрежом, природним водотоцима и акумулацијама за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	надзор	12.770,00	15.324,00	20,00%
301	Укрштање саобраћајница са детаљном каналском мрежом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	надзор	5.491,00	6.589,20	20,00%
302	Укрштање саобраћајница са одбрамбеним насипом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	надзор	10.472,00	12.566,40	20,00%
303	Укрштање саобраћајница са основном каналском мрежом, природним водотоцима и акумулацијама за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	надзор	15.453,00	18.543,60	20,00%
304	Паралелно вођење инфраструктуралних објеката у зони водопривредних објеката у дужини до 0,5 км за предмете код којих се инфраструктура поставља на водном земљишту, у дужини >10 км, трошак се, за сваку наредну деоницу дужине 10 км, повећава за 50% (по цени из последње категорије)	надзор	5.491,00	6.589,20	20,00%
305	Паралелно вођење инфраструктуралних објеката у зони водопривредних објеката у дужини до 5,0 км за предмете код којих се инфраструктура поставља на водном земљишту, у дужини >10 км, трошак се, за сваку наредну деоницу дужине 10 км, повећава за 50% (по цени из последње категорије)	надзор	10.472,00	12.566,40	20,00%
306	Паралелно вођење инфраструктуралних објеката у зони водопривредних објеката у дужини до 10,0 км за предмете код којих се инфраструктура поставља на водном земљишту, у дужини >10 км, трошак се, за сваку наредну деоницу дужине 10 км, повећава за 50% (по цени из последње категорије)	надзор	15.453,00	18.543,60	0,00%
307	Црпне станице, водозахвати, уставе и испусти, капацитета до 0,1 м ³ /сек	надзор	4.981,00	5.977,20	20,00%
308	Црпне станице, водозахвати, уставе и испусти, капацитета до 0,5 м ³ /сек	надзор	9.961,00	11.953,20	20,00%
309	Црпне станице, водозахвати, уставе и испусти, капацитета до 2,0 м ³ /сек	надзор	14.943,00	17.931,60	20,00%
310	Црпне станице, водозахвати, уставе и испусти, капацитета преко 2,0 м ³ /сек	надзор	28.865,00	34.638,00	20,00%
311	Отворени канали за снабдевање водом и друге намене дужине до 0,5 км	надзор	7.663,00	9.195,60	20,00%
312	Отворени канали за снабдевање водом и друге намене дужине до 1,0 км	надзор	9.962,00	11.954,40	20,00%
313	Отворени канали за снабдевање водом и друге намене дужине до 3,0 км	надзор	19.923,00	23.907,60	20,00%
314	Отворени канали за снабдевање водом и друге намене дужине преко 3,0 км	надзор	29.885,00	35.862,00	20,00%
315	Водовод за појединачне објекте	надзор	6.385,00	7.662,00	20,00%
316	Водовод за проширење водоводне мреже	надзор	8.173,00	9.807,60	20,00%
317	Водовод са водозахватом	надзор	12.260,00	14.712,00	20,00%
318	Водовод - уређаји за прераду воде за пиће, за насеља до 5000 становника	надзор	14.942,00	17.930,40	20,00%
319	Водовод - уређаји за прераду воде за пиће, за насеља до 20000 становника	надзор	19.923,00	23.907,60	20,00%
320	Водовод - уређаји за прераду воде за пиће, за насеља преко 20000 становника	надзор	29.885,00	35.862,00	20,00%
321	Бунари за водоснабдевање без третмана воде након црпљења (обрачун по бунару) за предмете код којих је број бунара <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни бунар, трошак умањује за 50%	надзор	4.981,00	5.977,20	20,00%
322	Бунари за водоснабдевање са третманом воде након црпљења (обрачун по бунару) за предмете код којих је број бунара <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни бунар, трошак умањује за 50%	надзор	7.663,00	9.195,60	20,00%
323	Канализација отпадних вода - доградња (реконструкција) постојеће канализационе мреже у дужини до 1,0 км	надзор	9.962,00	11.954,40	20,00%
324	Канализација отпадних вода - доградња (реконструкција) постојеће канализационе мреже у дужини до 5,0 км	надзор	14.942,00	17.930,40	20,00%
325	Канализација отпадних вода - канализациона мрежа без уређаја за пречишћавање	надзор	14.942,00	17.930,40	20,00%
326	Канализација отпадних вода - канализациона мрежа са уређајем за пречишћавање за насеља до 5000 ЕС	надзор	19.413,00	23.295,60	0,00%
327	Канализација отпадних вода - канализациона мрежа са уређајем за пречишћавање за насеља до 20000 ЕС	надзор	24.394,00	29.272,80	20,00%
328	Канализација отпадних вода - канализациона мрежа са уређајем за пречишћавање за насеља преко 20000 ЕС	надзор	34.356,00	41.227,20	20,00%
329	Уређаји за пречишћавање отпадних вода - примарно пречишћавање отпадних вода	надзор	11.750,00	14.100,00	20,00%
330	Уређаји за пречишћавање отпадних вода - секундарно пречишћавање отпадних вода за насеља до 5000 ЕС	надзор	14.943,00	17.931,60	20,00%

Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	Јединица мере	2024.	Јануар 2025.	Процент раста цена
331	Уређаји за пречишћавање отпадних вода - секундарно пречишћавање отпадних вода за насеља до 15000 ЕС	надзор	19.923,00	23.907,60	20,00%
332	Уређаји за пречишћавање отпадних вода - секундарно пречишћавање отпадних вода за насеља преко 15000 ЕС	надзор	29.885,00	35.862,00	20,00%
333	Уређаји за пречишћавање отпадних вода - пречишћавање индустријских отпадних вода (инд. објекти кланице, млекаре и сл.)	надзор	34.356,00	41.227,20	20,00%
334	Атмосферска канализација по броју улива у реципијент за предмете код којих је број улива <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни улив у реципијент трошак умањује за 50%	надзор	4.087,00	4.904,40	20,00%
335	Атмосферска канализација - зацењвање дела потока или дела ДКМ- а у дужини до 50м за предмете код којих је број улива <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни улив у реципијент трошак умањује за 50%	надзор	8.173,00	9.807,60	20,00%
336	Атмосферска канализација - зацењвање дела потока или дела ДКМ- а у дужини до 150м за предмете код којих је број улива <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни улив у реципијент трошак умањује за 50%	надзор	15.837,00	19.004,40	20,00%
337	Атмосферска канализација - зацењвање дела потока или дела ДКМ- а у дужини преко 150м за предмете код којих је број улива <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни улив у реципијент трошак умањује за 50%	надзор	20.944,00	25.132,80	20,00%
338	Бензинске станице, станице за ТНГ са пратећим објектима - интерна бензиска или ТНГ станица	надзор	9.962,00	11.954,40	20,00%
339	Бензинске станице, станице за ТНГ са пратећим објектима - проширење постојећег објекта	надзор	15.453,00	18.543,60	20,00%
340	Бензинске станице, станице за ТНГ са пратећим објектима - нови објекат	надзор	34.356,00	41.227,20	20,00%
341	Системи за одводњавање , наводњавање и двоенаменски системи:површине до 20 ха	надзор	5.491,00	6.589,20	20,00%
342	Системи за одводњавање , наводњавање и двоенаменски системи:површине до 100 ха	надзор	19.923,00	23.907,60	20,00%
343	Системи за одводњавање , наводњавање и двоенаменски системи:површине до 500 ха	надзор	28.865,00	34.638,00	20,00%
344	Системи за одводњавање , наводњавање и двоенаменски системи:површине до 1500 ха	надзор	38.826,00	46.591,20	20,00%
345	Системи за одводњавање , наводњавање и двоенаменски системи:површине преко 1500 ха	надзор	48.788,00	58.545,60	20,00%
346	Рибњаци површине до 10 ха	надзор	8.173,00	9.807,60	20,00%
347	Рибњаци површине до 50 ха	надзор	20.944,00	25.132,80	20,00%
348	Рибњаци површине до 100 ха	надзор	29.885,00	35.862,00	20,00%
349	Рибњаци површине до 500 ха	надзор	39.847,00	47.816,40	20,00%
350	Рибњаци површине преко 500 ха	надзор	57.729,00	69.274,80	20,00%
351	Акумулациона језера са браном површине до 20 ха	надзор	16.473,00	19.767,60	20,00%
352	Акумулациона језера са браном површине до 50 ха	надзор	26.435,00	31.722,00	20,00%
353	Акумулациона језера са браном површине преко 50 ха	надзор	36.396,00	43.675,20	20,00%
354	Пристани, докови, пристајалишта, луке, марине и сл.дужине обале до 20 м	надзор	3.193,00	3.831,60	20,00%
355	Пристани, докови, пристајалишта, луке, марине и сл.дужине обале до 120 м	надзор	14.942,00	17.930,40	20,00%
356	Пристани, докови, пристајалишта, луке, марине и сл.дужине обале до 250 м	надзор	20.433,00	24.519,60	20,00%
357	Пристани, докови, пристајалишта, луке, марине и сл.дужине обале преко 250 м	надзор	36.396,00	43.675,20	20,00%
358	Регулациони радови на водотоцима, уређење обале дужине до 50 м	надзор	5.491,00	6.589,20	20,00%
359	Регулациони радови на водотоцима, уређење обале дужине до 500 м	надзор	14.943,00	17.931,60	20,00%
360	Регулациони радови на водотоцима, уређење обале дужине до 1,0 км	надзор	28.865,00	34.638,00	20,00%
361	Регулациони радови на водотоцима, уређење обале дужине до 5,0 км	надзор	33.335,00	40.002,00	20,00%
362	Регулациони радови на водотоцима, уређење обале дужине преко 5,0 км	надзор	48.788,00	58.545,00	20,00%
363	Бушотине (обрачун по бушотини) геотермалне	надзор	10.472,00	12.566,40	20,00%
364	Бушотине (обрачун по бушотини) гасне	надзор	15.453,00	18.543,60	20,00%
365	Бушотине (обрачун по бушотини) нафтне	надзор	20.944,00	25.132,80	20,00%
366	Експлоатација шљунка и песка из водотока у количини до 10 000 м ³	надзор	9.962,00	11.954,40	20,00%
367	Експлоатација шљунка и песка из водотока у количини до 50 000 м ³	надзор	19.413,00	23.295,60	20,00%
368	Експлоатација шљунка и песка из водотока у количини до 1 000 000 м ⁴	надзор	38.316,00	45.979,20	20,00%
369	Експлоатација шљунка и песка из водотока у количини преко 1 000 000 м ³	надзор	58.750,00	70.500,00	20,00%
370	Површинска експлоатација минералних сировина површине до 10 ха	надзор	9.962,00	11.954,40	20,00%
371	Површинска експлоатација минералних сировина површине до 50 ха	надзор	19.413,00	23.295,60	20,00%
372	Површинска експлоатација минералних сировина површине до 100 ха	надзор	28.354,00	34.024,80	20,00%
373	Површинска експлоатација минералних сировина површине преко 100 ха	надзор	38.826,00	46.591,20	20,00%
374	Депоније песка, шљунка и др. материјала са пратећим објектима (сепарације, фаб. бетона и сл.) површине до 2 000 м ²	надзор	11.492,00	13.790,40	20,00%
375	Депоније песка, шљунка и др. материјала са пратећим објектима (сепарације, фаб. бетона и сл.) површине до 5 000 м ²	надзор	22.984,00	27.580,80	20,00%
376	Депоније песка, шљунка и др. материјала са пратећим објектима (сепарације, фаб. бетона и сл.) површине преко 5 000 м ²	надзор	34.476,00	41.371,20	20,00%
377	Стамбено-пословни, спортско рекреативни, угоститељски и др. објекти (сем индустријских) површине до 50 м ²	надзор	3.193,00	3.831,60	20,00%
378	Стамбено-пословни, спортско рекреативни, угоститељски и др. објекти (сем индустријских)површине до 150 м ²	надзор	11.750,00	14.100,00	20,00%
379	Стамбено-пословни, спортско рекреативни, угоститељски и др. објекти (сем индустријских) површине до 500 м ²	надзор	19.413,00	23.295,00	20,00%
380	Стамбено-пословни, спортско рекреативни, угоститељски и др. објекти (сем индустријских) површине до 5 000 м ²	надзор	29.885,00	35.862,00	20,00%
381	Стамбено-пословни, спортско рекреативни, угоститељски и др. објекти (сем индустријских) површине преко 5 000 м ²	надзор	38.826,00	46.591,20	20,00%
382	Индустријски објекти, објекти за обављање других привредних делатности површине до 300 м ²	надзор	10.472,00	12.566,40	20,00%
383	Индустријски објекти, објекти за обављање других привредних делатности површине до 1 000 м ²	надзор	19.923,00	23.907,60	20,00%
384	Индустријски објекти, објекти за обављање других привредних делатности површине до 5 000 м ²	надзор	30.905,00	37.086,00	20,00%

Годишњи програм пословања за 2025. годину



Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	Јединица мере	2024.	Јануар 2025.	Процент раста цена
385	Индустријски објекти, објекти за обављање других привредних делатности површине преко 5000 м ²	надзор	40.867,00	49.040,40	20,00%
386	Санација депонија	надзор	15.453,00	18.543,60	20,00%
387	Депоније комуналног отпада	надзор	20.944,00	25.132,80	20,00%
388	Депоније комуналног отпада, са постројењем за рециклажу	надзор	29.885,00	35.862,00	20,00%
389	Регионалне депоније	надзор	39.847,00	47.816,40	20,00%
390	Депоније опасног отпада	надзор	49.808,00	59.769,60	20,00%
391	Услови за потребе израде планских докумената за површине до 300 м ²	надзор	5.491,00	6.589,20	20,00%
392	Услови за потребе израде планских докумената за површине до 1000 м ²	надзор	10.982,00	13.178,40	20,00%
393	Услови за потребе израде планских докумената површине до 5 000 м ²	надзор	19.923,00	23.907,60	20,00%
394	Услови за потребе израде планских докумената површине преко 5 000 м ²	надзор	29.885,00	35.862,00	20,00%
УСЛУЖНО АНГАЖОВАЊЕ ПЛОВНОГ БАГЕРА					
395	Цена рада пловног багера за измуљење ситних пескова (претежне грануларације 100 μm и густине 1900 kg/m ³) за дужину потисног цевовода од 0 до 500 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	225,19	225,19	0,00%
396	Цена рада пловног багера за измуљење ситних пескова (претежне грануларације 100 μm и густине 1900 kg/m ³) за дужину потисног цевовода од 500 до 1000 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	285,24	285,24	0,00%
397	Цена рада пловног багера за измуљење ситних пескова (претежне грануларације 100 μm и густине 1900 kg/m ³) за дужину потисног цевовода од 1000 до 1500 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	342,28	342,28	0,00%
398	Цена рада пловног багера за измуљење ситних пескова (претежне грануларације 100 μm и густине 1900 kg/m ³) за дужину потисног цевовода преко 1500 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	380,32	380,32	0,00%
399	Цена рада пловног багера за измуљење средњих пескова (претежне грануларације 235 μm и густине 1950 kg/m ³) за дужину потисног цевовода од 0 до 500 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	225,19	225,19	0,00%
400	Цена рада пловног багера за измуљење средњих пескова (претежне грануларације 235 μm и густине 1950 kg/m ³) за дужину потисног цевовода од 500 до 1000 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	301,31	301,31	0,00%
401	Цена рада пловног багера за измуљење средњих пескова (претежне грануларације 235 μm и густине 1950 kg/m ³) за дужину потисног цевовода од 1000 до 1500 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	365,69	365,69	0,00%
402	Цена рада пловног багера за измуљење средњих пескова (претежне грануларације 235 μm и густине 1950 kg/m ³) за дужину потисног цевовода преко 1500 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	534,82	534,82	0,00%
403	Цена рада пловног багера за измуљење крупних пескова (претежне грануларације 440 μm и густине 2000 kg/m ³) за дужину потисног цевовода од 0 до 500 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	225,19	225,19	0,00%
404	Цена рада пловног багера за измуљење крупних пескова (претежне грануларације 440 μm и густине 2000 kg/m ³) за дужину потисног цевовода од 500 до 1000 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	311,16	311,16	0,00%
405	Цена рада пловног багера за измуљење крупних пескова (претежне грануларације 440 μm и густине 2000 kg/m ³) за дужину потисног цевовода од 1000 до 1500 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	488,98	488,98	0,00%
406	Цена рада пловног багера за измуљење крупних пескова (претежне грануларације 440 μm и густине 2000 kg/m ³) за дужину потисног цевовода преко 1500 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	1.069,63	1.069,63	0,00%
ЦЕНОВНИК ЗА ПРУЖАЊЕ УСЛУГА ЈВП „ВОДЕ ВОЈВОДИНЕ“ НОВИ САД, У УПРАВЉАЊУ ЗАШТИЋЕНИМ ПОДРУЧЈЕМ ПАРК ПРИРОДЕ „ЈЕГРИЧКА“					
1.Коришћење флоре и фауне и друге делатности					
1. Риболов					
407	1.1. Учесници спортских такмичења	по риболовцу/дан	750,00	850,00	13,33%
2.Услуге презентације заштићеног подручја					
408	2.1.1. Услуга водича	по особи/ дан	120,00	150,00	25,00%
409	2.1.2. Услуга презентације (едукативни час у трајању до 60 мин.)	по особи/ час	120,00	150,00	25,00%
410	2.1.3. Вожња катамараном индивидуално – у трајању до 60 мин.	по особи/ час	330,00	390,00	18,18%
411	2.1.4. Вожња катамараном – групе у трајању до 60 мин.	по особи/ час	300,00	330,00	10,00%
412	2.1.5. Вожња катамараном – повлашћене категорије (деца до 15 год. и одрасли – пензионери) у трајању до 60 мин.	по особи/ час	270,00	30,00	11,11%
413	2.1.6. Едукативни час у току вожње катамараном	по групи/ час	720,00	720,00	0,00%
414	2.1.7. Вожња чамцем (деца од 7 година и одрасли) у трајању до 60. мин	по особи/ час	240,00	240,00	0,00%
415	2.1.8. Програм посматрања птица - индивидуално	по особи/ 2 часа	1.200,00	1.200,00	0,00%
416	2.1.9. Програм посматрања птица - групе	по особи/ час	270,00	270,00	0,00%
2.2. Остале услуге					
417	2.2.1. Изнајмљивање простора Инфо - центра "Јегричка" (до 50 особа)	дан	15.000,00	20.000,00	33,33%
418	2.2.2. Изнајмљивање простора Инфо - центра "Јегричка" (од 50 до 100 особа)	по особи /дан	300,00	350,00	16,67%
419	2.2.3. Изнајмљивање простора Инфо - центра "Јегричка" (од 100 до 250 особа, уз максимално задржавање посетилаца 3 сата)	по особи	270,00	300,00	11,11%
420	2.2.4. Кајаџи и кануи за сопствене потребе	по пловилу /дан	270,00	500,00	85,19%
421	2.2.5. Кајаџи и кануи за сопствене потребе	по пловилу /годишње	1.500,00	3.000,00	100,00 %
422	2.2.6. Чамци за сопствене потребе	по пловилу /дан	270,00	500,00	85,19%
423	2.2.7. Чамци за сопствене потребе	по пловилу /годишње	1.500,00	2.000,00	33,33%
<p>Напомена 1: Вожња катамараном је предвиђена за 12 особа Напомена 2: Вожња катамараном из ставке 2.1.3. реализоваће се уколико има више од 50% заинтересованих субјеката (мин. 6 особа) Напомена 3: Вожња чамцима из ставке 2.1.7 предвиђена је за 5 особа Напомена 4: посматрање птица из ставке 2.1.8. организоваће се уколико има више од 6 заинтересованих за ову врсту активности Напомена 5: Коришћење простора мора бити у складу са Одлуком и прописаним режимима заштите. Максимално задржавање посетилаца на Инфо центру је 6 сати, у периоду од 9 до 19 часова.</p>					

Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	Јединица мере	2024.	Јануар 2025.	Процент раста цена
	3. Услуге коришћења уређених површина				
424	3.1. Корисник ложишта	по ложишту/дан	300,00	350,00	16,67%
	<i>Напомена 1: Коришћење ложишта из ставке 3.1. је предвиђено са максималним задржавањем посетилаца до 6 сати, у периоду од 9 до 19 часова.</i>				
	ЦЕНОВНИК ЗА ПРУЖАЊЕ УСЛУГА ЈВП „ВОДЕ ВОЈВОДИНЕ“ НОВИ САД, У УПРАВЉАЊУ ЗАШТИЋЕНИМ ПОДРУЧЈЕМ ПАРК ПРИРОДЕ „БЕЉАНСКА БАРА“				
	1.Коришћење флоре и фауне и друге делатности				
	1. Риболов				
425	1.1. Учесници спортских такмичења	по риболовцу/дан	750,00	850,00	13,33%
	2.Услуге презентације заштићеног подручја				
426	2.1. Услуга презентације (едукативни час у трајању до 60 мин.)	по особи / час	120,00	150,00	25,00%
427	2.2. Вожња чамцем (деца од 7 година и одрасли) у трајању до 60 мин	по особи / дан	240,00	240,00	0,00%
428	2.3. Програм посматрања птица - индивидуално	по особи / 2 часа	1.200,00	1.200,00	0,00%
429	2.4. Програм посматрања птица - групе	по особи / час	270,00	270,00	0,00%
	<i>Напомена 1: Вожња чамцима из ставке 2.2. предвиђена је за 5 особа</i> <i>Напомена 2: Посматрање птица из ставке 2.4. организоваће се уколико има више од 6 особа заинтересованих за ову врсту активности</i>				
	3. Услуге коришћења уређених површина				
430	3.1. Корисник ложишта	по ложишту /дан	300,00	350,00	16,67%
	<i>Напомена 1: Коришћење ложишта из ставке 3.1. је предвиђено са максималним задржавањем посетилаца до 6 сати, у периоду од 9 до 19 часова.</i>				
	4. Остале услуге				
431	4.1. Кајаци и кануи за сопствене потребе	по пловилу /дан	270,00	500,00	85,19%
432	4.2. Кајаци и кануи за сопствене потребе	по пловилу /годишње	1.500,00	3.000,00	100,00 %
433	4.3. Чамци за сопствене потребе	по пловилу /дан	270,00	500,00	85,19%
434	4.4. Чамци за сопствене потребе	по пловилу /годишње	1.500,00	2.000,00	33,33%
	ЦЕНОВНИК ЗА ПРУЖАЊЕ УСЛУГА ЈВП „ВОДЕ ВОЈВОДИНЕ“ НОВИ САД, У УПРАВЉАЊУ ЗАШТИЋЕНИМ ПОДРУЧЈЕМ ПАРК ПРИРОДЕ „БЕГЕЧКА ЈАМА“				
	1.Коришћење флоре и фауне и друге делатности				
	1. Риболов				
435	1.1. Учесници спортских такмичења	по риболовцу/дан	750,00	850,00	13,33%
	2.Услуге презентације заштићеног подручја				
436	2.1.1. Услуга водича	по особи/ дан	120,00	150,00	25,00%
437	2.1.2. Услуга презентације (едукативни час у трајању до 60 мин.)	по особи/ час	120,00	150,00	20,00%
438	2.2.4. Кајаци и кануи за сопствене потребе	по пловилу /дан	270,00	500,00	85,19%
439	2.2.5. Кајаци и кануи за сопствене потребе	по пловилу /годишње	3.000,00	3.000,00	0,00%
440	2.2.6. Чамци за сопствене потребе	по пловилу /дан	270,00	500,00	85,19%
	3. Услуге коришћења уређених површина				
441	3.1. Корисник ложишта	по ложишту/дан	300,00	350,00	16,67%
	<i>Напомена 1: Коришћење ложишта из ставке 3.1. је предвиђено са максималним задржавањем посетилаца до 6 сати, у периоду од 9 до 19 часова.</i>				
	ЦЕНОВНИК ЗА ПРУЖАЊЕ УСЛУГА ЈВП „ВОДЕ ВОЈВОДИНЕ“ НОВИ САД, У УПРАВЉАЊУ ЗАШТИЋЕНИМ ПОДРУЧЈЕМ ПАРК ПРИРОДЕ „МРТВАЈЕ ГОРЊЕГ ПОТИСЈА“				
	1.Услуге презентације заштићеног подручја				
442.	1.1. Услуга презентације (едукативни час у трајању 60 мин.)	по особи/час		150,00	100,00 %
443.	1.2. Вожња чамцем (деца од 7 година и одрасли) у трајању до 60 мин.)	по особи/час		240,00	100,00 %
444.	1.3. Програм посматрања птица - индивидуално	по особи/час		1.200,00	100,00 %
445.	1.4. Програм посматрања птица - група	по особи/час		270,00	100,00 %
	<i>Напомена 1: Вожња чамцима из ставке 1.2. предвиђена је за 5 особа</i> <i>Напомена 2: Посматрање птица из ставке 1.4. организују се уколико има више од 6 особа заинтересованих за ову врсту активности</i>				
	2. Услуге коришћења уређених површина				
446	2.1. Корисник ложишта	по ложишту / дан		350,00	100,00 %
	<i>Напомена 1: Коришћење ложишта из ставке 2.1. је предвиђено са максималним задржавањем посетилаца до 6 сати, у периоду од 9 до 19 часова, на локацији код летње учионице (Турџа)</i>				
	3. Остале услуге				
447	3.1. Кајаци и кануи за сопствене потребе	по пловилу/дан		500,00	100,00 %
448	3.2. Кајаци и кануи за сопствене потребе	по пловилу/ годишње		3.000,00	100,00 %
449	3.3. Чамци за сопствене потребе	по пловилу/дан		500,00	100,00 %
450	3.2. Чамци за сопствене потребе	по пловилу/ годишње		2.000,00	100,00 %
	<i>Цене су без ПДВ изузев ставки 173-181 и ставки 407-450 у којима је садржан ПДВ.</i>				
	НАКНАДЕ ЗА КОРИШЋЕЊЕ ЗАШТИЋЕНОГ ПОДРУЧЈА ПАРК ПРИРОДЕ "ЈЕГРИЧКА"				
	<i>Висина накнаде за коришћење заштићеног подручја за обављање делатности, односно на други начин коришћења заштићеног подручја</i>				
	1. Обављање делатности туристичких агенција, пружаоци наувичотуристичких, ловнотуристичких и ваздухопловних услуга				

Годишњи програм пословања за 2025. годину



Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	Јединица мере	2024.	Јануар 2025.	Процент раста цена
451	1.1. Катамарани и глисери и други пловни објекти до 9 м за сопствене потребе	по пловном објекту/годишње	20.000,00	25.000,00	25,00%
	2. Постављање угоститељских објеката за услуге смештаја, исхране и пића				
452	2.1. Хотели и други угоститељски објекти, научно-образовни и рекреативни центри - репрезентативни објекти	м ² / годишње	600,00	600,00	00,00%
453	2.2. Кампови	м ² / годишње	22,00	22,00	0,00%
454	2.3. Стални и стационарни објекти за пружање услуге исхране и пића (ресторан, кафана, бар, бифе, објекат брзе хране, печењара и др.) укључујући и површину припадајуће терасе, односно баште	м ² / годишње	700,00	1.000,00	42,86%
	3. Постављање објеката за обављање трговине, занатства, услуга и индустрије				
	3.1. Постављање објеката за промет прехранбених и других производа (текстил, козметичка, санитарна и хемијска средства за домаћинство и пољопривреду, лекови, семена и др.) и пијачна продаја прехранбених производа, сувенира и друге робе				
455	3.1.1 Сувенирнице	м ² / годишње	250,00	250,00	0,00%
456	3.1.2 Покретна тезга за продају разних роба	м ² / дан	300,00	300,00	0,00%
	4. Обављање делатности експлоатације минералних сировина				
457	4.1. Нафтовод (годишња накнада)	м	105,00	105,00	0,00%
	5. Коришћење вода и водопривреда				
458	5.1. Шарански рибњак који користи воду са заштићеног подручја	површина рибњака у ha/годишње	1.000,00	1.000,00	0,00%
	6.Коришћење објеката за постављање објеката за обављање делатности (енергетика)				
	6.1. Пренос и дистрибуција електричне енергије				
459	6.1.1. Надземни електроенергетски вод 400 kV, ширина коридора 25 m (годишња накнада)	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
460	6.1.2. Надземни електроенергетски вод 220 kV, ширина коридора 20 m	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
461	6.1.3.Надземни електроенергетски вод 110 kV, ширина коридора 15 m	м ² /годишње	45,00	45,00	0,00%
462	6.1.4. Надземни електроенергетски вод 35 kV, ширина коридора 10 m	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
463	6.1.5. Надземни електроенергетски вод 20 или 10 kV, ширина коридора 5 m	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
464	6.1.6. Подземни електроенергетски водови - каблови	м/годишње	85,00	85,00	0,00%
465	6.1.7. Трафостаница вишег (улазног) напона 35 и 110 kV	м ²	400,00	400,00	0,00%
466	6.1.8. MBTS 10 (20)/0,4 kV и стубна трафостаница	по објек./година	1.400,00	1.400,00	0,00%
467	6.1.9. Разводно постројење	м ² /годишње	240,00	240,00	0,00%
	6.2. Цевоводни транспорт воде и гаса				
468	6.2.1. Примарна мрежа гасовода	м/годишње	100,00	100,00	0,00%
469	6.2.2. Транспорт воде из и кроз заштићено подручје	м/годишње	350,00	350,00	0,00%
	7.Саобраћај, транспорт, грађевинарство и телекомуникације				
	7.1. Друмски саобраћај и транспорт				
470	7.1.1. Аутопут	км/година	75.000,00	80.000,00	6,67%
471	7.1.2. Државни пут I и II реда	км/година	50.000,00	50.000,00	0,00%
472	7.1.3. Општински пут	км/година	25.000,00	40.000,00	60,00%
	7.2. Коришћење заштићеног подручја за електронске комуникације				
473	7.2.1. Постављање примарне телефонске мреже надземни вод	м/година	100,00	100,00	0,00%
474	7.2.2. Постављање примарне телефонске мреже подземни вод	м/година	50,00	50,00	0,00%
475	7.2.3. Постављање електронске комуникационе опреме (које су у статусу закупа или службености)	м ² површине испод базе станице/ година	3.000,00	3.000,00	0,00%
	7.3. Коришћење заштићеног подручја за радио и телевизијске комуникације				
476	7.3.1. Телевизијски релеји, репетитори, предајници са објектима и опремом (који су у статусу закупа или службености)	по м ² / година	4.500,00	4.500,00	0,00%
477	7.3.2. Радио комуникације (корисници радио релеја и одашиљача) осим радиоаматера, СУП и војске (који су у статусу закупа или службености)	по м ² / година	600,00	600,00	0,00%
478	7.3.3. Мрежа за телекомуникацију (оптички водови)	по м/ година	75,00	75,00	0,00%
	7.4. Водени саобраћај				
479	7.4.1. Чамци	пловило / годишња накнада		3.000,00	100,00 %
480	7.4.2. Понтони	пловило / годишња накнада		10.000,00	100,00 %
481	7.4.3. Сплавови	пловило / годишња накнада		24.000,00	100,00 %
	8.Снимање				
482	8.1. 1. Играни филмови	дан	12.000,00	12.000,00	0,00%
483	8.1.2. Документарни филмови	дан	3.000,00	5.000,00	66,67%
484	8.1.3. Рекламни филмови	дан	17.000,00	20.000,00	17,65%
485	8.1.4. Фотографисање	дан	2.000,00	2.000,00	0,00%
486	8.1.5. Снимање звучних записа	дан	2.000,00	2.000,00	0,00%
	9. Коришћење флоре и фауне и друге делатности				
	9.1. Сакупљање гљива, лековитог и јестивог биља, других шумских плодова и животиња (пужева и др.)				
487	9.1.1.Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	по сакупљачу /годишње	1.500,00	1.500,00	0,00%
488	9.1.2. Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	по сакупљачу /седмично	450,00	450,00	0,00%
489	9.1.3. Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	по сакупљачу /дневно	120,00	120,00	0,00%
	9.2. Коришћење шума и ливада				
490	9.2.1. Коришћење трске	сноп / уговорени период	10,00	15,00	50,00%

Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	Јединица мере	2024.	Јануар 2025.	Процент раста цена
	9.3. Лов дивљачи				
491	9.3.1. Лов дивљачи годишње	ловац /годишње	2.600,00	2.600,00	0,00%
492	9.3.2. Лов дивљачи дневно	ловац/дневно	200,00	200,00	0,00%
493	10.Коришћење земљишта изван јавног пута за изградњу уређених паркинга (годишња накнада)	м ²	30,00	30,00	0,00%
	11. Постављање реклама				
494	11.1. Постављање рекламних и информативних ознака на заштићеном подручју, осим ознака саобраћајне и туристичке сигнализације	м ²	15.000,00	15.000,00	0,00%
495	11.2. Постављање билборда	м ²	35.000,00	35.000,00	0,00%
	Коришћење земљишта заштићеног подручја за постављање викендица и других некомерцијалних објеката за одмор у заштићеном подручју				
496	1. Викендице, виле и други породични објекти за одмор	м ² / годишње	100,00	120,00	20,00%
497	2. Куће за одмор на води, на обалама река и језера, пловеће инсталације без сопственог понтона	м ² / подне површине објекта	1.000,00	1.000,00	0,00%
498	3. Кампери, камп приколице	објекат /година	3.500,00	3.500,00	0,00%
499	4. Шатори	м ² шатора / дан	30,00	30,00	0,00%
	Коришћење заштићеног подручја за спортско рекреативне активности, одржавање манифестација				
	1. Коришћење земљишта за спорт				
500	1.1. Игралшта, отворених базена, хиподрома, терена за обуку, плажа и сл.	м ² / годишње	35,00	35,00	0,00%
501	1.2.Сплавови, платформе (годишња накнада)	по м ²	800,00	1.000,00	25,00%
	2. Коришћење земљишта заштићеног подручја за спортске, туристичке и културне манифестације				
502	2.1. За спортске, туристичке и културне манифестације (сакупљање биља и плодова, косидба, лов и риболов, регате и друга такмичења на води, културни догађај, празник)	догађај/дан	22.000,00	25.000,00	13,64%
503	2.2. Угоститељи који пружају услуге исхране и пића ван угоститељских објеката, на вашарима и другим јавним манифестацијама	м ²	300,00	300,00	0,00%
504	2.3.. Угоститељи који пружају услуге исхране и пића у привременим и покретним угоститељским објектима укључујући и површину припадајуће терасе , односно баште	м ²	500,00	1.000,00	100,00 %
	Коришћење имена и знака заштићеног подручја				
505	1. Коришћење имена и знака заштићеног добра, у имену правног лица, пословним актима, ознаци производа, реклами и друго	по уговору	по иговору	по иговору	
506	2. Коришћење имена и знака заштићеног добра, у имену правног лица, пословним актима, ознаци производа, реклами и друго, ако не постоји сагласност	1% годишњег износа укупног прихода оствареног коришћењем имена и знака резервата	1% годишњег износа укупног прихода оствареног коришћењем имена и знака резервата	1% годишњег износа укупног прихода оствареног коришћењем имена и знака резервата	
	Посета заштићеном подручју, његовим деловима и објектима				
	1. Посета заштићеном подручју, његовим деловима и објектима				
507	1.1. за пунолетног посетиоца	по особи /дан	100,00	100,00	0,00%
508	1.2. за децу од 8 до 18 година	по особи/ дан	50,00	50,00	0,00%
	Напомена: Начин утврђивања и плаћања накнада утврђен је Законом о накнадама за коришћење јавних добара				
	Коришћење простора по основу заузећа објектима који својим изгледом нарушавају својства заштићеног подручја				
509	1. Коришћење простора по основу заузећа објектима који својим изгледом нарушавају својства заштићеног подручја	м ²	500,00	500,00	0,00%
	НАКНАДЕ ЗА КОРИШЋЕЊЕ ЗАШТИЋЕНОГ ПОДРУЧЈА ПАРК ПРИРОДЕ "БЕЉАНСКА БАРА"				
	Висина накнаде за коришћење заштићеног подручја за обављање делатности, односно на други начин коришћења заштићеног подручја				
	1. Постављање угоститељских објеката за услуге смештаја, исхране и пића				
510	1. 1. Кампови	м ² / годишње	22,00	22,00	0,00%
511	1.2. Стални и стационарни објекти за пружање услуга исхране и пића (ресторан, кафана, бар, бифе, објект брзе хране, печењара и др.) укључујући површину припадајуће терасе, односно баште	м ² / годишње	700,00	1.000,00	42,86%
	2. Постављање објеката за обављање трговине, занатства, услуга и индустрије				
	2.1 Постављање објеката за промет прехранбених и других производа (текстил, козметичка, санитарна и хемијска средства за домаћинство и пољопривреду, лекови, семена и др.) и пијачна продаја прехранбених производа сувенира и друге робе				
512	2.1.1. Покретна тезга за продају разних роба	м ² / дан	300,00	300,00	0,00%
	3. Обављање делатности експлоатације минералних сировина				
513	3.1. Експлоатација нафте	м ² /годишње	15,00	15,00	0,00%
514	3.2. Нафтовод	м ² /годишње	105,00	105,00	0,00%
	4. Коришћење објеката за постављање објеката за обављање делатности (енергетика)				
	4.1. Пренос и дистрибуција електричне енергије				
515	4.1.1. Надземни електроенергетски вод 400 kV, ширина коридора 25 m (годишња накнада)	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
516	4.1.2.Надземни електроенергетски вод 220 kV, ширина коридора 20 m	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
517	4.1.3.Надземни електроенергетски вод 110 kV, ширина коридора 15 m	м ² /годишње	45,00	45,00	0,00%
518	4.1.4.Надземни електроенергетски вод 35 kV, ширина коридора 10 m	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
519	4.1.5.Надземни електроенергетски вод 20 или 10 kV, ширина коридора 5 m	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%

Годишњи програм пословања за 2025. годину



Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	Јединица мере	2024.	Јануар 2025.	Процент раста цена
520	4.1.6.Подземни електроенергетски водови - каблови	м/годишње	85,00	85,00	0,00%
521	4.1.7.Трафостаница вишег (улазног) напона 35 и 110 kV	м ²	400,00	400,00	0,00%
522	4.1.8. MBTS 10 (20)/0,4 kV и стубна трафостаница	по објек./година	1.400,00	1.400,00	0,00%
523	4.1.9. Разводно постројење	м ² /годишње	240,00	240,00	0,00%
	4.2. Цеповодни транспорт воде и гаса				
524	4.2.1. Примарна мрежа гасовода	м/годишње	100,00	100,00	0,00%
525	4.2.2. Транспорт воде из и кроз заштићено подручје	м/годишње	350,00	350,00	0,00%
	5. Саобраћај, транспорт, грађевинарство и телекомуникације				
	5.1. Коришћење заштићеног подручја за електронске комуникације				
526	5.1.1. Постављање примарне телефонске мреже надземни вод	м/година	100,00	100,00	0,00%
527	5.1.2. Постављање примарне телефонске мреже подземни вод	м/година	50,00	50,00	0,00%
528	5.1.3.Постављање електронске комуникационе опреме (које су у статусу закупа или службености)	м ² површине испод базе станице/ година	3.000,00	3.000,00	0,00%
	5.2. Коришћење заштићеног подручја за радио и телевизијске комуникације				
529	5.2.1. Телевизијски релеји, репетитори, предајници са објектима и опремом (који су у статусу закупа или службености)	по м ² / година	4.500,00	4.500,00	0,00%
530	5.2.2. Радио комуникације (корисници радио релеја и одашиљача) осим радиоаматера, СУП и војске (који су у статусу закупа или службености)	по м ² / година	600,00	600,00	0,00%
531	5.2.3. Мрежа за телекомуникацију (оптички водови)	м/година	75,00	75,00	0,00%
	5.3. Водени саобраћај				
532	5.3.1. Чамци	пловило / годишња накнада		3.000,00	100,00%
533	5.3.2. Понотони	пловило / годишња накнада		5.000,00	100,00%
534	5.3.3. Сплавови	пловило / годишња накнада		24.000,00	100,00%
	6. Снимање				
535	6.1.1. Играни филмови	дан	12.000,00	12.000,00	0,00%
536	6.1.2. Документарни филмови	дан	3.000,00	5.000,00	66,67%
537	6.1.3. Рекламни филмови	дан	17.000,00	20.000,00	17,65%
538	6.1.4. Фотографисање	дан	2.000,00	2.000,00	0,00%
539	6.1.5. Снимање звучних записа	дан	2.000,00	2.000,00	0,00%
	7. Коришћење флоре и фауне и друге делатности				
	7.1. Сакупљање гљива, лековитог и јестивог биља, других шумских плодова и животиња (пужева и др.)				
540	7.1.1.Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	по сакупљачу/ годишње	1.500,00	1.500,00	0,00%
541	7.1.2. Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	по сакупљачу/ седмично	450,00	450,00	0,00%
542	7.1.3. Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	по сакупљачу/ дневно	120,00	120,00	0,00%
	7.2. Коришћење шума и ливада				
543	7.2.1. Коришћење трске	сноп/уговорени период	10,00	15,00	50,00%
	7.3. Лов дивљачи				
544	7.3.1. Лов дивљачи годишње	ловац/годишње	2.600,00	2.600,00	0,00%
545	7.3.2. Лов дивљачи дневно	ловац/дневно	200,00	200,00	0,00%
	8. Постављање реклама				
546	8.1. Постављање рекламних и информативних ознака на заштићеном подручју, осим ознака саобраћајне и туристичке сигнализације	м ²	15.000,00	15.000,00	0,00%
547	8.2. Постављање билборда	м ²	35.000,00	35.000,00	0,00%
	Коришћење земљишта заштићеног подручја за постављање викендица и других некомерцијалних објеката за одмор у заштићеном подручју				
548	1. Викендице, виле и други породични објекти за одмор	м ²	100,00	120,00	20,00%
549	2. Кампери, камп приколице	објекат/година	3.500,00	3.500,00	0,00%
550	3. Шатори	м ² шатора / дан	30,00	30,00	0,00%
	Коришћење заштићеног подручја за спортско рекреативне активности, одржавање манифестација				
	1. Коришћење земљишта за спорт				
551	1.1. Сплавови, платформе (годишња накнада)	по м ²	800,00	1.000,00	25,00%
	2. Коришћење земљишта заштићеног подручја за спортске, туристичке и културне манифестације				
552	2.1. За спортске, туристичке и културне манифестације (сакупљање биља и плодова, косидба, лов и риболов, регате и друга такмичења на води, културни догађај, празник)	догађај/дан	22.000,00	25.000,00	13,64%
553	2.2. Угоститељи који пружају услуге исхране и пића ван угоститељских објеката, на вашарима и другим јавним институцијама	м ² / дневна накнада	300,00	300,00	0,00%
554	2.3. Угоститељи који пружају услуге исхране и пића у привременим и покретним угоститељским објектима укључујући и површину припадајуће терасе, односно баште	м ² / дневна накнада	500,00	1.000,00	100,00%
	Коришћење имена и знака заштићеног подручја				
555	1. Коришћење имена и знака заштићеног добра, у имену правног лица, пословним актима, ознаци производа, реклами и друго	по уговору	по уговору	по уговору	
556	2. Коришћење имена и знака заштићеног добра, у имену правног лица, пословним актима, ознаци производа, реклами и друго, ако не постоји сагласност	1% годишњег износа укупног прихода оствареног коришћењем имена и знака	1% годишњег износа укупног прихода оствареног коришћењем	1% годишњег износа укупног прихода оствареног коришћењем	

Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	Јединица мере	2024.	Јануар 2025.	Процент раста цена
		резервата	имена и знака резервата	имена и знака резервата	
	Посета заштићеном подручју, његовим деловима и објектима				
	1. Посета заштићеном подручју, његовим деловима и објектима				
557	1.1. за пунолетног посетиоца	по особи /дан	100,00	100,00	0,00%
558	1.2. за децу од 8 до 18 година	по особи/ дан	50,00	50,00	0,00%
	НАКНАДЕ ЗА КОРИШЋЕЊЕ ЗАШТИЋЕНОГ ПОДРУЧЈА ПАРК ПРИРОДЕ „БЕГЕЧКА ЈАМА“				
	Висина накнаде за коришћење заштићеног подручја за обављање делатности, односно на други начин коришћења заштићеног подручја				
	1. Постављање угоститељских објеката за услуге смештаја, исхране и пића				
559	1.1. Кампови	м ² / годишње	20,00	22,00	10,00%
560	1.2. Стални и стационарни објекти за пружање услуге исхране и пића (ресторан, кафана, бар, бифе, објекат брзе хране, печењара и др.) укључујући и побршину припадајуће терасе, односно баште	м ² / годишње	700,00	1.000,00	42,86%
	2. Постављање објеката за обављање трговине, занатства, услуга и индустрије				
	2.1. Постављање објеката за промет прехранбених и других производа (текстил, козметичка, санитарна и хемијска средства за домаћинство и пољопривреду, лекови, семена и др.) и пијачна продаја прехранбених производа, сувенира и друге робе				
561	2.1.1. Покретна тезга за продају разних роба	м ² / дан	300,00	300,00	0,00%
	3. Обављање делатности експлоатације минералних сировина				
562	3.1. Нафтовод (годишња накнада)	м	105,00	105,00	0,00%
	4. Коришћење вода и водопривреда				
563	4.1. Шарански рибњак који користи воду са заштићеног подручја	површина рибњака у ha/годишње	1.000,00	1.000,00	0,00%
564	4.2. Каналска мрежа за наводњавање и одводњавање (годишња накнада)	м ² /годишње	0,00	60,00	100,00%
	5.Коришћење објеката за постављање објеката за обављање делатности (енергетика)				
	5.1. Пренос и дистрибуција електричне енергије				
565	5.1.1. Надземни електроенергетски вод 400 kV, ширина коридора 25 m (годишња накнада)	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
566	5.1.2.Надземни електроенергетски вод 220 kV, ширина коридора 20 m	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
567	5.1.3.Надземни електроенергетски вод 110 kV, ширина коридора 15 m	м ² /годишње	45,00	45,00	0,00%
568	5.1.4. Надземни електроенергетски вод 35 kV, ширина коридора 10 m	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
569	5.1.5. Надземни електроенергетски вод 20 или 10 kV, ширина коридора 5 m	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
570	5.1.6. Подземни електроенергетски водови - каблови	м/годишње	85,00	85,00	0,00%
571	5.1.7. Трафостаница вишег (улазног) напона 35 и 110 kV	м ²	400,00	400,00	0,00%
572	5.1.8. MBTS 10 (20)/0,4 kV и стубна трафостаница	по објек./година	1.400,00	1.400,00	0,00%
573	5.1.9. Разводно постројење	м ² /годишње	240,00	240,00	0,00%
	5.2. Цеповодни транспорт воде и гаса				
574	5.2.1. Транспорт воде из и кроз заштићено подручје	м/годишње	350,00	350,00	0,00%
	6.Саобраћај, транспорт, грађевинарство и телекомуникације				
	6.1. Друмски саобраћај и транспорт				
575	6.1.1. Општински пут	км/година	35.000,00	40.000,00	14,29%
576	6.1.2. Некатегорисани шумски пут	км/година	30.000,00	30.000,00	0,00%
577	6.1.3. Превоз грађе и осталог материјала	м ³ /тура	25,00	25,00	0,00%
	6.2. Коришћење заштићеног подручја за електронске комуникације				
578	6.2.1. Постављање примарне телефонске мреже надземни вод	м/година	100,00	100,00	0,00%
579	6.2.2. Постављање примарне телефонске мреже подземни вод	м/година	50,00	50,00	0,00%
580	6.2.3.Постављање електронске комуникационе опреме (које су у статусу закупа или службености)	м ² површине испод базне	3.000,00	3.000,00	0,00%
	6.3. Коришћење заштићеног подручја за радио и телевизијске комуникације				
581	6.3.1. Мрежа за телекомуникацију (оптички водови)	по м/ година	75,00	75,00	0,00%
	6.4. Водени саобраћај				
582	6.4.1. Чамци	пловило/годишња накнада	2.500,00	3.000,00	20,00%
583	6.4.2. Понтони	пловило/годишња накнада	0,00	10.000,00	100,00%
584	6.4.3. Сплавови	пловило/годишња накнада	22.000,00	24.000,00	9,09%
	7.Снимање				
585	7.1. 1. Играни филмови	дан	12.000,00	12.000,00	0,00%
586	7.1.2. Документарни филмови	дан	5.000,00	5.000,00	0,00%
587	7.1.3. Рекламни филмови	дан	20.000,00	20.000,00	0,00%
588	7.1.4. Фотографисање	дан	2.000,00	2.000,00	0,00%
589	7.1.5. Снимање звучних записа	дан	2.000,00	2.000,00	0,00%
	8. Коришћење флоре и фауне и друге делатности				

Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	Јединица мере	2024.	Јануар 2025.	Процент раста цена
	8.1. Сакупљање гљива, лековитог и јестивог биља, других шумских плодова и животиња (пужева и др.)				
590	8.1.1.Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	по сакупљачу /годишње	1.500,00	1.500,00	0,00%
591	8.1.2. Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	по сакупљачу /седмично	450,00	450,00	0,00%
592	8.1.3. Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	по сакупљачу /дневно	120,00	120,00	0,00%
	8.2. Коришћење шума и ливада				
593	8.2.1. Сеча шума	м³	50,00	50,00	0,00%
	8.3. Лов дивљачи				
594	8.3.1. Лов дивљачи годишње	ловац /годишње	2.600,00	2.600,00	0,00%
595	8.3.2. Лов дивљачи дневно	ловац/дневно	200,00	200,00	0,00%
	9. Постављање реклама				
596	9.1. Постављање рекламних и информативних ознака на заштићеном подручју, осим ознака саобраћајне и туристичке сигнализације	м²	15.000,00	15.000,00	0,00%
597	9.2. Постављање билборда	м²	35.000,00	35.000,00	0,00%
	Коришћење земљишта заштићеног подручја за постављање викендица и других некомерцијалних објеката за одмор у заштићеном подручју				
598	1. Викендице, виле и други породични објекти за одмор	м²/ годишње	100,00	120,00	20,00%
599	2. Резиденцијални објекти	м²/ годишње	250,00	250,00	0,00%
600	3. Кампери, камп приколице	објекат /година	3.000,00	3.500,00	16,67%
601	4. Шатори	м² површине шатора / дан	30,00	30,00	0,00%
	Коришћење заштићеног подручја за спортско рекреативне активности, одржавање манифестација				
	1. Коришћење земљишта за спорт				
602	1.1. Игралишта, отворених базена, хипдрома, терена за обуку, плажа и сл.	м²/ годишње	35,00	35,00	0,00%
603	1.2.Сплавови, платформе (годишња накнада)	по м²	1.000,00	1.000,00	0,00%
	2. Коришћење земљишта заштићеног подручја за спортске, туристичке и културне манифестације				
604	2.1. За спортске, туристичке и културне манифестације (сакупљање биља и плодова, косидба, лов и риболов, регате и друга такмичења на води, културни догађај, празник)	догађај/дан	25.000,00	25.000,00	0,00%
605	2.2. Угоститељи који пружају услуге исхране и пића ван угоститељских објеката, на вашарима и другим јавним манифестацијама	м²	300,00	300,00	0,00%
606	2.3. Угоститељи који пружају услуге исхране и пића у привременим и покретним угоститељским објектима укључујући и површину припадајуће терасе , односно баште	м²	500,00	1.000,00	100,00%
	Коришћење имена и знака заштићеног подручја				
607	1. Коришћење имена и знака заштићеног добра, у имену правног лица, пословним актима, ознаци производа, реклами и друго	по уговору		по уговору	
608	2. Коришћење имена и знака заштићеног добра, у имену правног лица, пословним актима, ознаци производа, реклами и друго, ако не постоји сагласност	1% годишњег износа укупног прихода оствареног коришћењем		1% годишњег износа укупног прихода	
	Посета заштићеном подручју, његовим деловима и објектима				
	1. Посета заштићеном подручју, његовим деловима и објектима				
609	1.1. за пунолетног посетиоца	по особи /дан	100,00	100,00	0,00%
610	1.2. за децу од 8 до 18 година	по особи/ дан	50,00	50,00	0,00%
	Напомена: Начин утврђивања и плаћања накнада утврђен је Законом о накнадама за коришћење јавних добара				
	Коришћење простора по основу заузећа објектима који својим изгледом нарушавају својства заштићеног подручја				
611	1.Коришћење простора по основу заузећа објектима који својим изгледом нарушавају својства заштићеног подручја	м²	500,00	500,00	0,00%
	Накнаде за коришћење заштићеног подручја				
	НАКНАДЕ ЗА КОРИШЋЕЊЕ ЗАШТИЋЕНОГ ПОДРУЧЈА ПАРК ПРИРОДЕ МРТВАЈЕ ГОРЊЕГ ПОТИСЈА				
	Висина накнаде за коришћење заштићеног подручја за обављање делатности, односно на други начин коришћења заштићеног подручја				
	1. Постављање угоститељских објеката услуге смештаја, исхране и пића				
612	1.1. Кампови	м²/годишња накнада		22,22	100,00%
613	1.2. Стални и стационарни објекти за пружање услуга исхране и пића (ресторан, кафана, бар, бифе, објекат брзе хране, печењара и др.) укључујући и површину припадајуће терасе , односно баште)	м²/годишња накнада		1.000,0	100,00%
	2.Постављање објеката за обављање трговине, занатства, услуге и индустрије				
	2.1. Постављање објеката за промет прехранбених и других производа (текстил, козметичка, санитарна и хемијска средства за домаћинство и пољопривреду, лекови, семена и др.) и пијачна продаја прехранбених производа, сувенира и друге робе				
614	2.1.1. Покретна тезга за продају разних роба	м²/дневна накнада		300,00	100,00%
	3.Обављање делатности експлоатације минералних сировина				
615	Експлоатација нафте	м³/ годишња накнада		15,00	100,00%
616	3.2. Нафтовод	м/ годишња накнада		105,00	100,00%
	4.Коришћење објеката за постављање објеката за обављање енергетске делатности (енергетика)				

Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	Јединица мере	2024.	Јануар 2025.	Процент раста цена
	4.1. пренос и дистрибуција електричне енергије				
617	4.1.1. Надземни електроенергетски вод 400 кв, ширина коридора 25м	годишња накнада		40,00	100,00%
618	4.1.2. Надземни електроенергетски вод 220 кв, ширина коридора 50м	годишња накнада		40,00	100,00%
619	4.1.3. Надземни електроенергетски вод 110 кв, ширина коридора 15м	годишња накнада		45,00	100,00%
620	4.1.4. Надземни електроенергетски вод 35 кв, ширина коридора 10м	годишња накнада		40,00	100,00%
621	4.1.5. Надземни електроенергетски вод 20 или 10 кв ширина коридора 5м	годишња накнада		40,00	100,00%
622	4.1.6. Подземни електроенергетски водови - каблови	годишња накнада		85,00	100,00%
623	4.1.7. Трафостаница вишег улазног напона 35 и 110 кв	годишња накнада		400,00	100,00%
624	4.1.8. МБТС 10 (20)/0,4 кв и стубна тарфостаница	објекат		1.400,00	100,00%
625	4.1.9. Разводно постројење	годишња накнада		240,00	100,00%
	4.2. Цевоводни транспорт воде и гаса				
626	4.2.1. Примарна мрежа гасовода	м/ годишња накнада		100,00	100,00%
627	4.2.2. Транспорт овде из и кроз заштићена подручја	м/ годишња накнада		350,00	100,00%
	5. Саобраћај, транспорт, грађевинарство и телекомуникације				
	5.1. Коришћење заштићеног подручја за електронске комуникације				
628	5.1.1. Постављање примарне телефонске мреже надземни вод	м/ годишња накнада		100,00	100,00%
629	5.1.2. Постављање примарне телефонске мреже подземни вод	м/ годишња накнада		50,00	100,00%
630	5.1.3. Постављање електронске комуникационе опреме (које су у статусу закупа или службености)	годишња накнада		3.000,00	100,00%
	5.2. Коришћење заштићеног подручја за радио и телевизијске комуникације				
631	Телевизијски релеји, репетитори, предајници са објектима и опремом (који су у статусу закупа или службености)	м ² /годишња накнада		4.500,00	100,00%
632	5.2.2. Радио комуникације (корисници радио релеја и одашиљача) осим радиоаматера СУП и војске (који су у статусу закупа или службености)	м ² /годишња накнада		600,00	100,00%
633	5.2.3. Мрежа за телекомуникацију (оптички водови)	годишња накнада		75,00	100,00%
	5.3. Водени саобраћај				
634	5.3.1. Чамци	пловило /годишња накнада		3.000,00	100,00%
635	5.3.2. Понтони	пловило / годишња накнада		5.000,00	100,00%
636	5.3.3. Сплавови	пловило / годишња накнада		24.000,00	100,00%
	6. Снимање				
637	6.1.1. Играни филмови	дан		12.000,00	100,00%
638	6.1.2. Документарни филмови	дан		5.000,00	100,00%
639	6.1.3. Рекламни филмови	дан		20.000,00	100,00%
640	6.1.4. Фотографисање	дан		2.000,00	100,00%
641	6.1.5. Снимање звучних записа	дан		2.000,00	100,00%
	7. Коришћење флоре и фауне и друге делатности				
	7.1. Сакупљање гљива, лековитог и јестивог биља, других шумских плодова и животиња (пужеви и др.)				
642	7.1.1. Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	годишња накнада по сакупљачу		1.500,00	100,00%
643	7.1.2. Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	седмична накнада по сакупљачу		450,00	100,00%
644	7.1.3. Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	дневна накнада по сакупљачу		120,00	100,00%
	7. Коришћење шума и ливада				
645	7.2.1. Коришћење трске	сноп/уговорни период		15,00	100,00%
	7.3. Лов дивљачи				
646	7.3.1. Лов дивљачи	годишња накнада по ловцу		2.100,00	100,00%
647	7.3.2. Лов дивљачи	дневна накнада по ловцу		150,00	100,00%
	8. Постављање реклама				
648	8.1. Постављање рекламни и информативних ознака на заштићеном подручју, осим ознака саобраћајне и туристичке сигнализације	м ²		15.000,00	100,00%
649	8.2. Постављање билборда	м ²		35.000,00	100,00%
	<i>Коришћење земљишта заштићеног подручја за постављање викендица и других некомерцијалних објеката за одмор у заштићеном подручју</i>				
650	1. Викендице, виле и други породични објекти за одмор	м ² /годишња накнада		120,00	100,00%
651	2. Кампери, камп приколице	објекат/годишња накнада		3.500,00	100,00%
652	3. Шатори	површина шатора/дневна накнада		30,00	100,00%
	<i>Коришћење заштићеног подручја за спортско рекреативне активности, одржавање манифестација</i>				
	1. Коришћење земљишта за спорт				

Р. бр.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	Јединица мере	2024.	Јануар 2025.	Процент раста цена
653	1.1.Сплавови, платформе	м ² /годишња накнада		1.000,00	100,00%
	2.Коришћење земљишта за спортске, туристичке и културне активности				
654	2.1.за спортске туристичке и културне манифестације (сакупљање биља и плодова, косидба, лов, риболов, регате и друга такмичења на води, културни догађај, празник)	дан/дневна накнада		25.000,00	100,00%
655	2.2.Угоститељи који пружају услуге исхране и пића ван угоститељских објеката, на вашарима и другим јавним манифестацијама	м ² /дневна накнада		300,00	100,00%
656	2.3.Угоститељи који пружају услуге исхране и пића у привременим и покретним угоститељским објектима укључујући и површину припадајуће терасе, односно баште	м ² /дневна накнада		1.000,00	100,00%
	<i>Коришћење имена и знака заштићеног подручја</i>				
657	1.Коришћење имена и знака заштићеног добра, у имену правног лица, пословним актима, ознаци производа, реклами и др.			по уговору	100,00%
658	2.Коришћење имена и знака заштићеног добра, у имену правног лица, пословним актима, ознаци производа, реклами и др. ако не постоји сагласност	годишњи приход остварен коришћењем имена и знака заштићеног подручја		1%	100,00%
	Посета заштићеном подручју, његовим деловима и објектима				
	1. Посета заштићеном подручју, његовим деловима и објектима				
659	1.1.за пунолетног лица	по особи/дан		100,00	100,00%
660	1.2.за децу од 8 до 18 година	по особи/дан		50,00	100,00%
	Напомена: Начин утврђивања и плаћања накнада утврђен је Законом о накнадама за коришћење јавних добара за ставке од 442-660.				
	Напомена: Цене су исказане без ПДВ изузев ставки од 173-181 и 407-450.				

Осим цене производа и услуга који су део понуде ЈВП, утврђују се и цене за уговарање типских позиција радова са извођачима. Полазни елементи за утврђивање цена за програме радова су:

- Цена људског рада:
 - фактор за прерачун бруто-нето,
 - фактор за покриће индиректних трошкова (трошкови административног особља и ставке које нису обухваћене калкулацијом цена),
 - коефицијент минулог рада,
 - коефицијент стручности.
- Цена рада механизације:
 - трошкови амортизације,
 - трошкови инвестиционог одржавања,
 - трошкови текућег одржавања,
 - трошкови осигурања механизације,
 - трошкови зарада руковооца,
 - индиректни трошкови,
 - трошкови енергената.
- Цене типских позиција радова (одржавање, превентивни и интервентни радови).

Ове цене приказане су у оквиру Поглавља 11, у табеларним прилозима.

4.5 СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Пословање ЈВП „Воде Војводине” као корисника јавних средстава је у највећем делу финансирано средствима буџета АПВ (првенствено Програм коришћења средстава Буџетског фонда за воде АПВ). Осим овог извора за реализацију планираних програма и активности биће коришћена и средства из Програма заштите, уређења, коришћења и управљања пољопривредним земљиштем АПВ, средства Покрајинског секретаријата за енергетику, грађевинарство и саобраћај (у програмској структури оквиру Програма 0701 Уређење и надзор у области саобраћаја), средства Покрајинског секретаријата за урбанизам и заштиту животне средине, средства из Буџета Републике Србије за исплату накнада за експроприсане непокретности за потребе изградње водних објеката на територији АПВ и трошкове поступка експропријације, затим средства буџета Републике Србије за поверене послове међународне сарадње.

Прилог 6

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	8.207.593.000	8.207.593.000	8.207.593.000	0	3.055.349.650
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	8.207.593.000	8.207.593.000	8.207.593.000	0	3.055.349.650

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	2.000.000.000	4.000.000.000	6.000.000.000	7.275.986.000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	2.000.000.000	4.000.000.000	6.000.000.000	7.275.986.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

4.6 ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Према Смерницама Владе РС средства опредељена за службена путовања планирана су рационално, само за најнеопходније сврхе, накнаде смештаја и исхране на службеном путу која се највећим делом односи на Извођачку радну јединицу и Службу за надзор.

Услед специфичних аспеката пословања појавила се потреба за ангажовањем лица која нису запослена код послодавца, а за израду ауторских дела, као и за ангажовање лица по уговору о делу. Ангажовање лица путем уговора о привременим и повременим пословима није планирано у 2025. години.

Трошкови превоза на посао запослених за 2025. годину планирани су у износу од 32.000.000 динара за 506 запослених.

Отпремнине за одлазак у пензију планиране су за 35 запослених, од којих један број остварује право на старосну пензију, док један број запослених који остварују услов за одлазак у превремену пензију може своје право да искористи у току 2025. године. Маса средстава за отпремнине обухвата обе категорије пензија, као и отпремнине за одлазак у инвалидску пензију, и исплаћује се запосленима у складу са Колективним уговором.

Трошкови јубиларних награда планирани су за 25 запослених који у току 2025. године остварују право на јубиларну награду за 10, 20, 30, 35 или 40 година рада код послодавца према одредбама Колективног уговора.

Трошкови помоћи радницима и породицама радника планирани су у износу од 39.711.434 динара и састоје се од средстава за трошкове лечења, погребне трошкове у укупном износу од 7.350.000 динара, трошкова солидарне помоћи за рођење детета у износу од 2.230.820 динара, као и једнократне солидарне помоћи запосленима за здравствену превенцију у износу од 30.130.613 динара, у складу са Колективним Уговором. Трошкови стипендија за школовање деце преминулих радника исплаћују се у складу са Колективним Уговором за децу на редовном школовању у средњој школи и на факултету.

Трошкови зарада и накнада за рад члановима Надзорног одбора су образложени у тачкама 6.4 Трошкови зарада и 6.5 План накнада чланова НО за 2025. годину овог програма пословања.

Трошкови стручног усавршавања запослених планирани су за следеће намене: специјализоване обуке руковоаца, обуке пливања и полагање за добијање уверења/потврде о познавању пливачких способности, обуке запослених за пружање прве помоћи, обуке за управљање отпадом и заштиту од пожара, специјализоване курсеве из области информационих технологија, управљање пројектима, управљање ризицима, обуке из области рачуноводства, увођења ISO стандарда, FIDIC и енергетског менаџмента, такође, обухваћена су и полагања државних и стручних испита, као и испита за лиценце неопходне за обављање делатности у укупном износу од 7.286.038 динара.

Семинари и конгреси су планирани у износу од 3.180.000 динара. Највише средстава је планирано за вебинаре које ће запослени у ЈВП континуирано похађати због неопходности прилагођавања пословања Предузећа изменама законских прописа.

Укупан износ средстава планиран за стручно усавршавање за 2025. годину износи 10.466.038 динара.

План стручног усавршавања реализоваће се у зависности од финансијског стања ЈВП „Воде Војводине“.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (Процена) 01.01-31.12.2024.	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	571.232.670	571.232.670	157.778.397	315.525.333	472.955.096	630.803.656
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	794.862.731	794.862.731	219.546.560	439.049.342	658.110.782	877.754.973
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	915.747.320	915.747.320	252.935.716	505.820.996	758.197.814	1.011.246.008
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	506	465	506	506	506	506
4.1	- на неодређено време	460	424	460	460	460	460
4.2	- на одређено време	46	41	46	46	46	46
5	Накнаде по уговору о делу	4.000.000	208.942	1.500.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	20	8	6	10	15	20
7	Накнаде по ауторским уговорима	500.000	173.790	500.000	500.000	500.000	500.000
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	5	1	5	5	5	5
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	0	0	0	0
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	0	0	0	0	0	0
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	1.000.000	724.975	0	1.000.000	1.000.000	1.000.000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	75	61	0	75	75	75
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15	Накнаде члановима надзорног одбора	5.040.948	5.040.948	1.260.237	2.520.474	3.780.711	5.040.948
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19	Превоз запослених на посао и са посла	38.040.000	25.582.976	8.000.000	16.000.000	24.000.000	32.000.000
20	Дневнице на службеном путу	22.000.000	12.069.777	7.000.000	16.000.000	20.000.000	22.000.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	7.000.000	4.259.563	2.500.000	4.500.000	6.000.000	7.000.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	20.784.639	10.343.219	3.023.716	8.567.196	11.086.959	17.134.392
23	Број прималаца отпремнине	47	24	6	17	22	35
24	Јубиларне награде	5.631.922	4.671.457	716.218	1.887.995	2.604.214	3.952.895
25	Број прималаца јубиларних награда	32	31	5	11	16	25
26	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0	0
27	Помоћ радницима и породици радника	32.274.324	32.274.324	33.000.000	35.000.000	37.000.000	39.711.434
28	Стипендије	2.652.168	1.621.777	709.341	1.370.878	1.463.915	2.029.846
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	4.390.400	3.495.723	0	0	0	4.723.950
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	10.466.038	2.852.799	2.715.000	5.233.019	7.930.000	10.466.038

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Након усвајања Финансијских извештаја за 2024 годину, процењена нераспоређена нето добит ЈВП „Воде Војводине“ за 2024. годину, исказана у износу 4.000.000 динара, биће распоређена у складу са Одлуком Надзорног одбора, према Закону о јавним предузећима, Закону о буџету Републике Србије и Покрајинској скупштинској одлуци о буџету АПВ за 2025. годину. Наведена одлука Надзорног одбора доставиће се у складу са чл. 15. ст. 2 и чл. 24. ст. 2 Покрајинске скупштинске одлуке о ЈВП „Воде Војводине“ Нови Сад, на сагласност Покрајинској влади, као Оснивачу.

Остварена добит у 2021. и 2022. години је у законском року уплаћена Оснивачу, као и остварена добит из 2023.године која је у износу од 50% уплаћена Оснивачу 25.09.2024. године, а преосталих 50% добити које је остало Предузећу, искоришћено је за покриће губитка из претходних година.

Планирано је да ће ЈВП „Воде Војводине“ у 2025. години остварити позитиван финансијски резултат у износу од 5.000.000 динара, који ће се одлуком Надзорног одбора распоредити у 2026. години према Закону о јавним предузећима, Закону о буџету Републике Србије и Покрајинској скупштинској одлуци о буџету АПВ.

Табела 5.1: Нето добит ЈВП „Воде Војводине“ у периоду 2021–2024.

у 000 динара

Пословна година	Укупна остварена нето добит	Година уплате у буџет	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходне године	Правни основ (број одлуке Владе)	Датум уплате	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходних година (нераспоређена добит)	Правни основ уплате из претходних година***	Укупно уплаћено у буџет 9=4+7
1	2	3	4	5	6	7	8	9
2024.	4.000							
2023.	8.934	2024	1.861	002600882 2024 09413 000 000 060 070 04 007 060 070 04 007	25.09.2024.	2.606	Н.О. ЈВП V-73/40/2024	4.467
2022.	7.155	2023.	2.163	127 број 023-4/2023	26.07.2023.	1.414	Н.О. ЈВП V-73/27/2023	3.577
2021.	5.388	2022.	3.275	127 број 023-30/2022	28.10.2022.	766	Н.О. ЈВП V-73/53/2022	4.041

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1 СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ У ЈВП „ВОДЕ ВОЈВОДИНЕ“

У складу са Покрајинском скупштинском одлуком о буџету Аутономне покрајине Војводине за 2024. годину („Сл. лист АПВ“ бр. 45/2023) ЈВП „Воде Војводине“ је планирало за 2024. годину укупно 506 запослених и то максималан број од 460 запослених на неодређено време и 46 запослених на одређено време.

На дан 31.12.2024. године, укупан број запослених у ЈВП „Воде Војводине“ је 465, што је за 41 мање у односу на укупно планираних и одобрених 506 запослених за 2024. годину.

Од укупно 465 запослених на дан 31.12.2024. године, 424 је запослених на неодређено време, а 41 на одређено време.

Број од 424 запослених на неодређено време на дан 31.12.2024. године, за 36 је мањи од планираног и одобреног максималног броја (460) ових запослених за 2024. годину. Овим бројем обухваћен је 421 запослени у активном радном односу и 3 запослена у мировању радног односа (по основу обављања јавне функције).

Број од 41 запослених на одређено време на дан 31.12.2024. године, обухвата директора ЈВП „Воде Војводине“, именованог на ову јавну функцију решењем Покрајинске владе 127 бр. 022-668/2021 од 05.01.2022. године (радни однос на одређено време заснован је са директором према члану 43. став 3. Закона о јавним предузећима), 39 запослених по основу привремено повећаног обима посла и 1 запосленог као замену за запосленог који је у мировању радног односа због обављања јавне функције.

Укупан број извршилаца (запослених) на руководећим пословима, односно у секторима и у самосталним службама ЈВП „Воде Војводине“, број ових извршилаца на неодређено и на одређено време, са стањем на дан 31.12.2024. године, дати су у Прилогу 8 – табели: „Број запослених по секторима/самосталним службама на дан 31.12.2024. године“, у свему како следи:

Прилог 8

Број запослених по секторима/самосталним службама на дан 31.12.2024. године

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Руководећи послови (директор*, извршни директор, помоћници директора, саветник директора, шеф Кабинета директора)	10*	17	18	16	2*
2	Кабинет директора (без шефа Кабинета директора)	3	4	4	3	1
3	Технички сектор	40	42	35	34	1
4	Сектор за развој	73	105	112	99	13
5	Сектор за ХС ДТД	155	175	155	147	8
6	Сектор за економске и финансијске послове	36	63	59	52	7
7	Сектор за правне и опште послове	59	64	55	47	8
Као самосталне службе:						
8	Служба за односе са јавношћу	11	11	9	9	0
9	Служба за интерну ревизију	5	5	1	1	0
10	Служба за јавне набавке	9	12	10	9	1
11	Служба за управљање пројектима	4	4	4	4	0
12	Служба унутрашње контроле	4	4	3	3	0
УКУПНО:		409	506	465	424	41

*Послови директора ЈВП „Воде Војводине“ нису обухваћени актом о систематизацији радних места, јер су они дефинисани Законом о јавним предузећима, односно Оснивачким актом и Статутом ЈВП „Воде Војводине“. Према члану 25. став 3. Закона о јавним предузећима, директор јавног предузећа је функционер који обавља јавну функцију, а према члану 43. став 3. наведеног закона, директор јавног предузећа је лице које заснива радни однос на одређено време. Из наведеног разлога директор је исказан у Табели код руководећих послова, као запослени на одређено време.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	213	222	3	3
2	ВС	28	30		
3	ВКВ	5	6		
4	ССС	159	176		
5	КВ	43	45		
6	ПК	1	3		
7	НК	16	24		
	УКУПНО	465	506	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	21	22
2	30 до 40	78	126
3	40 до 50	154	154
4	50 до 60	139	145
5	Преко 60	73	59
	УКУПНО	465	506
	Просечна старост	48	46,5

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	303	336	1	1
2	Женски	162	170	2	2
	УКУПНО	465	506	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	38	39
2	5 до 10	44	74
3	10 до 15	65	94
4	15 до 20	82	78
5	20 до 25	70	67
6	25 до 30	65	66
7	30 до 35	44	45
8	Преко 35	57	43
	УКУПНО	465	506

6.2 ЗАПОШЉАВАЊЕ У 2025. ГОДИНИ

Запошљавање у 2025. години планирано је до дозвољеног максималног броја запослених према Покрајинској скупштинској одлуци о буџету Аутономне покрајине Војводине за 2025. годину („Сл. лист АПВ“, бр. 57/2024 од 17.12.2024. године), којом је за ЈВП „Воде Војводине“ предвиђено укупно 506 запослених и то: 460 запослених на неодређено време и 45 запослених на одређено време.

За разлику од донетих одлука о буџету Аутономне покрајине Војводине за 2022., за 2023. и за 2024. годину, којима је, у оквиру максимално дозвољених 46 запослених на одређено време, био обухваћен и директор ЈВП „Воде Војводине“, који по члану 43. став 3. Закона о јавним предузећима, заснива радни однос на одређено време, сада је Одлуком о буџету АПВ за 2025. годину, са максимално дозвољених 45 запослених на одређено време, директор изостављен из ове категорије запослених, као лице именовано на ову функцију од стране Покрајинске владе.

ЈВП „Воде Војводине“ почиње пословну 2025. годину са укупно 465 запослених, што је за 41 мање у односу на укупно планираних и одобрених 506 запослених за ову годину.

Од укупно 465 запослених на дан 01.01.2025. године, 424 је запослених на неодређено време, а 41 запослени на одређено време.

Број од 424 запослених на неодређено време на дан 01.01.2025. године, за 36 је мањи у односу на планиран и одобрен максималан број од 460 запослених на неодређено време у 2025. години. Овим бројем (424) и даље су обухваћени 421 запослени у активном радном односу и 3 запослена у мировању радног односа (по основу обављања јавне функције).

Од 41 запосленог на одређено време на дан 01.01.2025. године, 39 је запослених по основу привремено повећаног обима посла, при чему број од максимално дозвољених 45 ових запослених у 2025. години, осим директора (који је по посебном законском основу у радном односу на одређено време), не обухвата ни 1 запосленог који је замена за одсутног запосленог, до његовог повратка на рад (по члану 27к. став 5. Закона о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 – испр., 108/2013, 142/2014,

68/2015 - др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 118/2021 - др. закон, 138/2022, 92/2023 и 94/2024). За овог запосленог на замени, зарада се исплаћује из обезбеђених средстава Предузећа, будући да истовремено, према привремено одсутном запосленом, Предузеће нема никаквих финансијских обавеза због основа његовог одсуствовања (мировање права и обавеза из радног односа због обављања јавне функције).

Упражњена радна места на дан 01.01.2025. године, по основу непланираних престанака радног односа на неодређено време у 2024. години (споразумни раскиди радног односа, смрт запослених, одлазак запослених у старосну пензију са навршених 45 година стажа осигурања - по члану 19. тачка 2. Закона о ПИО; коришћење права запослених жена на одлазак у старосну пензију пре навршених 65 година - по члану 19а. и коришћење права запослених на превремену старосну пензију по члану 19б. наведеног закона), су:

- Главни инжењер за заштитне шуме у Одељењу за заштитне шуме (Сектор за развој), због споразумног престанка радног односа;
- Самостални техничар за мелиорације у Служби за мелиорације (Технички сектор), због споразумног престанка радног односа;
- Пословођа електро екипе у Извођачкој радној јединици (Сектор за Хидросистем ДТД), због смрти запосленог;
- Пословођа машинске екипе у Извођачкој радној јединици (Сектор за Хидросистем ДТД), због коришћења права запосленог на одлазак у превремену старосну пензију по чл. 19б Закона о ПИО;
- Стручни сарадник за утврђивање накнада у Служби за накнаде (Сектор за економске и финансијске послове) због смрти запосленог;
- Самостални организатор за пословно планирање, контрололинг и развој у Служби за пословно планирање, контрололинг и развој (Сектор за развој) због смрти запосленог;
- Администратор за послове у Радној јединици Сомбор (Сектор за Хидросистем ДТД), због одласка запослене у старосну пензију са навршених 45 година стажа осигурања по чл. 19. тач 2. Закона о ПИО;
- Референт за послове у шумарству у Одељењу за заштитне шуме у Сомбору (Сектор за развој), због коришћења права запослене на старосну пензију (за жене) по чл. 19а Закона о ПИО;
- Стручни сарадник за техничке послове у Радној јединици Зрењанин (Сектор за Хидросистем ДТД), због коришћења права запосленог на одлазак у превремену старосну пензију по чл. 19б Закона о ПИО;
- Самостални стручни сарадник за коришћење имовине у Служби за имовину (Сектор за правне и опште послове), због коришћења права запосленог на одлазак у превремену старосну пензију по чл. 19б Закона о ПИО;

Радна места која остају упражњена у току 2025. године, по основу престанка радног односа запослених на неодређено време услед навршених 65 година живота, су:

- Погонски техничар у Радној јединици Нови Бечеј (Сектор за Хидросистем ДТД), почев од 16.01.2025. године;
- Референт за одржавање пословне зграде у Служби за опште послове (Сектор за правне и опште послове), почев од 25.01.2025. године;
- Шеф бродарске екипе – заповедник пловне дизалице у Извођачкој радној јединици (Сектор за Хидросистем ДТД), почев од 04.03.2025. године;
- Самостални техничар за теренски надзор у Служби за надзор (Технички сектор), почев од 23.04.2025. године;
- Самостални стручни сарадник за односе са корисницима водног добра и водних објеката у (самосталној) Служби за односе са јавношћу, почев од 08.06.2025. године;
- Координатор за јавне набавке у (самосталној) Служби за јавне набавке, почев од 15.06.2025. године;
- Деонични техничар у Радној јединици Нови Сад (Сектор за Хидросистем ДТД), почев од 24.06.2025. године;
- Главни инжењер за послове грађевинарства у Служби за одржавање Хидросистема ДТД (Сектор за Хидросистем ДТД), почев од 28.06.2025. године;

- Главни инжењер за послове грађевинарства у Служби за одржавање Хидросистема ДТД (Сектор за Хидросистем ДТД), почев од 28.07.2025. године;
- Руковаоц преводнице и уставе у Радној јединици Нови Бечеј (Сектор за Хидросистем ДТД), почев од 22.09.2025. године;
- Пословни секретар у Служби за опште послове (Сектор за правне и опште послове), почев од 02.11.2025. године;
- Самостални референт за наплату накнада у Служби за накнаде (Сектор за економске и финансијске послове), почев од 30.11.2025. године;
- Самостални стручни сарадник за правне послове у Служби за правне послове (Сектор за правне и опште послове), почев од 03.12.2025. године;
- Хидрограђевински радник у Радној јединици Нови Бечеј (Сектор за Хидросистем ДТД), почев од 19.12.2025. године.

Поред напред наведених, упражњених радних места, постоји потреба за запошљавањем на неодређено време на радним местима која су остала упражњена у претходном периоду, а за које (закључно са 05.11.2024.) тражена сагласност за заснивање радног односа са новим лицима, како би се попунио бар део упражњених радних места у 2024. години и то:

- Руководилац Одељења за рачуноводство (Сектор за економске и финансијске послове);
- Главни инжењер за реализацију инвестиција у Служби за инвестиције (Технички сектор);
- Главни инжењер за аналитичке послове и водна акта у Служби за уређење и коришћење водног добра (Сектор за развој);
- Организатор за управљање и коришћење заштићених подручја у Одељењу за управљање и коришћење заштићених подручја (Сектор за развој);
- Организатор за коришћење имовине у Служби за имовину (Сектор за правне и опште послове);
- Самостални организатор за послове осигурања у Служби за опште послове (Сектор за правне и опште послове);
- *Организатор за правне послове у Служби за правне послове (Сектор за правне и опште послове);
- Самостални инжењер за заштиту вода у Служби за заштиту вода (Сектор за развој);
- Организатор за јавне набавке у (самосталној) Служби на јавне набавке;
- Организатор за финансије у Служби за рачуноводствено-финансијске послове (Сектор за економске и финансијске послове);
- Организатор за утврђивање накнада у Одељењу за утврђивање накнада - Служби на накнаде (Сектор за економске и финансијске послове);
- Возач директора у Кабинету директора;
- Самостални референт за наплату накнада у Одељењу за наплату накнада - Служби на накнаде (Сектор за економске и финансијске послове)
- Администратор за послове у Радној јединици Врбас (Сектор за Хидросистем ДТД),
- Техничар за рибарство у Служби за рибарство (Сектор за развој) – 2 извршиоца;
- Чувар заштићених подручја у Одељењу за управљање и коришћење заштићених подручја (Сектор за развој);
- Референт за коришћење, одржавање и контролу моторних возила у Служби за возни парк (Сектор за правне и опште послове);
- Руковаоц преводнице и уставе у Радној јединици Зрењанин (Сектор за Хидросистем ДТД).

У односу на тражену сагласност за горе наведених 19 извршилаца (11 са ВСС и 8 са ССС), Републичка комисија је (закључно са 28.11.2024.г.) дала сагласност за пријем у радни однос на неодређено време за укупно 7 извршилаца (4 са ВСС и 3 са ССС). Од овог броја, у децембру 2024. године су реализоване сагласности за 2 извршиоца са ВСС, док се реализација преосталих сагласности планира у 2025. години, у оквиру прописаног законског рока од 90 дана од дана добијања тражене сагласности из претходне (2024.) године. Такође, постоји потреба и за запошљавањем на неодређено време ради попуње до максимално планираних и одобрених 460 запослених на неодређено време за 2025. годину, и то на радним местима као што су:

- Интерни ревизор у (самосталној) Служби за интерну ревизију;
- Машински ремонтер у Извођачкој радној јединици (Сектор за Хидросистем ДТД);

- Самостални техничар за шумарство – чувар шуме у Радној јединици Оџаци (Сектор за развој):
- Погонски техничар у Радној јединици Зрењанин (Сектор за Хидросистем ДТД), Хидрограђевински радник у Радној јединици Оџаци (Сектор за Хидросистем ДТД);
- Самостални инжењер за биолошку заштиту и мелиорације у Одељењу за заштитне шуме (Сектор за развој),
- Водећи инжењер за пословно планирање и развој у Служби за пословно планирање, контролинг и развој (Сектор за развој);
- Машиновођа пловног багера у Извођачкој радној јединици (Сектор за Хидросистем ДТД),
- Електро ремонтер у Извођачкој радној јединици (Сектор за Хидросистем ДТД),
- Ремонтер у Радној јединици Сомбор (Сектор за Хидросистем ДТД);
- Хидрограђевински радник у Радној јединици Сомбор (Сектор за Хидросистем ДТД);
- Хидрограђевински радник у Радној јединици Оџаци (Сектор за Хидросистем ДТД);
- Хидрограђевински радник у Радној јединици Нови Сад (Сектор за Хидросистем ДТД);
- Хидрограђевински радник – тракториста у Радној јединици Нови Сад (Сектор за Хидросистем ДТД);
- Испитани морнар у Извођачкој радној јединици (Сектор за Хидросистем ДТД).

Попуном напред наведених - упражњених радних места, ЈВП „Воде Војводине“ планира да, у првом кварталу 2025. године, реализује потребу за запошљавањем на неодређено време недостајућих 36 извршилаца, до укупног броја од 460 ових запослених, који је Предузећу одобрен за 2025. годину.

Заснивање радног односа на неодређено време са новим лицима ради попуне наведених упражњених радних места вршиће се у складу са законом.

Заснивање радног односа на одређено време, до дозвољеног броја ових запослених, вршиће се у складу са законом, а према динамици одлива ових кадрова у току 2025. године.

Прилог 10

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р б.	Основ одлива/ пријема кадрова	Број запо- слених	Р б.	Основ одлива/ пријема кадрова	Број запо- слених
	Стање на дан 31.12.2024. године*	465		Стање на дан 30.06.2025. године	506
	Одлив кадрова у периоду 01.01.- 31.03.2025.	10		Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	4
1	Пензија / 65 година живота	3	1	Пензија / 65 година живота	2
2	Престанак радног односа на одређено време	7	2	Престанак радног односа на одређено време	2
	Пријем кадрова у периоду 01.01.- 31.03.2025.	51		Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2025.	4
1	Попуна упражњених радних места на неодређено време уз сагласност	39 (36+3)	1	Попуна упражњених радних места на неодређено време уз сагласност	2
2	Радни однос на одређено време због повећаног обима посла	12	2	Радни однос на одређено време због повећаног обима посла	2
	Стање на дан 31.03.2025. године	506		Стање на дан 30.09.2025. године	506
Р б.	Основ одлива/ пријема кадрова	Број запо- слених	Р б.	Основ одлива/ пријема кадрова	Број запо- слених
	Стање на дан 31.03.2025. године	506		Стање на дан 30.09.2025. године	506
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.	8		Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	8
1	Пензија / 65 година живота	5	1	Пензија / 65 година живота	4
2	Престанак радног односа на одређено време	3	2	Престанак радног односа на одређено време	4
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2025.	8		Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2025.	8
1	Попуна упражњених радних места на неодређено време уз сагласност	5	1	Попуна упражњених радних места на неодређено време уз сагласност	4
2	Радни однос на одређено време због повећаног обима посла	3	2	Радни однос на одређено време због повећаног обима посла	4
	Стање на дан 30.06.2025. године	506		Стање на дан 31.12.2025. године	506

6.3 ОСТВАРИВАЊЕ И УНАПРЕЂЕЊЕ РОДНЕ РАВНОПРАВНОСТИ

Оцена стања

У ЈВП "Воде Војводине" Нови Сад, родна равноправност се остварује и унапређује у складу са Законом о родној равноправности и другим законима којима се уређује рад код овог послодавца, обезбеђивањем једнаких могућности у вези остваривања права из радног односа, свим запосленим, радно ангажованим лицима и лицима која траже запослење, без обзира на пол, односно род и породични статус и то: приликом запошљавања, одређивања услова рада и остваривања права из радног односа, могућности стручног усавршавања и додатног образовања, те напредовања у послу, уз уважавање биолошких, друштвених и културолошки формираних разлика између мушкараца и жена, као и различитих интереса, потреба и приоритета жена и мушкараца, приликом одлучивања о њиховим правима, обавезама.

Врста делатности, природа послова, услови рада, стереотипи у избору занимања и запослења (мушко/женски), понуда и потражња на тржишту рада, законска ограничења запошљавања у јавном сектору и наслеђена структура запослених из претходних деценија, директно су утицали на неуравнотежену заступљеност полова, у корист мушкараца.

Мушкарци чине просечно 70% запослених у Предузећу, уз напомену да је остварена уравнотежена заступљеност жена и мушкараца на руководећим пословима, комисијама и у области стручног усавршавања и образовања, док је у старосној структури остварена равномерна заступљеност запослених, између старосних категорија од 30-40, 40-50 и 50-60 година, које су доминантне и просечно чине преко 80% запослених, али и значајна неравномерност сваке од ових појединачних старосних категорија, у односу на старосне категорије: до 30 година и преко 60 година, које чине просечно 5% и 15% запослених.

Остваривање и унапређење родне равноправности у Предузећу оцењује се као задовољавајуће, уз примену посебних мера у циљу унапређења и отклањања осетно неуравнотежене заступљености полова у делу извршних послова.

Списак посебних мера

У циљу остваривања и унапређења родне равноправности, у Предузећу се одређују следеће посебне мере:

- Обезбеђивање једнаких могућности у запошљавању и управљању људским ресурсима, у циљу постизања уравнотежене заступљености полова, посебно у делу извршних послова у Предузећу;
- Стручно усавршавање запослених из области родне равноправности и укључивање садржаја у вези са родном равноправношћу у све видове интерног информисања запослених у Предузећу;
- Разврставање и исказивање података који се евидентирају у Предузећу о запосленима, по полу и старосној доби;
- Употреба родно осетљивог језика, којим се промовише равноправност жена и мушкараца, у називима радних места, звања и занимања, у општим и појединачним актима Предузећа, у међусобној писаној и усменој комуникацији између запослених, у екстерној комуникацији, а у складу са правописом, граматиком и речником српског језика.

Циљеви који се постижу одређивањем посебних мера

Посебне мере одређује се са циљем да се:

- Обезбеди равноправно учешће и заступљеност жена и мушкараца у свим областима рада и управљања у Предузећу, а посебно у делу извршних послова у Предузећу, тамо где је то могуће;
- Подигне свест свих запослених о значају родне равноправности, поштовању различитости у Предузећу и мирном решавању сукоба у међуљудским односима.

Начин спровођења и контроле посебних мера

У циљу остваривања и унапређења родне равноправности неопходно је учешће и сарадња свих запослених у Предузећу.

Обезбеђење спровођења посебних мера у Предузећу вршиће се од стране запослених на руководећим пословима у оквиру организационих јединица Предузећа, а од директора Предузећа

на нивоу Предузећа, путем усмене и писане комуникације, применом посебних мера у изради појединачних и општих аката, те приликом избора кандидата за запошљавање, селекцијом кадрова за руководећа радна места, напредовањем у послу и стручном усавршавању.

Контролу примене посебних мера врше директор Предузећа, извршни директор, помоћници директора и лице задужено за родну равноправност у Предузећу.

Рокови за спровођења посебних мера

Почетак примене предвиђених посебних мера је 01.01.2025. године и исте ће се спроводити континуирано у току године, све до постизања планираних циљева посебних мера за остваривање и унапређење родне равноправности, у складу са донетим Акционим планом за унапређење родне равноправности у Предузећу за период 2025. - 2028. година, као и са Планом управљања ризицима од повреде принципа родне равноправности у 2025. години, који је Предузеће донело на основу Закона о родној равноправности („Службени гласник РС“, бр. 52/2021) и Правилника о изради и спровођењу плана управљања ризицима од повреде принципа родне равноправности („Службени гласник РС“ бр. 67/2022).

6.4 ПЛАН ЗАРАДА ЗА 2025. ГОДИНУ

Годишњи програм пословања садржи елементе за целовито сагледавање плана запошљавања и зарада (радна снага по квалификационој и старосној структури), а зараде и друга примања се утврђују у складу са Уредбом Владе Републике Србије 05 број: 110-11118/2024 14.11.2024. године.

Маса зарада за 2025. годину утврђена је на основу Ревидиране Фискалне стратегије за 2025. годину са пројекцијама за 2026. и 2027. годину, коју је Влада Републике Србије донела 31.10.2024. године („Сл. гласник РС“ бр. 88/2024 од 07.11.2024. године) и Закона о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр. 54/2009. 73/2010. 101/2011. 93/2012. 62/2013. 63/2013 (испр.). 108/2013. 142/2014. 68/2015 - др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022, 92/2023 и 94/2024), у складу са Законом о буџету Републике Србије за 2025. годину („Сл. гласник РС“ бр. 94/2024 од 28.11.2024. године), у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл. гласник РС“ број 93/2012), као и према Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2025. годину које су усвојене Уредбом Владе Републике Србије 05 број: 110-11118/2024 од 14.11.2024. године („Сл. гласник РС“ бр. 90/2024.), којима је дефинисано да се зараде у јавним предузећима у 2025. години планирају у складу са важећим законским и подзаконским актима и општим прописима који уређују ову област. У складу са Уредбом Владе Републике Србије, Покрајинска влада је на седници одржаној 25.12.2024. године донела Решење о утврђивању смерница за планирање расхода за зараде запослених у Програму пословања јавног водопривредног предузећа „Воде Војводине“ Нови Сад за 2025. годину, којим се даје сагласност Јавном водопривредном предузећу „Воде Војводине“ Нови Сад, да масу средстава за зараде у програму пословања за 2025. годину планира на начин, по ком се у односу на исплаћену масу средстава за зараде за 2024. годину, укупна годишња маса средстава за зараде запослених може увећати за највише 12,64%.

Број запослених је одобрен ЈВП „Воде Војводине“ на основу Покрајинске скупштинске одлуке о Буџету Аутономне покрајине Војводине за 2025. годину („Сл. лист АПВ“ бр. 57/2024), у којој су приказани број и структура запослених код корисника јавних средстава. За ЈВП „Воде Војводине“ одобрен је укупан број од 506 запослених, од којих 460 на неодређено време и 45 на одређено време и директор, као лице именовано на ову функцију од стране Покрајинске владе.

Укупна маса зарада за 2025. годину за запослене на одређено и неодређено време износи 877.754.972,68 динара и састоји се од масе за исплату основне зараде, зараде за ноћни рад, рад на дан празника, минули рад и накнаде зарада према одредбама Колективног уговора у износу од 876.357.973,88 динара и масе зарада за прековремени рад који је неопходан делом због повећаног обима посла који је проузрокован активностима Службе за надзор и других служби из делатности Предузећа и делом због потребе додатног ангажовања запослених на пословима одбране од поплава или леда у складу са проглашењем и надлежностима ЈВП-а које су регулисане Општим планом за одбрану од поплава који се доноси Уредбом Владе РС. Послови одбране се могу циклично јављати и не могу се распоредити равномерно на целу годину, већ се дешавају у оквиру једног или два месеца у току године, те је маса средстава планирана за

прековремени рад већа од стварне која је неопходна на годишњем нивоу. Део масе зарада за ову намену је, из тог разлога, планиран у износу од 1.396.998,80 динара. Наведени део масе ће се искористити само у случају да се укаже потреба за прековременим радом, и то само за ову намену и у складу са инструкцијама и другим прописима, а до нивоа укупно планираних средстава.

Планирана маса средстава за зараде садржи укупан износ обрачунатих зарада са порезима и доприносима на терет запосленог и представља бруто 1 зараду.

Табела 6.4.1: Обрачун масе зарада

Цена рада	Просечан коефицијент	Основна зарада	Број запослених са минималном зарадом	Маса Бруто 1 за минималну зараду – годишње 2025	Број запослених са ценом рада 33.197,85	Маса Бруто 1 - годишње 2025	Директор	Маса бруто 1 директор-годишње 8% увећана у односу а 2024	Укупан број запослених	Укупна маса Бруто 1 - годишње 2025
33.197,95	3,448715415	114.490,28	79	48.403.871,75	426	645.343.833,80	1	4.751.697,86	506	698.499.403,42
маса зараде за нули 0,5%			79	4.951.544,01	426	66.122.325,97	1	380.135,83	506	71.454.005,81
маса зараде за топли оброк просечан износ 715,67 динара дневно 260 дана у години минус 30 дана годишњег одмора утврђује се у проценту 10% од просечне зараде у РС			79	8.957.237,35	426	69.230.001,82	1	0,00	506	78.187.239,17
маса зараде за регрес - 3.203,44 динара бруто месечно			79	2.091.846,32	426	16.167.761,68	1	0,00	506	18.259.608,00
маса зараде за 26% увећања за рад на дан државног празника			79	148.434,62	426	1.681.981,76	1	0,00	506	1.830.416,38
маса зараде за 26% увећања за рад ноћу			79	321.177,74	426	4.313.626,34	1	0,00	506	4.634.804,08
Планирана маса зарада без прековременог рада			79	64.874.111,80	426	802.859.531,37	1	5.131.833,69	506	872.865.476,86
0,5 % повећање масе за раст минулог рада			79	242.019,36	426	3.250.477,66	1	0,00	506	3.492.497,02
Планирана маса зарада без прековременог рада			79	65.116.131,16	426	806.110.009,03	1	5.131.833,69	506	876.357.973,88
додатна маса зарада			број запослених	просечна маса Бруто 1	број запослених	просечна маса Бруто 1	Број запослених	просечна маса Бруто 1	Број запослених	просечна маса Бруто 1
Планирана маса зарада за прековремени рад која ће се користити само у случају потребе			79	0,00	426	1.396.998,81	1	0,00	506	1.396.998,80
Планирана маса зарада са прековременим радом			79	65.116.131,16	426	807.507.007,84	1	5.131.833,69	506	877.754.972,68

Обрачун и исплата зарада вршиће се у складу са остварењем планираних задатака и финансијским стањем ЈВП „Воде Војводине“.

Остала лична примања запослених планирана су сходно Закону о раду и Колективном уговору, а исплаћиваће се у зависности од финансијског стања ЈВП „Воде Војводине“.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину – бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I	471	65.588.754,00	139.254,25	470	65.434.459,00	139.222,25	1	154.295,00	154.295,00	0	0,00	0,00
II	471	64.133.113,00	136.163,72	470	63.942.289,00	136.047,42	1	190.824,00	190.824,00	0	0,00	0,00
III	474	64.784.789,00	136.676,77	468	64.294.866,00	137.382,19	6	489.923,00	81.653,83	0	0,00	0,00
IV	472	64.621.478,00	136.909,91	465	63.678.068,00	136.942,08	7	943.410,00	134.772,86	0	0,00	0,00
V	470	66.426.311,00	141.332,58	463	65.452.827,00	141.366,80	7	973.484,00	139.069,14	0	0,00	0,00
VI	470	63.485.764,00	135.076,09	462	62.461.434,00	135.197,91	8	1.024.330,00	128.041,25	0	0,00	0,00
VII	466	65.696.193,00	140.978,95	456	64.390.058,00	141.206,27	10	1.306.135,00	130.613,50	0	0,00	0,00
VIII	463	64.517.362,00	139.346,35	452	63.204.937,00	139.833,93	11	1.312.425,00	119.311,36	0	0,00	0,00
IX	465	64.334.021,00	138.352,73	450	62.412.301,00	138.694,00	15	1.921.720,00	128.114,67	0	0,00	0,00
X	464	64.787.686,00	139.628,63	446	62.231.691,00	139.532,94	18	2.555.995,00	141.999,72	0	0,00	0,00
XI	462	64.477.135,00	139.560,90	443	61.718.870,00	139.320,25	19	2.758.265,00	145.171,84	0	0,00	0,00
XII	470	66.426.311,00	141.332,58	443	62.610.331,43	141.332,58	27	3.815.979,57	141.332,58	0	0,00	0,00
УКУПНО	468	779.278.917,00	1.664.613,48	457	761.832.131,43	1.666.078,62	11	17.446.785,57	1.635.199,75	0	0,00	0,00
ПРОСЕК	468	64.939.909,75	138.717,79	457	63.486.010,95	138.839,89	11	1.453.898,80	136.266,65	0	0,00	0,00

* исплата до краја 2024. године

** исплата до краја 2024. године - старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру претходне године.

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину са прековременим радом – Бруто 1

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I	506	73.611.655,28	145.477,58	465	67.647.074,52	145.477,58	41	5.964.580,76	145.477,58	0	0,00	0,00
II	506	73.101.400,83	144.469,17	465	67.178.164,79	144.469,17	41	5.923.236,04	144.469,17	0	0,00	0,00
III	506	72.833.503,68	143.939,73	465	66.931.974,73	143.939,73	41	5.901.528,95	143.939,73	0	0,00	0,00
IV	506	73.334.639,13	144.930,12	465	67.392.504,34	144.930,12	41	5.942.134,79	144.930,12	0	0,00	0,00
V	506	73.334.639,13	144.930,12	465	67.392.504,34	144.930,12	41	5.942.134,79	144.930,12	0	0,00	0,00
VI	506	72.833.503,68	143.939,73	465	66.931.974,73	143.939,73	41	5.901.528,95	143.939,73	0	0,00	0,00
VII	506	73.251.718,76	144.766,24	465	67.316.302,81	144.766,24	41	5.935.415,95	144.766,24	0	0,00	0,00
VIII	506	72.833.503,68	143.939,73	465	66.931.974,73	143.939,73	41	5.901.528,95	143.939,73	0	0,00	0,00
IX	506	72.976.218,24	144.221,78	465	67.063.125,46	144.221,78	41	5.913.092,78	144.221,78	0	0,00	0,00
X	506	73.251.718,76	144.766,24	465	67.316.302,81	144.766,24	41	5.935.415,95	144.766,24	0	0,00	0,00
XI	506	73.103.388,45	144.473,10	465	67.179.991,36	144.473,10	41	5.923.397,09	144.473,10	0	0,00	0,00
XII	506	73.289.083,06	144.840,09	465	67.350.639,57	144.840,09	41	5.938.443,49	144.840,09	0	0,00	0,00
УКУПНО	6.072	877.754.972,68	1.734.693,63	5.580	806.632.534,19	1.734.693,63	492	71.122.438,49	1.734.693,63	0	0,00	0,00
ПРОСЕК	506	73.146.247,72	144.557,80	465	67.219.377,85	144.557,80	41	5.926.869,87	144.557,80	0	0,00	0,00

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године.

Укупна маса за зараде у 2025. години у износу 877.754.972,68 динара састоји се од масе без прековременог рада у износу од 876.357.973,88 и масе за прековремени рад 1.396.998,80 динара.

**Маса за зараде, број запослених и просечна зарада
по месецима за 2025. годину без прековременог рада – Бруто 1**

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I	506	73.494.776,32	145.246,59	465	67.539.665,99	145.246,59	41	5.955.110,33	145.246,59	0	0,00	0,00
II	506	72.985.431,34	144.239,98	465	67.071.592,04	144.239,98	41	5.913.839,30	144.239,98	0	0,00	0,00
III	506	72.717.374,25	143.710,23	465	66.825.254,99	143.710,23	41	5.892.119,26	143.710,23	0	0,00	0,00
IV	506	73.218.253,92	144.700,11	465	67.285.549,55	144.700,11	41	5.932.704,37	144.700,11	0	0,00	0,00
V	506	73.218.253,92	144.700,11	465	67.285.549,55	144.700,11	41	5.932.704,37	144.700,11	0	0,00	0,00
VI	506	72.717.374,25	143.710,23	465	66.825.254,99	143.710,23	41	5.892.119,26	143.710,23	0	0,00	0,00
VII	506	73.134.839,79	144.535,26	465	67.208.894,27	144.535,26	41	5.925.945,52	144.535,26	0	0,00	0,00
VIII	506	72.717.374,25	143.710,23	465	66.825.254,99	143.710,23	41	5.892.119,26	143.710,23	0	0,00	0,00
IX	506	72.859.833,03	143.991,76	465	66.956.170,67	143.991,76	41	5.903.662,36	143.991,76	0	0,00	0,00
X	506	73.134.839,79	144.535,26	465	67.208.894,27	144.535,26	41	5.925.945,52	144.535,26	0	0,00	0,00
XI	506	72.987.418,96	144.243,91	465	67.073.418,61	144.243,91	41	5.914.000,35	144.243,91	0	0,00	0,00
XII	506	73.172.204,06	144.609,10	465	67.243.231,00	144.609,10	41	5.928.973,06	144.609,10	0	0,00	0,00
УКУПНО	6.072	876.357.973,88	1.731.932,77	5.580	805.348.730,92	1.731.932,77	492	71.009.242,96	1.731.932,77	0	0,00	0,00
ПРОСЕК	506	73.029.831,16	144.327,73	465	67.112.394,24	144.327,73	41	5.917.436,91	144.327,73	0	0,00	0,00

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године

**Маса за зараде, број запослених и просечна зарада
по месецима за 2025. годину за прековремени рад – Бруто 1**

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I	506	116.878,96	230,99	465	107.408,53	230,99	41	9.470,43	230,99	0	0,00	0,00
II	506	115.969,49	229,19	465	106.572,75	229,19	41	9.396,74	229,19	0	0,00	0,00
III	506	116.129,44	229,50	465	106.719,74	229,50	41	9.409,70	229,50	0	0,00	0,00
IV	506	116.385,21	230,01	465	106.954,79	230,01	41	9.430,42	230,01	0	0,00	0,00
V	506	116.385,21	230,01	465	106.954,79	230,01	41	9.430,42	230,01	0	0,00	0,00
VI	506	116.129,44	229,50	465	106.719,74	229,50	41	9.409,70	229,50	0	0,00	0,00
VII	506	116.878,97	230,99	465	107.408,54	230,99	41	9.470,43	230,99	0	0,00	0,00
VIII	506	116.129,44	229,50	465	106.719,74	229,50	41	9.409,70	229,50	0	0,00	0,00
IX	506	116.385,21	230,01	465	106.954,79	230,01	41	9.430,42	230,01	0	0,00	0,00
X	506	116.878,97	230,99	465	107.408,54	230,99	41	9.470,43	230,99	0	0,00	0,00
XI	506	115.969,49	229,19	465	106.572,75	229,19	41	9.396,74	229,19	0	0,00	0,00
XII	506	116.878,97	230,99	465	107.408,54	230,99	41	9.470,43	230,99	0	0,00	0,00
УКУПНО	6.072	1.396.998,80	2.760,87	5.580	1.283.803,24	2.760,87	492	113.195,56	2.760,87	0	0,00	0,00
ПРОСЕК	506	116.416,57	230,07	465	106.983,60	230,07	41	9.432,96	230,07	0	0,00	0,00

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године.

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 2

у динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада	број запослених	Маса зарада	просечна зарада
I	506	84.806.688,52	167.602,15	465	77.935.000,32	167.602,15	41	6.871.688,20	167.602,15	0	0,00	0,00
II	506	84.218.833,38	166.440,38	465	77.394.777,71	166.440,38	41	6.824.055,67	166.440,38	0	0,00	0,00
III	506	83.910.193,80	165.830,42	465	77.111.146,48	165.830,42	41	6.799.047,32	165.830,42	0	0,00	0,00
IV	506	84.487.543,11	166.971,43	465	77.641.714,52	166.971,43	41	6.845.828,59	166.971,43	0	0,00	0,00
V	506	84.487.543,11	166.971,43	465	77.641.714,52	166.971,43	41	6.845.828,59	166.971,43	0	0,00	0,00
VI	506	83.910.193,80	165.830,42	465	77.111.146,48	165.830,42	41	6.799.047,32	165.830,42	0	0,00	0,00
VII	506	84.392.012,01	166.782,63	465	77.553.924,08	166.782,63	41	6.838.087,93	166.782,63	0	0,00	0,00
VIII	506	83.910.193,80	165.830,42	465	77.111.146,48	165.830,42	41	6.799.047,32	165.830,42	0	0,00	0,00
IX	506	84.074.612,72	166.155,36	465	77.262.242,91	166.155,36	41	6.812.369,81	166.155,36	0	0,00	0,00
X	506	84.392.012,01	166.782,63	465	77.553.924,08	166.782,63	41	6.838.087,93	166.782,63	0	0,00	0,00
XI	506	84.221.123,28	166.444,91	465	77.396.882,07	166.444,91	41	6.824.241,21	166.444,91	0	0,00	0,00
XII	506	84.435.058,73	166.867,71	465	77.593.482,83	166.867,71	41	6.841.575,90	166.867,70	0	0,00	0,00
УКУПНО	6.07	1.011.246.008,27	1.998.509,89	5.58	929.307.102,48	1.998.509,89	49	81.938.905,79	1.998.509,88	0	0,00	0,00
ПРОСЕК	506	84.270.500,69	166.542,49	465	77.442.258,54	166.542,49	41	6.828.242,15	166.542,49	0	0,00	0,00

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године.

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	65.403,50	48.347,85	66.244,93	49.280,00
	Највиша зарада	306.345,95	217.248,51	331.257,31	235.053,67
Пословодство	Најнижа зарада	0,00	0,00	0,00	0,00
	Највиша зарада	0,00	0,00	0,00	0,00
Директор	Најнижа зарада	375.495,34	265.722,23	425.672,93	300.896,73
	Највиша зарада	393.101,35	278.064,04	427.652,81	302.284,62

6.5 ПЛАН НАКНАДА НАДЗОРНОГ ОДБОРА ЗА 2025. ГОДИНУ

Накнада за рад председнику и члановима Надзорног одбора ЈВП „Воде Војводине“ Нови Сад је утврђена на основу члана 23. став 2. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ број 15/2016, 88/2019 и 62/2023), члана 43. став 1. Закона о Влади („Сл. гласник РС“ број 55/05, 71/05-исп., 101/07, 65/08, 16/11, 68/12-УС, 72/12, 7/14-УС и 44/14), члана 25. Покрајинске скупштинске одлуке о Јавном водопривредном предузећу „Воде Војводине“ („Сл. лист АПВ“ број 53/2016 и 8/2019), Уредбе Владе Републике Србије 05 број:110-11118/2024 од 14.11.2024. године и Смерница за израду годишњих програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2025-2027. године, у оквиру тачке 6, као и важећом Одлуком Владе Републике Србије 05 број 121-11800/2016 од 15.12.2016. („Сл. гласник РС“ 102/2016 од 20.12.2016. године).

Одлука о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа 05 број 121-11800/2016 од 15.12.2016. године, регулише висину нето накнаде за чланове Надзорног одбора. Изузетно, Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2025. годину, дефинисано је да висина накнаде остаје на нивоу просечне нето зараде за септембар 2023. године, односно планира се највише до нивоа средстава планираних и исплаћених за 2024. годину.

У складу с напред наведеним, нето накнада за рад чланова Надзорног одбора планирана је у висини једноструке просечне зараде у Републици Србији по запосленом, без пореза и доприноса, која је исплаћена у Републици Србији у месецу септембру 2023. године

Нето накнада за рад председника Надзорног одбора планирана је у висини нето накнаде члана Надзорног одбора увећане за 20%.

Прилог 12

Накнаде надзорног одбора у нето износу

месец	Надзорни одбор - реализација 2024 година				Надзорни одбор - план 2025 година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
II	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
III	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
IV	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
V	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
VI	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
VII	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
VIII	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
IX	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
X	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
XI	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
XII	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
УКУПНО	3.266.534,40	1.224.950,40	1.020.792,00		3.266.534,40	1.224.950,40	1.020.792,00	
ПРОСЕК	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2

Накнаде Надзорног одбора у бруто износу

месец	Надзорни одбор - реализација 2024 година				Надзорни одбор - план 2025 година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
II	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
III	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
IV	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
V	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
VI	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
VII	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
VIII	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
IX	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
X	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
XI	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
XII	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
УКУПНО	5.040.948,12	1.890.355,56	1.575.296,28		5.040.948,12	1.890.355,56	1.575.296,28	
ПРОСЕК	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2

Табела 6.5.1: Обрачун месечне накнаде за рад Надзорног одбора према Одлуци Владе РС бр. 05-121-11800/2016. од 15.12.2016. године и Уредби Владе РС о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025 годину 05 број: 110-11118/2024 од 14.11.2024. у висини просечне нето зараде за септембар 2023. године.

Просечна нето зарада у републици Србији за септембар 2023- **85.066,00**
 Процент увећања накнаде за председника НО 20% - **102.079,20**

Надзорни одбор	Нето накнада	Порези и доприноси	Бруто накнада	Број чланова	Укупно
Председник	102.079,20	55.450,43	157.529,63	1	157.529,63
Члан	85.066,00	46.208,69	131.274,69	1	131.274,69
Члан - запослени	85.066,00	46.208,69	131.274,69	1	131.274,69
Укупно месечно	272.211,20	147.867,81	420.079,01	3	420.079,01
Укупно за 12 месеци	3.266.534,40	1.774.413,72	5.040.948,12	3	5.040.948,12

7. ЗАДУЖЕНОСТ

ЈВП „Воде Војводине“ није кредитно задужено како код иностраних, тако ни код домаћих кредитора.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

План набавки за 2025. годину израђен је на основу анализе потребних ресурса за реализацију појединачних програма радова и активности, као и ресурса потребних за унапређење пословања.

За реализацију планираних активности 2025. години неопходно је прибавити добра и услуге и уговорити извођење радова укупне вредности 7,6 милијарди динара (без ПДВ), како следи:

- Добра 623,98 милиона динара;
- Услуге 767,22 милиона динара;
- Радови 6,21 милијарди динара.

8.1 НАБАВКА ДОБАРА

Планирана набавка добара се односи на набавку механизације, возила, опреме, софтвера, материјала, сировина и резервних делова, неопходних за реализацију планираних програма радова и активности, опреме неопходне за реализацију активности из области здравља и безбедности на раду, опреме за унапређење процеса пословања, као и материјала и опреме за канцеларијско пословање и осталих добара неопходних за обављање делатности.

Структура плана набавки добара је следећа:

1. Путнички и теренски аутомобили у вредности 45 милиона динара, ради замене дотрајалих возила и повећаног ангажовања запослених на терену и опрема за моторна возила у вредности од 1,75 милиона динара;
2. Остала механизација и радне машине у вредности од 11,95 милиона динара, за потребе одржавања инспекционих стаза, обала канала, површина око објеката, за транспорт других машина и др. (трактори, тарупи, косачице, тањираче, самоходне машине);
3. Пловна механизација, пловила, плутајући објекти и опрема – обухвата набавку пловне косачице, чамаца, плутајућег објекта, опреме за пловну механизацију, опреме за чамце и ванбродских мотора у вредности од 71,69 милиона динара, за потребе функционисања рибочуварске службе и запослених који раде на одржавању (чамци, пловне косачице, ванбродски мотори, опрема за пловне објекте);
4. Рачунари и рачунарска опрема, делови и инфраструктура у вредности од 19,8 милиона динара. Набавка је планирана првенствено ради замене рачунара старијих од 10 година;
5. Софтвери у вредности од 7,45 милиона динара. У оквиру ове позиције планирана је набавка софтвера за подршку финансијском пословању Предузећа, као и других специјализованих програмских пакета за потребе делатности;
6. Уређаји радио-везе, уређаји за позиционирање и надзор, и мерни уређаји у вредности од 2,96 милиона динара;
7. Опрема за вршење делатности у вредности од 3,25 милиона динара (шумска и баштенска техника са погоном, бушилице, брусилце, апарати за заваривање);
8. Набавка електричне енергије у вредности од 281 милиона динара, потребне за рад и функционисање хидротехничких објеката, функционалних и пословних зграда, рад црпних станица за потребе одводњавања;
9. Горива, мазива и уља у вредности од 74 милиона динара – горива, масти и уља за возила, пловне багере, као и масти и уља за осталу механизацију и водне објекте;
10. Набавка горива за надокнаду трошкова превоза запослених путем компанијске картице у вредности 10 милиона динара;
11. Хемијска средства и препарати и ђубрива у вредности од 3,04 милиона динара;
12. Резервни делови за пловну механизацију, радне машине, камионе и возила и другу опрему у укупној вредности од 12,07 милиона динара;
13. Разни материјали у вредности од 30,28 милиона динара (материјал за одбрану од поплава, потрошни грађевински, машински и електро материјали, потрошни материјали за механизацију и другу опрему, гуме, канцеларијски и рачунарски материјал, санитарски материјал и други препарати);
14. Рибља млађ за порибљавање канала и друга добра за потребе рибарства у вредности од 12,15 милиона динара;

15. Едукативни, промотивни, рекламни и маркетиншки материјали у вредности од 3,91 милиона динара (промотивни материјал за разне догађаје, наступе на сајмовима и манифестацијама, едукативни материјали...);
16. Храна и напаци у вредности од 7 милиона динара;
17. Лична заштитна опрема за запослене у вредности од 15 милиона динара;
18. Стручна литература и часописи у вредности од 700 хиљада динара;
19. Опрема и добра за опште потребе Предузећа у вредности од 10,97 милиона динара (телефонски апарати, клима уређаји, канцеларијски намештај и опрема, ...).

8.2 НАБАВКА УСЛУГА

Како би реализовало планиране програме радова и активности у 2024. години, ЈВП „Воде Војводине“ ће уговорити или наручити вршење различитих врста услуга укупне вредности 767,22 милиона динара.

Структура плана набавки услуга је следећа:

1. Услуге израде пројектне документације у вредности од 130 милиона динара, (израда пројектне документације за системе за наводњавање чија изградња се финансира средствима Абу Даби фонда, израда елабората, студија и пројеката за потребе Плана управљања водама, израда остале пројектне документације);
2. Услуге одржавања радног простора и инсталација у вредности од 193,52 милиона динара (одржавање пословног простора, одржавање инсталација и уређаја, одржавање видео-надзора и система за дојаву пожара, одржавање и поправка лифтова, одржавање хигијене, ...);
3. Услуге одржавања информационог система у вредности од 5,25 милиона динара (одржавање рачуарске мреже, рачунара, периферних уређаја, ...);
4. Рачуарске услуге у вредности од 48,4 милиона динара (подешавање и оптимизација релационе базе података, одржавање постојећих апликација, подешавање и оптимизација рачуарске инфраструктуре, подешавање и оптимизација Интернет сајта Предузећа, ...);
5. Телекомуникационе услуге у вредности од 32,36 милиона динара (услуге проширења Wi Fi мреже, интернет линкови, одржавање система радио везе);
6. Одржавање опреме у вредности од 10,05 милиона динара (одржавање хидро-машинске опреме, покретних генератора, клима уређаја, противпожарних апарата, хидрантских мрежа, система радио везе...);
7. Одржавање возила, пловних објеката и механизације у вредности од 30,65 милиона динара (одржавање аутомобила, комбија, трактора, пловних косачица, багерског каравана, радних машина);
8. Одржавање водних објеката и опреме у вредности од 9,13 милиона динара;
9. Остале услуге одржавања у вредности од 7,75 милиона динара;
10. Услуге лиценцирања у вредности од 11,07 милиона динара (лиценцирање софтвера);
11. Услуге у области саобраћаја у вредности од 3,57 милиона динара (транспорт и рад ауто-дизалица, превоз лица и остало);
12. Услуге атестирања, испитивања, анализа, снимања и мерења у вредности 26,69 милиона динара (атестирање машинске опреме, оруђа рада, електро и громобранских инсталација, преглед заштитних средстава и опреме, ревизија трафо-станица, анализа отпадних вода загађивача и рецепијената, услуге снимања и испитивања, ...);
13. Услуге за потребе рибарства у вредности од 5,6 милиона динара (израда програма управљања рибарским подручјем, ревизија програма управљања рибарским подручјем, санациони излов);
14. Услуге у области шумарства у вредности 5,99 милиона динара;
15. Услуге у области безбедности и здравља на раду и здравствени прегледи запослених у вредности 8,69 милиона динара;
16. Услуге ревизије финансијских извештаја у вредности 600 хиљада динара;
17. Услуге техничке контроле пројеката и стручног надзора над радовима у вредности 1 милион динара;

18. Рекламне и маркетиншке услуге, промоција и организација догађаја у вредности од 13,61 милиона динара (прес клипинг, консултантске услуге у ПР, брендирање, видео продукција, оглашавање, уређење изложбеног и излагачког простора...);
19. Угоститељске и хотелске услуге у вредности од 9,3 милиона динара;
20. Штампарске услуге у вредности од 26,67 милиона динара (штампа великих и малих тиража, риболовних дозвола, рибочуварских значки, докумената за потребе накнада, ...);
21. Услуге дистрибуције докумената за потребе накнада у вредности 70 милиона динара;
22. Правне услуге, консултантске услуге и услуге вештачења, научно-истраживачке услуге и услуге превођења у вредности 54,35 милиона динара;
23. Стручно усавршавање запослених у вредности 3,85 милиона динара (семинари, конгреси, специјализоване обуке и курсеви);
24. Осигурање имовине и лица у вредности 19 милиона динара;
25. Услуге у области управљања отпадом у вредности 4,29 милиона динара (карактеризација, класификација и уклањање отпада, замена и одвожење кондензаторских батерија – опасног отпада);
26. Услуге у области међународне сарадње (поверени послови) у вредности 9,99 милиона динара (послови у области међународне сарадње који се реализују на планским водопривредним подручјима, праћење стања радиоактивности екосистема Дунава, припрема стручних елемената и подлога у међудржавној сарадњи, ...);
27. Остале услуге у вредности од 25,84 милиона динара (одржавање хигијене возила, ревалоризација и заштита културне баштине, услуге грађевинских машина на хитним и неподвижним радовима, корективно уређење заштитног зеленила у урбаним зонама, припрема материјала за Скупштину АПВ, ...).

8.3 НАБАВКА РАДОВА

Планирано је уговарање извођења радова у укупној вредности од 6,21 милијарди динара, ради реализације Програма пословања за 2024. годину, односно вршење основне делатности.

Структура планираних радова је следећа:

1. Радови на наставку изградње регионалних хидросистема – Абу Даби фонд у вредности од милијарду динара.
2. Радови финансирани средствима ЕБРД (водоснабдевање Павловачког и Борковачког језера за потребе водоснабдевања) у вредности од милијарду динара.
3. Радови на објектима Хс ДТД у вредности од 281,21 милиона динара;
4. Радови на редовном и инвестиционом одржавању, изградњи, реконструкцији и санацији водних објеката и система у вредности од 3,1 милијарди динара (одржавање, реконструкција, санација и изградња регионалних хидросистема и других водних објеката, редовно и интервентно одржавање заштитних водних објеката, инвестиционо одржавање регионалних подсистема, редовно одржавање система за одводњавање, реконструкција шумско-заштитног појаса, ...);
5. Радови на санацији штета насталих услед хаваријских загађења вода 1,5 милиона динара.
6. Радови на побољшању функционалности каналске мреже за одводњавање у вредности 687,5 милиона динара;
7. Текуће поправке и одржавање пословних простора и објеката у вредности 10,7 милиона динара.
8. Радови у области шумарства у вредности 116,23 милиона динара
9. Остало – 12,7 милиона динара (радови у заштићеним подручјима, хитни и неподвижни радови, родови на поправци објеката за рибочуваре и чуваре заштићеног подручја - рибочуваре).

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА

Р. б.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
Добра						
1	Рачунари, рачунарска опрема, делови и инфраструктура	5.233.380	14.300.000	14.300.000	19.300.000	19.800.000
2	Софтвери	4.000.000	3.200.000	7.200.000	7.200.000	7.450.000
3	Опрема и добра за опште потребе Предузећа	9.712.355	10.970.000	10.970.000	10.970.000	10.970.000
4	Радио уређаји, уређаји за позиционирање и надзор, мерни инструменти и уређаји	0	2.960.000	2.960.000	2.960.000	2.960.000
5	Опрема за вршење делатности	2.215.733	2.950.000	3.050.000	3.250.000	3.250.000
6	Пловна механизација, пловила, плутајући објекти и опрема	7.132.680	70.790.000	71.690.000	71.690.000	71.690.000
7	Радне машине, механизација и опрема	20.300.000	9.950.000	11.950.000	11.950.000	11.950.000
8	Путнички и теренски аутомобили, комби возила и опрема	40.794.279	46.500.000	46.750.000	46.750.000	46.750.000
9	Резервни делови	12.134.548	12.070.000	12.070.000	12.070.000	12.070.000
10	Материјали	16.520.000	25.055.000	25.735.000	26.385.000	30.285.000
11	Хемијска средства и препарати, ђубрива	3.140.000	2.480.000	3.040.000	3.040.000	3.040.000
12	Рибља млађ и друга добра за потребе рибарства	12.086.350	12.150.000	12.150.000	12.150.000	12.150.000
13	Горива, масти и уља	83.000.000	74.000.000	74.000.000	74.000.000	74.000.000
14	Лична заштитна средства и опрема цивилне заштите	10.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000	15.000.000
15	Храна и напаци	6.000.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000
16	Електрична енергија	281.000.000	281.000.000	281.000.000	281.000.000	281.000.000
17	Стручна литература и часописи	554.991	0	700.000	700.000	700.000
18	Едукативни, промотивни, рекламни и маркетиншки материјал	3.182.976		1.670.000	3.410.000	3.910.000
19	Набавка горива за надокнаду трошкова превоза запослених путем компанијске картице	31.700.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
Укупно добра:		548.707.292	600.375.000	611.235.000	618.825.000	623.975.000
Услуге						
1	Услуге одржавања радног простора и инсталација	144.635.218	187.970.000	189.520.000	189.520.000	193.520.000
2	Услуге одржавања информационог система	2.417.770	2.700.000	3.550.000	4.050.000	5.250.000
3	Телекомуникационе услуге	5.990.738	7.310.000	7.310.000	32.360.000	32.360.000
4	Одржавање опреме	9.290.000	9.950.000	9.950.000	10.050.000	10.050.000
5	Одржавање возила, пловних објеката и механизације	23.120.000	28.670.000	28.670.000	30.650.000	30.650.000
6	Одржавање водних објеката и опреме	7.990.000	1.140.000	8.140.000	9.130.000	9.130.000
7	Остале услуге одржавања	5.374.929	7.750.000	7.750.000	7.750.000	7.750.000
8	Услуге лиценцирања	7.272.205	6.850.000	7.550.000	8.850.000	11.070.000
9	Услуге у области саобраћаја	3.530.000	1.980.000	2.580.000	3.570.000	3.570.000
10	Услуге атестирања, испитивања, анализа и снимања и мерења	16.346.800	20.690.000	26.690.000	26.690.000	26.690.000
11	Рачунарске услуге	35.644.380	31.540.000	46.180.000	47.670.000	48.400.000
12	Услуге за потребе рибарства	500.000	5.600.000	5.600.000	5.600.000	5.600.000
13	Остале услуге	7.031.620	9.800.000	25.840.000	25.840.000	25.840.000
14	Услуге у области безбедности и здравља на раду	7.890.000	2.390.000	8.690.000	8.690.000	8.690.000
15	Услуге ревизије финансијских извештаја	510.000	600.000	600.000	600.000	600.000
16	Услуга техничке контроле пројеката и стручног надзора над радовима	200.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
17	Рекламне и маркетиншке услуге, промоција и организација догађаја	12.189.452	5.700.000	10.220.000	10.740.000	13.610.000
18	Штампарске услуге	21.345.000	25.700.000	25.700.000	26.670.000	26.670.000
19	Правне услуге, консултантске услуге, услуге вештачења, научно-истраживачке и преводилачке услуге	29.085.333	53.360.000	54.350.000	54.350.000	54.350.000
20	Стручно усавршавање и обуке запослених	280.000	3.650.000	3.850.000	3.850.000	3.850.000
21	Услуге осигурања	19.500.000	19.000.000	19.000.000	19.000.000	19.000.000
22	Услуга израде пројектне документације	159.006.613	130.000.000	130.000.000	130.000.000	130.000.000
23	Угоститељске и хотелске услуге	6.470.240	8.000.000	8.000.000	8.000.000	9.300.000
24	Услуге у области међународне сарадње - поверени послови	6.126.051	0	9.990.000	9.990.000	9.990.000

Р. б.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
25	Услуге дистрибуције докумената за потребе накнада	35.000.000	70.000.000	70.000.000	70.000.000	70.000.000
26	Услуге у области шумарства	5.990.000				5.990.000
27	Услуге у области управљања отпадом	3.000.000	4.290.000	4.290.000	4.290.000	4.290.000
Укупно услуге:		575.736.349	645.640.000	715.020.000	748.910.000	767.220.000
Радови						
1	Радови на наставку изградње регионалних хидросистема	0	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
2	Радови у Хс ДТД	326.955.140	281.210.000	281.210.000	281.210.000	281.210.000
3	Радови на редовном одржавању, реконструкцији и санацији објеката и система	3.330.805.177	1.795.753.831	2.941.920.497	3.101.920.497	3.101.920.497
4	Радови на санацији штета насталих услед хаваријских загађења вода	0	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
5	Радови на побољшању функционалности каналске мреже за одводњавање	673.349.513	687.500.000	687.500.000	687.500.000	687.500.000
6	Текуће поправке и одржавање пословних простора и објеката	8.000.000	10.700.000	10.700.000	10.700.000	10.700.000
7	Радови у области шумарства	32.496.363	116.233.333	116.233.333	116.233.333	116.233.333
8	Остали радови	8.939.980	12.700.000	12.700.000	12.700.000	12.700.000
9	Радови финансирани средствима ЕБРД	2.760.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Укупно радови:		7.140.546.173	4.905.597.164	6.051.763.831	6.211.763.831	6.211.763.831
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		8.264.989.813	6.151.612.164	7.378.018.831	7.579.498.831	7.602.958.831

8.4 ПЛАНИРАНА НАБАВКА ПУТНИЧКИХ И ТЕРЕНСКИХ АУТОМОБИЛА

За набавку путничких и теренских возила у 2024. години планирана су средства у износу од 22,5 милиона динара путем оперативног лизинга и 20 милиона динара набавком основних средстава. План набавке реализован је према следећем:

Табела 8.4.1: Реализација плана набавки возила у 2024. години

Р. б.	Планирана набавка возила (тип возила, карактеристике)	Реализација	Вредност реализоване набавке у динарима	Разлози неспровођења набавке
ТЕРЕНСКА ПУТНИЧКА ВОЗИЛА				
1.	Теренска возила –лизинг (14 ком.)	Да	13.487.882,00	
2.	Путничка возила - лизинг (8 ком.)	Да	6.527.430,00	
3.	Теренска возила (7 ком.)	Да	17.578.986,67	
4.	Путничка возила (1 ком.)	Да	1.699.980,00	
УКУПНО			39.294.278,67	

За 2025. годину планирана је набавка возила путем услуге оперативног лизинга и путем набавке основних средстава. Планирана висина трошка лизинга је 22,5 милиона динара, а процењена вредност набавке основних средстава износи 22,5 милиона динара.

Набавка ових возила неопходна је због дотрајалости возног парка и повећаног обима послова на терену.

У табели у наставку су подаци о броју и карактеристикама возила чији закуп и набавка су планирана.

Табела 8.4.2: План набавки возила за 2025. годину

Р. б.	Тип возила, карактеристике	Набавка	Количина
1.	Теренска возила	лизинг	16 ком.
2.	Путничка возила	лизинг	8 ком.
3.	Теренска возила	основно средство	8 ком.

Износи у табелама су без ПДВ-а.

9. ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА

Како би остварило своју мисију Предузеће мора перманентно инвестирати. Инвестиције се врше у обнову, односно одржавање постојећег пословања, у рационализацију пословања и/или у проширење обима и структуре пословања.

Динамика раста и развоја Предузећа условљена је усклађеношћу извора средстава за инвестирање, техничке структуре инвестиција и очекиваних ефеката инвестирања.

Плански приоритети и конкретни инвестициони пројекти дефинисани су у складу са следећим начелима:

1. Усклађеност са основним циљевима управљања водама у Републици Србији и АП Војводини;
2. Усклађеност са циљевима утврђеним у плановима пословне стратегије и развоја Предузећа;
3. Потпуна одрживост инвестирања у дугорочној пословној и развојној политици Предузећа;
4. Спровођење техно-економских анализа ради одређивање приоритета и структуре инвестирања;
5. Објективност у избору оптималних инвестиционих решења.

Оквири и фактори који детерминишу инвестиционе одлуке су:

1. Квалитет управљања физичком имовином и пословним процесима у Предузећу;
2. Тржишни услови за набавку или изградњу и реконструкцију, као и за трансфер технологија;
3. Резултати примене савремених технолошких решења и комбинација финансијских извора и инструмената;
4. Утицаји из институционалних оквира на управљање водним објектима и коришћење других ресурса у Предузећу;
5. Организациони капацитет (потенцијал) Предузећа.

Према економским и техничким критеријумима врсте инвестиција које Предузеће планира и реализује су:

- Инвестиције у набавку нове имовине или њену замену, којима се врши обнова дотрајале или застареле опреме;
- Инвестиције у реконструкцију и проширење капацитета;
- Инвестиције у модернизацију увођењем нових конструкционих и технолошких решења за објекте, уређаје и постројења;
- Инвестиције у развој управљања и пословања Предузећа.

Актуелно стање инфраструктуре за управљање водама карактерише различита способност објеката и система за функционисање и реализацију пословних процеса.

Побољшање актуелног стања у области управљања водним објектима и системима неминовно захтева изградњу нових, али и обнављање, реконструкцију и модернизацију постојећих.

Табела 9.1: План инвестиционих улагања у добра

Конто бр.	ОПИС ПОЗИЦИЈЕ	Сопствена средства	Буџет АПВ Програм Буџетског фонда за воде АПВ	Покрајински секретаријат за урбанизам и заштиту животне средине	УКУПНО
012	Софтвери	8.940.000	17.400.000		26.340.000
022	Грађевински објекти		225.356.000		225.356.000
023	Опрема	160.584.000	53.220.000	3.000.000	216.804.000
	Опрема водопривредних објеката		48.000.000		48.000.000
	Канцеларијска опрема	35.736.000			
	Транспортна средства и везе	37.128.000		3.000.000	40.128.000
	Опрема за радове у водопривреди	82.716.000	3.180.000		85.896.000
	Остала опрема	5.004.000	2.040.000		7.044.000
	УКУПНО	169.524.000	70.620.000	3.000.000	468.500.000

9.1 ИЗГРАДЊА, РЕКОНСТРУКЦИЈА И САНАЦИЈА РЕГИОНАЛНИХ СИСТЕМА И ДРУГИХ ВОДНИХ ОБЈЕКТА

За изградњу, реконструкцију, санацију и инвестиционо одржавање водних објеката и система планирана су средства у износу од 674,91 милиона динара.

Како је у претходном периоду (2021-2024. година) дошло до кашњења у реализацији планираних пројеката услед неповољних хидролошких услова, одређених ограничења у техничким капацитетима код извођача радова, као и због отежаног процеса уговарања јер за поједине позиције нису добијене адекватне понуде, од укупног планског износа 353,91 милиона динара се односи на инвестиције планиране и започете 2021, 2022. и 2024. године.

За реализацију пројекта планираног Годишњим програмом пословања за 2021. годину, а започетог 2022. године „Реконструкција једног пумпног агрегата црпне станице Бездан 2“, планирана су средства у износу од 17,93 милиона динара.

За реализацију пројекта планираног Годишњим програмом пословања за 2021. годину „Реконструкција и доградња дела система за одводњавање Нови Кнежевац у магистрални канал К-1 (целина 1, 2 и 3)“, планирана су средства у износу од 277,93 милиона динара.

За реализацију пројекта планираних Годишњим програмом пословања за 2024. годину планирана су средства у износу од 58,05 милиона динара:

- Замена пумпног агрегата број 2 са пратећим радовима у ЦС Калоча 36 милиона динара;
- Изградња уставе Сивац-југ 22,05 милиона динара.

Планирано је да у току 2025. године буду започети и реализовани следећи пројекти:

- Инвестиционо одржавање хидромашинске опреме у црпним станицама на територији АПВ 55,8 милиона динара;
- Изградња далеководна и травостаница за потребе снабдевања електричном енергијом црпних станица изграђених из програма АДФ 6 милиона динара;
- Изградња објеката на будућем двонаменском систему „Јегричка“ 120 милиона динара;
- Инвестиционо одржавање уставе Босут (суфинансирано средствима донације ЕУ) 139,2 милиона динара.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.		
1	Реконструкција једног пумпног агрегата црпне станице Бездан 2	2021.	2025.	148.121.574,54	130.191.592,04	Сопствена средства	17.929.982,50	17.929.982,50	17.929.982,50	17.929.982,50	17.929.982,50		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	17.929.982,50	17.929.982,50	17.929.982,50	17.929.982,50	17.929.982,50	0,00	0,00
Инвестиције из 2021. године				148.121.574,54	130.191.592,04		17.929.982,50	17.929.982,50	17.929.982,50	17.929.982,50	0,00	0,00	
1	Реконструкција и доградња дела система за одводњавање Нови Кнежевац у магистрални канал К-1 (целине 1, 2 и 3)	2022.	2025.	441.770.995,34	163.843.611,10	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	277.927.384,24	27.792.738,42	111.170.953,70	222.341.907,39	277.927.384,24		
						Остало							
						Укупно:	277.927.384,24	27.792.738,42	111.170.953,70	222.341.907,39	277.927.384,24	0,00	0,00
Инвестиције из 2022. године				441.770.995,34	163.843.611,10		277.927.384,24	27.792.738,42	111.170.953,70	222.341.907,39	277.927.384,24	0,00	0,00
1	Замена пумпног агрегата број 2 са пратећим радовима у ЦС Калоча	2024.	2025.	36.000.000,00		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	36.000.000,00	18.000.000,00	36.000.000,00	36.000.000,00	36.000.000,00		
						Остало							
						Укупно:	36.000.000,00	18.000.000,00	36.000.000,00	36.000.000,00	36.000.000,00	0,00	0,00
2	Изградња уставе Сивац-југ	2024.	2025.	22.050.000,00		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	22.050.000,00	11.025.000,00	22.050.000,00	22.050.000,00	22.050.000,00		
						Остало							
						Укупно:	22.050.000,00	11.025.000,00	22.050.000,00	22.050.000,00	22.050.000,00	0,00	0,00
Инвестиције из 2024. године				58.050.000,00	0,00		58.050.000,00	29.025.000,00	58.050.000,00	58.050.000,00	0,00	0,00	

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2025. година				План 2026. година	План 2027. година	
								План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.			
1	Инвестиционо одржавање хидромашинске опреме у црпним станицама на територији АП Војводине.	2025.	2025.	55.800.000,00		Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)	55.800.000,00	5.580.000,00	22.320.000,00	44.640.000,00	55.800.000,00			
						Остало								
Укупно:						55.800.000,00	5.580.000,00	22.320.000,00	44.640.000,00	55.800.000,00	0,00	0,00		
2	Изградња далековода и трафо станица за потребе снабдевања електричном енергијом црпних станица изграђених из програма АДФ фонда	2025.	2025.	6.000.000,00		Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)	6.000.000,00	3.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00			
						Остало								
Укупно:						6.000.000,00	3.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	0,00		
3	Изградња објеката на будућем двоименском систему Јегричка	2025.	2025.	120.000.000,00		Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)	120.000.000,00	12.000.000,00	48.000.000,00	96.000.000,00	120.000.000,00			
						Остало								
Укупно:						120.000.000,00	12.000.000,00	48.000.000,00	96.000.000,00	120.000.000,00	0,00	0,00		
4	ИПА-инвестиционо одржавање уставе Босут	2025.	2025.	139.200.000,00		Сопствена средства								
						Позајмљена средства								
						Средства буџета (по контима)	84.000.000,00	8.400.000,00	33.600.000,00	67.200.000,00	84.000.000,00			
						Остало	55.200.000,00	5.520.000,00	22.080.000,00	44.160.000,00	55.200.000,00			
Укупно:						139.200.000,00	13.920.000,00	55.680.000,00	111.360.000,00	139.200.000,00	0,00	0,00		
Инвестиције планиране за 2025. годину				321.000.000,00	0,00		321.000.000,00	34.500.000,00	132.000.000,00	258.000.000,00	321.000.000,00	0,00	0,00	
Укупно инвестиције у 2025. години				968.942.569,88	294.035.203,14		674.907.366,74	109.247.720,92	319.150.936,20	556.321.889,89	674.907.366,74	0,00	0,00	

9.2 СИСТЕМИ ЗА НАВОДЊАВАЊЕ (ИНФРАСТРУКТУРА)

У току је имплементација Програма изградње система за наводњавање преко Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде (арапски инвестициони фонд - Абу Даби фонд).

У 2020. години у оквиру II фазе уговорено је извођење 10 нових пројеката изградње система за наводњавање из Програма Абу Даби фонда у вредности од 13,32 милиона евра. У периоду 2020-2023. година изведени су радови у вредности 11,97 милиона евра.

Процењено је да ће 2024. години бити изведени радови у вредности 467,53 хиљада евра, чиме је достигнут степен реализације од 93,41% Програма, а преостали радови биће реализовани током 2025. године.

Табела 9.2.1: Изградња система за наводњавање – АДФ - фаза II

ТЕНДЕРИ	АДФ - II ФАЗА студија за Бачку и Банат и Срем	Површина за наводњавање (ha)	Уговорена вредност радова (без ПДВ) (€)	Извршени радови у периоду 2020-2023. година (€)	Извршени радови у 2024. (€) (процена)	Укупно извршени радови (€)	Степен реализације %
1	Регионални подсистем Мали Иђош - Црпна станица, потисни цевовод	2.500	1.491.623,74	1.236.560,00	0,00	1.236.560,00	82,90%
2	Регионални подсистем Мали Иђош - Брана и акумулација Мали Иђош	4.650	914.764,44	815.973,57	98.790,68	914.764,25	100,00%
3	Двонаменски систем Надела ЦС Јабука	2.500	638.719,43	621.246,31	0,00	621.246,31	97,26%
4.1	ИСТОЧНИ СРЕМ (Стари Бановци) ЦС Стари Бановци са потисним цевоводом	7.200	2.539.142,86	1.748.790,73	261.717,69	2.010.508,42	79,18%
4.2	ИСТОЧНИ СРЕМ (Стари Бановци) магистралним каналом СБ-0		369.551,74	369.551,74	0,00	369.551,74	100,00%
5.1	Регионални подсистем Глазовић Уређења водотока Глазовић и санација доводног канала	4.200	1.508.100,00	1.506.689,24	0,00	1.506.689,24	99,91%
6	Регионални подсистем Нови Кнежевац I фаза - црпна станица Крстур	3.700	2.256.471,69	2.149.289,20	107.020,88	2.256.310,08	99,99%
7	Регионални подсистем Кикинда системи Велики и Наковски	1.820	661.402,42	661.402,41	0,00	661.402,41	100,00%
9	Двонаменски систем Перлек Бачко Петрово Село	2.000	1.439.898,24	1.439.898,24	0,00	1.439.898,24	100,00%
10	СРЕМ - Петровци ЦС Манђелос 3 и пратећи објекти	2.042	1.499.942,58	1.425.084,44	0,00	1.425.084,44	95,01%
УКУПНО		30.612	13.319.617,14	11.974.485,88	467.529,25	12.442.015,13	93,41%

Програм се даље реализује кроз IIA фазу, у оквиру које је уговорено 8 пројеката укупне вредности 33,99 милиона евра, од чега су у периоду 2022-2023. година реализовани радови у вредности 16,03 милиона евра.

Процењено је да ће 2024. години бити изведени радови у вредности 12,64 милиона евра, чиме ће бити реализовано 84,25% ове фазе Програма.

Реализација преосталих радова наставља се у 2025. години.

Табела 9.2.2: Изградња система за наводњавање – АДФ - фаза IIA

ТЕНДЕРИ	АДФ - II ФАЗА студија за Бачку и Банат и Срем	Површина за наводњавање (ha)	Уговорена вредност радова (без ПДВ) (€)	Извршени радови у периоду 2022-2023. година (€)	Извршени радови у периоду 2024. (€) (процена)	Укупно извршени радови (€)	Степен реализације %
1	Регионални подсистем Глазовић - опремање црпне станице и облагања главног канала	4.200	1.000.439,45	618.151,91	77.835,80	695.987,71	69,57%
2	Двонаменски систем Бегеј	1.000	1.421.820,00	934.014,63	275.377,25	1.209.391,88	85,06%
3	СРЕМ - Попова бара - ЦС Попова бара 2 и пратећи објекти	1.766	1.347.992,34	413.591,00	795.788,09	1.209.379,09	89,72%
4	"Регионални подсистем Нови Кнежевац - II фаза - канал К-1"	11.000	12.079.138,91	5.021.440,15	7.057.698,82	12.079.138,97	100,00%
5	Регионални подсистем Србобран - Црпна станица и акумулација Србобран	6.000	2.920.825,82	2.378.637,91	161.183,95	2.539.821,86	86,96%
6	Регионални подсистем Јарачка Јарчина - ЦС Јарак 12 m ³ /s	9.870	4.809.867,48	3.710.781,14	748.762,44	4.459.543,58	92,72%
7	Регионални подсистем Јарачка Јарчина - подсистем Галовача - Врањ		2.775.665,88	2.662.938,29	102.439,55	2.765.377,84	99,63%
8	СРЕМ - подсистем Нови Сланкамен	1.350	7.637.528,53	294.994,05	3.385.774,07	3.680.768,12	48,19%
УКУПНО		35.186	33.993.278,41	16.034.549,08	12.604.859,97	28.639.409,05	84,25%

9.3 ВОДОСНАБДЕВАЊЕ ПАВЛОВАЧКОГ И БОРКОВАЧКОГ ЈЕЗЕРА ЗА ПОТРЕБЕ НАВОДЊАВАЊА

Законом о буџету Републике Србије за 2022. годину одобрено је задуживање код Европске банке за обнову и развој за спровођење Програма за отпорност на климатске промене и наводњавање у Србији - фаза II у износу од 15 милиона евра.

Програм за отпорност на климатске промене и наводњавање у Србији - фаза II укључује финансирање изградње примарне инфраструктуре за наводњавање на територији АП Војводине, у општини Рума и граду Сремска Митровица, до износа од 15 милиона евра и исти ће спроводити ЈВП „Воде Војводине”, у сарадњи са Министарством пољопривреде, шумарства и водопривреде и надлежним органима у општини Рума и граду Сремска Митровица.

Мере које Влада предузима у области унапређења, проширења и модернизације инфраструктуре за наводњавање, због све веће осетљивости узроковане негативним утицајем климатских промена, али и услед застарелости и недовољног инвестирања у системе за наводњавање, усмерене су на побољшање отпорности на климатске промене и подршку сектору пољопривреде, кроз веће приносе и раст производње. Такође, рехабилитација застарелог система за наводњавање и водне инфраструктуре допринеће уштедама у потрошњи воде и енергије.

Фаза II овог програма обухвата изградњу система за наводњавање у општини Рума и граду Сремска Митровица. Предмет овог пројекта је изградња црпне станице на каналу Јарачка Јарчина и транзитног цевовода од црпне станице до постојећих акумулација Борковац и Павловци. Изградњом предметног потисног цевовода дужине око 22 km сива вода транспортоваће се у вештачка језера које ће послужити као акумулације и које ће омогућити наводњавање око 3.500 ha воћњака и винограда.

Ради реализације Програма за отпорност на климатске промене и наводњавање у Србији - фаза I, припремљен је Нацрт уговора о зајму (Програм за отпорност на климатске промене и наводњавање у Србији - фаза II) између Републике Србије и Европске банке за обнову и развој.

Програм за отпорност на климатске промене и наводњавање у Србији - фаза II спроводиће ЈВП „Воде Војводине”, у сарадњи са Министарством пољопривреде, шумарства и водопривреде и надлежним органима у општини Рума и граду Сремска Митровица, те како је према одредбама Стандардних услова пословања, политици и пракси Банке приликом одобравања зајма земљама партнерима, поред закључивања уговора о зајму између Републике Србије и Банке, потребно је закључити и Уговор о пројекту (Програм за отпорност на климатске промене и наводњавање у Србији - фаза II) којим уговорне стране Република Србија, ЈВП „Воде Војводине”, општина Рума, град Сремска Митровица и Европска банка за обнову и развој, уређују међусобна права и обавезе у вези са изградњом примарне инфраструктуре за наводњавање у Републици Србији којом ће се обезбедити наводњавање додатних пољопривредних површина на територији општине Рума и града Сремска Митровица.

До сада је урађен пројекат: Идејно решење (ИДР), пројекат за грађевинску дозволу (ПГД) и пројекат за извођење (ПЗИ).

Почетком 2023. године, изабран је Консултант који пружа подршку Јединици за имплементацију пројекта, у одабиру Надзора и Извођача радова.

План је да се до краја 2024 године одабере Надзори орган.

Извођач радова је одабран и планирано је увођење у посао у првој половини 2025. године.

9.4 ПРОЈЕКТИ ЧИЈА РЕАЛИЗАЦИЈА СЕ ФИНАНСИРА ИЗ КРЕДИТА МЕЂУНАРОДНЕ БАНКЕ ЗА ОБНОВУ И РАЗВОЈ

Република Србија и Међународна банка за обнову и развој су закључили Споразум о зајму, који се односи на Пројекат интегрисаног развоја коридора реке Саве и Дрине применом вишефазног програмског приступа. Циљ Пројекта је побољшање заштите од поплава, прекогранично управљање водним ресурсима у деловима сливова река Саве и Дрине. Пројекат ће се финансирати на основу Споразума о зајму у укупном износу од 78,2 милиона долара за територију Републике Србије.

Активности се реализују у четири компоненте. Планиране активности у надлежности ЈВП „Воде Војводине“ су део компоненте 1 и компоненте 3.

Компонента 1 - Интегрално управљање и развој коридора реке Саве, пројекти на територији АПВ: Изградња и реконструкција насипа на левој обали Саве од Прогара до Купинова за заштиту од поплава у Републици Србији, Реконструкција одбрамбене линије на левој обали Саве код Кленка у Републици Србији, Санација леве обале Саве код Јарка, Стабилизација леве обале реке Саве код Попове Баре, Надвишење насипа на реци Сави у Мачванској Митровици за заштиту од поплава.

- **Изградња и реконструкција насипа на левој обали Саве од Прогара до Купинова за заштиту од поплава у Републици Србији:** Завршен је и усвојен Просторни план подручја посебне намене са детаљном разрадом за директну примену за насип који се налази на подручју Обедске बारे код насеља Купиново. Потребно је и у 2025. години наставити активности на изради техничке документације и решавању имовинско правних односа. Укупна вредност инвестиције процењена је на 12,48 милиона евра.
- **Реконструкција одбрамбене линије на левој обали Саве код Кленка у Републици Србији:** Завршена је израда Плана детаљне регулације за реконструкцију одбрамбене линије на левој обали Саве код Кленка и Пројекат парцелације и препарцелације. Потребно је наставити активности на решавању имовинско-правних односа и рад на изради техничке документације уз исхођавање локацијских услова и грађевинске дозволе. Укупна вредност инвестиције процењена је на 4,43 милиона евра.
- **Санација леве обале Саве код Јарка:** Наручилац посла је Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде, Републичка дирекција за воде, Јединица за имплементацију пројекта (PIU Team), Београд. Уговор о извођењу радова на санацији леве обале реке Саве од гкм 121+277 до гкм 123+350 код Јарка је потписан 15.09.2022. године, са конзорцијумом у саставу „Регулације“ д.о.о., Сремска Митровица, Србија и „Грома Холд“ лтд, Бело поле, Бугарска. Радови се изводе у складу са Идејним пројектом (ИДП) санације леве обале Саве од гкм 121+277 до гкм 123+350 код Јарка, пројектант „Хидрозаовод ДТД“, Нови Сад. Одобрења за извођење радова и потврде о пријави радова, исхођоване су од Општине Рума и Града Сремска Митровица. Извођач је уведен у посао 18.10.2022. године, рок за завршетак радова је био 25 месеци, а уговорена вредност радова износи 855.762.044,33 динара. Закључен је анекс уговора којим је рок за извођење радова продужен до половине новембра 2025. године.
- **Стабилизација леве обале реке Саве код Попове Баре:** Урађена је техничка документација на основу које би се извршила санација - Идејни пројекат (ИДП) санације леве обале реке Саве у зони насеља Мартинци, потез „Попова Бара“ од гкм 151+300 до гкм 153+060, пројектант „Хидрозаовод ДТД“, Нови Сад. Нису решени имовинско правни односи. Процењена вредност радова износи 6,8 милиона евра.
- **Надвишење насипа на реци Сави у Мачванској Митровици за заштиту од поплава:** У току су активности на изради пројектно-техничке документације за уређење кеја и шетне стазе у Мачванској Митровици, на потезу од пешачког до старог понтонског моста и прилагођавање кеја за потребе постављања мобилне опреме за одбрану од поплава. Уређење кеја би се вршило на потезу од пешачког до старог понтонског моста, на десној обали реке Саве, од км 31+810 до км 32+592 одбрамбене линије у дужини од 782 м. Процењена вредност радова износи 1,5 милиона евра.

Компонента 3 - Припрема и управљање пројектима, и то: припрема пројеката за фазу 2 на територији АПВ, активности које укључују израду: студије изводљивости задржавања поплава Моровић-Спачка ретензија и пројекта заштите од поплава и одводњавање у Срему фаза I и институционално јачање и управљање пројектима.

- ♦ **Студија изводљивости задржавања поплава Моровић-Спачка ретензија:** Нису покренуте активности на овој позицији.

9.5 ИЗРАДА ПРОЈЕКТНЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ

За потребе израде пројектне и планске документације, те прибављање услова и сагласности за потребе реализације планираних активности за 2025. годину планирана су средства у укупном износу од 156 милиона динара.

У 2025. години биће настављена израда пројектне документације уговорене у претходном периоду у оквиру двогодишњег пројекта „Изградња нових система за наводњавања – израда пројектно-техничке документације“ и пројектне документације за потребе изградње система за наводњавање на подручју Војводине која се финансира средствима Абу Даби фонда.

10. КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене пројектована су складу са планираним обимом радова и активности за 2025. годину и процењеним финансијским могућностима Предузећа.

Коришћење средстава за посебне намене одобрава Директор, ценећи целисходност захтева и расположивост средстава за ове намене.

Помоћ и спортске активности - Како ЈВП „Воде Војводине“ користи средства Буџета за финансирање текућег пословања, средства за спонзорства, донације и хуманитарне активности нису планирана. Такође, нису планирана ни посебна средства за спортске активности.

Репрезентација - Трошкови репрезентације у износу од 18,76 милиона динара су планирани за следеће намене:

- Храна и пиће у просторијама ЈВП „Воде Војводине“ и угоститељским објектима за интерне пословне састанке и састанке с пословним партнерима и сарадницима, као и током разних догађаја и манифестација;
- Бесплатну поделу риболовних дозвола;
- Куповину поклона пословним партнерима.

Реклама и пропаганда - Планирана средства за рекламу и пропаганду одређена су првенствено ради реализације додатних активности у циљу подизања и очувања угледа Предузећа, промоције делатности и одговорног односа према ресурсима који су му поверени на управљање и коришћење.

Циљ у овој области је да се обезбеди још већа заступљеност Предузећа у медијима, као и што снажнији наступи на сајамским и другим манифестацијама, са намером да се свим нашим корисницима, као и обвезницима накнада за воде дају одговори на многобројна питања у вези са њиховим правима и обавезама.

Планирана средства намењена су за:

- Закуп медијског простора у штампаним медијима и видео продукцију, снимање на терену, израду и емитовање филмова;
- Учешће на сајамским и сличним манифестацијама, организацију семинара водопривреде Србије, организацију Регате, прославе Дана Дунава, Дана Јегричке и слично;
- Израду и дистрибуцију промотивног материјала са знаком Предузећа.

За 2025. годину за ове намене планирана су средства у износу од 6,3 милиона динара.

Остало - Планирана средства за остале намене у износу од 2,5 милиона динара односе се на трошкове учешћа запослених на радничким спортским играма у водопривреди, које обухватају такмичења запослених у аматерским спортовима.

Прилог 17

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. б.	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	18.760.000	18.760.000	8.000.000	12.000.000	16.000.000	18.760.000
6.	Реклама и пропаганда	6.300.000	6.300.000	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.300.000
7.	Остало	2.000.000	1.084.786	0,00	0,00	2.500.000	2.500.000

11. АНАЛИТИЧКО-ДОКУМЕНТАЦИОНА ОСНОВА ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ

Приликом израде програма радова и активности, за утврђивање потребних средстава и ресурса за њихову реализацију коришћене су подлоге, које су дате у наставку као табеларни прегледи.

- **Слика 11.1:** Радни календар за 2025. годину
- **Табела 11.2:** Програм радова на редовном одржавању система за одводњавање за 2025. годину
- **Табела 11.2.а:** Средства потребна за редовно одржавање система за одводњавање по нормативу (100%)
- **Табела 11.3:** Програм радова на редовном и интервентном одржавању и ојачавању заштитних водних објеката и заштита од штетног дејства вода за 2025. годину
- **11.3.а:** Програм радова на редовном и интервентном одржавању и ојачавању заштитних водних објеката и заштита од штетног дејства вода – по нормативу 100%
- **11.3.б:** Динамички план Програма радова на редовном и интервентном одржавању заштитних водних објеката
- **Табела 11.4:** Програм радова на редовном одржавању и функционисању Хс ДТД у 2025. години
- **Табела 11.4.1:** Посебни радови одржавања Хс ДТД у 2025. години уз ангажовање трећих лица
- **Табела 11.4.а:** Програм радова на одржавању и функционисању Хс ДТД - 100% по нормативу
- **Табела 11.5:** Ценовник услуга и радова за санирање хаваријских загађења

Слика 11.1: Радни календар за 2025. годину

РАДНИ КАЛЕНДАР ЗА 2025. ГОДИНУ - ЈВП "ВОДЕ ВОЈВОДИНЕ" НОВИ САД

2025. ГОДИНА	ДНИ																															ЧАСОВИ													
	П	У	С	Ч	П	С	Н	П	У	С	Ч	П	С	Н	П	У	С	Ч	П	С	Н	П	У	С	Ч	П	С	Н	П	У	ПРАЗНИК	РАДНИ	ВИКЕНД	ПРАЗНИК	РАДНИ	СВЕГА									
ЈАНУАР			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31												
ФЕБРУАР					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28													
МАРТ					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31										
АПРИЛ		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30														
МАЈ			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31												
ЈУН					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30											
ЈУЛ		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31													
АВГУСТ				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31											
СЕПТЕМБАР	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30															
ОКТОБАР		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31													
НОВЕМБАР				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30												
ДЕЦЕМБАР	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31														
Укупно:																															9	252	104	72	2.016	2.088									

365

Нерадни дани и празници у 2025. години:

- 1. и 2. јануар - Нова година
- 7. јануар - Божић
- Од 15. до 17. фебруара - Дан државности
- Од 18. до 21. априла - Васкршњи празници
- 1. и 2. мај - Празник рада
- 11. новембар - Дан примирја у Првом светском рату

Табела 11.2: Програм радова на редовном одржавању система за одводњавање за 2025. године (средства БФВ АПВ)

Р. б.	Опис позиције рада	Јединица мере	Јединична цена	Количина	ГОРЊИ ДУНАВ (динара)	СРЕМ (динара)	ВОЈВОДИНА (динара)
I ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ							
1	Инжењер за водни режим	h	1.385,40	10.759	12.462.673	2.442.315	14.904.987
2	Деонични техничар	h	760,61	45.919	28.814.175	6.112.352	34.926.527
3	Хидролог за подземне воде	h	760,61	5.336	3.562.554	495.964	4.058.518
4	Хидротехничар за катастар објеката	h	760,61	4.458	2.852.681	538.469	3.391.151
5	Референт за геодетске послове	h	1.195,25	5.336	5.598.333	779.377	6.377.710
6	Инжењер за мелиорације	h	1.195,25	8.409	7.942.859	2.108.175	10.051.034
7	Машински инжењер за црпне станице	h	1.195,25	8.279	8.910.399	985.657	9.896.056
8	Механичар хидромашинских постројења	h	760,61	20.325	13.888.346	1.570.796	15.459.142
9	Руковаоц црпне станице	h	760,61	199.372	128.092.225	23.552.471	151.644.696
10	Инжењер за електроопрему	h	1.195,25	6.070	6.258.865	996.757	7.255.622
11	Погонски електричар	h	760,61	10.569	7.153.913	884.718	8.038.631
12	Хидрографевински радници	h	448,22	176.091	65.757.014	13.170.605	78.927.619
13	Израда елабората: а) Билтени				8.285.521	1.912.174	10.197.695
СВЕГА I					299.579.559	55.549.828	355.129.388
II РЕДОВНИ РАДОВИ							
ЗЕМЉАНИ РАДОВИ							
1	Измурљивање канала багером са стандардном руком max дохват/max дубина ископа 8м/5м	m3	136,86	394.825	34.322.044	19.713.714	54.035.759
	Измурљивање канала багером са дугом руком дохват преко 8м	m3	237,51	201.177	35.584.111	12.197.443	47.781.554
2	Измурљивање канала багером	час	8896,12	1.206	8.456.696	2.269.000	10.725.696
3	Измурљивање канала - ручно	m3	891,33	2.468	1.398.192	801.489	2.199.680
4	Разастирање депонија булдозером - нових	m3	101,57	437.343	37.737.318	6.683.641	44.420.960
5	Разастирање депонија булдозером- старих	m3	101,57	165.902	13.051.084	3.799.615	16.850.699
6	Утовар и транспорт до 1 км	m3	1029,41	31.087	22.097.619	9.903.577	32.001.196
7	Специфично				1.499.891	1.558.860	3.058.751
БИЉНА ВЕГЕТАЦИЈА					0	0	
8	Машинско кошење - сувоземно				0	0	
	Уклањање биљ. вег. - трава равна површина и коса до 1,5 м	m2	1,39	7.352.288	1.937.115	8.282.566	10.219.681
	Уклањање биљ. вег. - трава коса површина преко 1,5 м	m2	8,27	1.469.888	11.021.615	1.134.358	12.155.973
	Уклањање биљ. вег. - трска равна површина и коса до 1,5 м	m2	3,48	1.814.138	5.525.384	787.817	6.313.201
	Уклањање биљ. вег. - трска коса површина преко 1,5 м	m2	16,54	1.860.414	27.901.037	2.870.208	30.771.246
	Уклањање биљ. вег. - шибље равна површина и коса до 1,5 м	m2	6,96	610.188	3.418.528	828.383	4.246.911
	Уклањање биљ. вег. - шибље коса површина преко 1,5 м	m2	24,81	307.787	6.359.176	1.277.021	7.636.198
	Уклањање биљ. вег. са корпом за изношење	m2	26,67	1.877.170	43.440.829	6.623.305	50.064.134
9	Машинско кошење - пловном косачицом	m2	2,26	627.872	610.917	808.072	1.418.990
10	Ручно кошење	m2	7,49	841.710	6.242.695	61.713	6.304.408
11	Сузбијање вегетације - хемијским путем	m2	3,14	0	0	0	
12	Ручно сечење шибља и багремца	m2	22,78	370.651	7.199.917	1.243.514	8.443.431
13	Машинско тарупирање багремца и шибља преко Ø 5 цм	m2	39,86	1.304.948	29.847.698	22.167.532	52.015.230
	Машинско тарупирање багремца и шибља до Ø 5 цм	m2	27,2	2.524.414	50.842.015	17.822.048	68.664.063
14	Специфично				10.792.227	4.161.680	14.953.907
СВЕГА II					359.286.110	124.995.557	484.281.667
III ПОСЕБНИ РАДОВИ							
- ОБЈЕКТИ -							
1	Објекти на каналској мрежи				40.514.641	18.212.580	58.727.221
2	Уставе - грађевински део				5.782.487	804.719	6.587.206
3	Зграде црпних станица				14.236.050	2.906.829	17.142.880
4	Зграде чуварница и машиниста				3.218.044	484.472	3.702.516
5	Далеководи				389.381	19.379	408.760
6	Трафо станице				982.191	387.577	1.369.768
7	Зграде осталих функција				1.015.911	1.065.837	2.081.748
8	Остали објекти				196.911	1.259.626	1.456.537
- ОПРЕМА -					0	0	
МАШИНСКИ ДЕО					0	0	
9	Стабилна црпна постројења (машински део)				27.259.261	17.510.330	44.769.590
10	Мобилна црпна постројења (машински део)				4.458.501	48.447	4.506.948
11	Уставе - машински део				6.936.401	29.068	6.965.469
ЕЛЕКТРО ДЕО					0	0	
12	Далеководи				5.025.840	336.866	5.362.706

Р. б.	Опис позиције рада	Јединица мере	Јединична цена	Количина	ГОРЊИ ДУНАВ (динара)	СРЕМ (динара)	ВОЈВОДИНА (динара)
13	Кабловски водови				758.732	419.942	1.178.674
14	Трафо станице				11.707.316	1.604.544	13.311.860
15	Црпне станице				14.099.986	979.237	15.079.223
16	Уставе и остали објекти				304.805	0	304.805
17	Радио и телефонски везе				3.147.196	501.414	3.648.611
18	Мерни уређаји				718.873	130.383	849.256
	- ЦРПНЕ СТАНИЦЕ -				0	0	
19	Стабилна црпна постројења				27.112.113	2.480.069	29.592.182
19а	Утрошак електричне енергије				175.520.682	49.479.318	225.000.000
20	Мобилна (покр.) црпна постројења				6.765.058	46.830	6.811.888
	СВЕГА III				350.150.378	98.707.467	448.857.844
	IV РАД ВАН НОРМАТИВА						
1	Одржавање акумулација				4.000.000	1.000.000	5.000.000
	СВЕГА IV				4.000.000	1.000.000	5.000.000
	V РАДОВИ ЗА ДОДАТНО УГОВАРАЊЕ						
1	Одржавање, санација и реконструкција водних објеката				27.367.988	7.719.176	35.087.164
2	Посебни радови ,црпне станице, хитне интервенције и хербициди				207.480.000	58.520.000	266.000.000
	СВЕГА V				234.847.988	66.239.176	301.087.164
	VI ОСТАЛИ ТРОШКОВИ						
1	Накнаде штете						
2	Осигурање водопривредних објеката						
3	Амортизација водопривредних објеката и инвестиционо улагање						
4	Хитне интервенције						0
	СВЕГА VI				0	0	0
	VII ОДВОДЊАВАЊЕ ПРЕКО РЕГИОНАЛНИХ ХИДРОСИСТЕМА						
1	Одржавање дела хидросистема						
2	Надела и Босут				12.398.690	9.499.078	21.897.768
	СВЕГА VII				12.398.690	9.499.078	21.897.768
	VIII НАУЧНИ РАД И ПРОЈЕКТНА ДОКУМЕНТАЦИЈА						
1	Рад						
	СВЕГА VIII					0	0
	СВЕГА I-VIII				1.260.262.724	355.991.106	1.616.253.831
	IX ТРОШКОВИ ФУНКЦИОНИСАЊА						
1	Трошкови надзора						
2	Трошкови функционисања ЈВП						
	СВЕГА IX				0	0	0
	УКУПНО I - IX				1.260.262.724	355.991.106	1.616.253.831
	ПДВ 20%				252.052.545	71.198.221	323.250.766
	УКУПНО СА ПДВ				1.512.315.269	427.189.327	1.939.504.596,80

Табела 11.2.а: Средства потребна за редовно одржавање система за одводњавање по нормативу (100%)

Ред. бр.	Опис позиције рада	Јединица мере	Јединична цена	Количина	ГОРЊИ ДУНАВ (динара)	СРЕМ (динара)	ВОЈВОДИНА (динара)
I ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ							
1	Инжењер за водни режим	h	1,385.40	37,900	42,081,525	10,425,135	52,506,660
2	Деонични техничар	h	760.61	126,333	77,011,763	19,078,381	96,090,143
3	Хидролог за подземне воде	h	760.61	19,289	12,225,901	2,445,361	14,671,263
4	Хидротехничар за катастар објеката	h	760.61	37,219	21,752,229	6,556,762	28,308,991
5	Референт за геодетске послове	h	1,195.25	18,836	18,671,389	3,842,729	22,514,117
6	Инжењер за мелиорације	h	1,195.25	37,155	34,181,760	10,228,232	44,409,992
7	Машински инжењер за црпне станице	h	1,195.25	22,176	24,004,206	2,501,658	26,505,864
8	Механичар хидромашинских постројења	h	760.61	44,804	30,894,457	3,183,913	34,078,370
9	Руковаоц црпне станице	h	760.61	234,390	154,991,021	23,288,357	178,279,378
10	Инжењер за електроопрему	h	1,195.25	17,224	17,754,244	2,832,743	20,586,986
11	Погонски електричар	h	760.61	28,283	19,438,149	2,074,183	21,512,333
12	Хидрограђевински радници	h	448.22	355,102	128,663,344	30,500,475	159,163,818
13	Израда елабората: а) Билтени				12,582,818	2,861,343	15,444,161
СВЕГА I					594,252,804	119,819,273	714,072,077
II РЕДОВНИ РАДОВИ							
ЗЕМЉАНИ РАДОВИ							
1	Измугљавање канала багером са стандардном руком max дохват/max дубина ископа 8м/5м	m3	136.86	1,579,103	166,959,373	49,156,691	216,116,064
	Измугљавање канала багером са дугом руком дохват преко 8м	m3	237.51	526,368	96,581,715	28,435,885	125,017,600
2	Измугљавање канала багером	čas	8,896.12	4,135	28,269,023	8,520,704	36,789,726
3	Измугљавање канала - ручно	m3	891.33	20,677	14,161,808	4,268,579	18,430,387
4	Разастирање депонија булдозером - нових	m3	101.57	1,964,353	153,309,555	46,209,779	199,519,334
5	Разастирање депонија булдозером- старих	m3	101.57	206,774	16,137,848	4,864,187	21,002,035
6	Утовар и транспорт до 1 км	m3	1,029.41	103,387	81,778,389	24,649,222	106,427,612
7	Специфично						
БИЉНА ВЕГЕТАЦИЈА							
8	Машинско кошење - сувоземно						
	Уклањање биљ. вег. - трава равна површина и коса до 1,5 м	m2	1.39	136,287,714	145,753,708	43,686,215	189,439,922
	Уклањање биљ. вег. - трава коса површина преко 1,5 м	m2	8.27	15,004,152	95,468,675	28,615,662	124,084,337
	Уклањање биљ. вег. - трска равна површина и коса до 1,5 м	m2	3.48	9,377,595	25,134,457	7,499,574	32,634,031
	Уклањање биљ. вег. - трска коса површина преко 1,5 м	m2	16.54	3,751,038	47,784,358	14,257,811	62,042,169
	Уклањање биљ. вег. - шибље до Ø5 цм равна површина и коса до 1,5 м	m2	6.96	9,377,595	50,268,913	14,999,148	65,268,061
	Уклањање биљ. вег. - шибље до Ø 5 цм коса површина преко 1,5 м	m2	24.81	3,751,038	71,676,537	21,386,716	93,063,253
	Уклањање акватичне биљ. вег. са корпом за изношење	m2	26.67	5,001,384	102,733,480	30,653,431	133,386,911
9	Машинско кошење - пловном косачицом	m2	2.26	12,503,460	21,763,936	6,493,884	28,257,820
10	Ручно кошење (траве-корова)	m2	7.49	25,006,920	144,258,299	43,043,532	187,301,831
11	Сузбијање вегетације - хемијским средствима, рад	m2	3.14	25,006,920	60,476,777	18,044,952	78,521,729
12	Ручно сечење шибља и багремца	m2	22.78	2,500,692	43,874,553	13,091,210	56,965,764
13	Машинско тарупирање багремца и шибља преко Ø 5 цм	m2	39.86	750,208	23,031,251	6,872,023	29,903,275
	Машинско тарупирање багремца и шибља до Ø 5 цм	m2	27.20	1,750,484	36,671,268	10,941,907	47,613,176
14	Специфично				13,704,000	1,824,000	15,528,000
СВЕГА II					1,439,797,922	427,515,114	1,867,313,036
III ПОСЕБНИ РАДОВИ							
- ОБЈЕКТИ -							
1	Објекти на каналској мрежи				105,200,596	52,307,500	157,508,096
2	Уставе - грађевински део				31,275,000	1,325,000	32,600,000
3	Зграде црпних станица				1,199,100	159,600	1,358,700
4	Зграде чуварница и машиниста				359,730	47,880	407,610
5	Далеководи				2,368,414	65,893	2,434,307
6	Трафо станице				2,635,043	279,828	2,914,871
7	Зграде осталих функција				359,730	47,880	407,610
8	Остали објекти				215,838	28,728	244,566
- ОПРЕМА -							
МАШИНСКИ ДЕО							
9	Стабилна црпна постројења (машински део)				141,460,000	25,170,000	166,630,000
10	Мобилна црпна постројења (машински део)				3,897,000	730,000	4,627,000
11	Уставе - машински део				6,255,000	265,000	6,520,000
ЕЛЕКТРО ДЕО							
12	Далеководи				0	0	0
					23,684,142	658,927	24,343,070

Ред. бр.	Опис позиције рада	Јединица мере	Јединична цена	Количина	ГОРЊИ ДУНАВ (динара)	СРЕМ (динара)	ВОЈВОДИНА (динара)
13	Кабловски водови				5,208,068	362,094	5,570,162
14	Трафо станице				26,350,433	2,798,276	29,148,709
15	Црпне станице				13,612,890	2,967,941	16,580,831
16	Уставе и остали објекти				767,423	43,650	811,073
17	Радио и телефонски везе				1,993,800	276,000	2,269,800
18	Мерни уређаји				1,018,070	198,114	1,216,184
	- ЦРПНЕ СТАНИЦЕ -						
19	Стабилна црпна постројења				34,260,000	4,560,000	38,820,000
19a	Утршак електричне енергије				102,466,000	14,093,000	116,559,000
20	Мобилна (покр.) црпна постројења				3,789,000	1,220,000	5,009,000
	СВЕГА III				508,375,278	107,605,311	615,980,589
	IV РАД ВАН НОРМАТИВА						
1	Одржавање акумулација				32,314,236	24,296,717	56,610,953
	СВЕГА IV				32,314,236	24,296,717	56,610,953
	V РАДОВИ ЗА ДОДАТНО УГОВАРАЊЕ						
	Радови на побољшању ефеката одводњавања на планским водопривредним подручјима према потребама и ЦС				90,956,088	15,093,912	106,050,000
	Радови финансирани из накнаде за коришћење водних објеката и система				127,359,132	22,640,868	150,000,000
	СВЕГА V				218,315,220	37,734,780	256,050,000
	VI ОСТАЛИ ТРОШКОВИ						
1	Накнаде штете						
2	Осигурање водопривредних објеката						
3	Амортизација водопривредних објеката и инвестиционо улагање						
4	Хитне интервенције				166,728,472	24,913,450	191,641,921
	СВЕГА VI				166,728,472	24,913,450	191,641,921
	VII ОДВОДЊАВАЊЕ ПРЕКО РЕГИОНАЛНИХ ХИДРОСИСТЕМА						
1	Одржавање дела хидросистема						
2	Надела и Босут				33,476,424	11,085,378	44,561,802
	СВЕГА VII				33,476,424	11,085,378	44,561,802
	VIII НАУЧНИ РАД И ПРОЈЕКТНА ДОКУМЕНТАЦИЈА						
1	Рад						
	СВЕГА VIII						
	СВЕГА I-VIII				2,993,260,356	752,970,022	3,746,230,378
	IX ТРОШКОВИ ФУНКЦИОНИСАЊА						
1	Трошкови надзора						
2	Трошкови функционисања ЈВП						
	СВЕГА IX				0	0	0
	УКУПНО I - IX				2,993,260,356	752,970,022	3,746,230,378
	ПДВ 20%				598,652,071	150,594,004	749,246,076
	УКУПНО СА ПДВ				3,591,912,427	903,564,026	4,495,476,454

Табела 11.3: Програм радова на редовном и интервентном одржавању и ојачавању заштитних водних објеката и заштита од штетног дејства вода за 2025. годину

Група	Ред. број	ПОЗИЦИЈА РАДОВА	Јединица мере	Количина	Јединична цена	Износ (динара)
I НАСИПИ						
I.1		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Секторски руководиолац	h	7,192.00	1,385.40	9,963,796.80
	2	Деонични техничар	h	28,742.00	760.61	21,861,452.62
	3	Чувар насипа	h	107,424.00	448.22	48,149,585.28
	4	Шумарски референт	h	0.00	1,195.25	0.00
I.2		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Равнање круне насипа	m2	965,000.00	1.09	1,051,850.00
	2	Кошење траве насипа, механизовано	m2	111,269,019.00	1.84	204,734,994.96
	3	Кошење траве на неприступачним теренима	m2	433,093.00	6.89	2,984,010.77
	4	Кошење шибља, механизовано	m2	2,214,943.00	2.31	5,116,518.33
	5	Сечење шибља, ручно	m2	203,692.00	8.63	1,757,861.96
	6	Хербицидисање корова, рад	m2	0.00	3.04	0.00
	7	Хербицидисање облога, рад	m2	0.00	7.89	0.00
	8	Чишћење облога (кејова) у насељима	m2	338,214.00	26.84	9,077,663.76
	9	Одржавање насипских капија	ком	66.00	2,722.15	179,661.90
	10	Обнављање и одржавање белега	ком	850.00	52.50	44,625.00
	11	Заштита ШЗП	ha		0.00	0.00
I.3.		ПОСЕБНИ РАДОВИ				34,422,379.18
		УКУПНО I:				339,344,400,56
II РЕГУЛИСАНИ ВОДОТОЦИ И РЕГУЛАЦИОНЕ ГРАЂЕВИНЕ						
II.1.		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Секторски руководиолац	h	3,060.00	1,385.40	4,237,938.60
	2	Деонични техничар	h	9,232.00	760.61	7,021,951.52
	3	Чувар насипа	h	29,389.00	448.22	13,172,737.58
II.2.		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Кошење траве корита водотока, меха.	m2	5,210,751.00	1.51	7,868,234.01
	2	Кошење траве на неприступачним теренима	m2	19,400.00	6.89	133,666.00
	3	Кошење шибља, механизовано	m2	297,000.00	2.31	686,070.00
	4	Сечење шибља, ручно	m2	0,00	8.63	0,00
	5	Кошење растиња пловном механизацијом	m2	0,00	2.26	0,00
	6	Хемијско третирање облоге	m2	0,00	7.80	0,00
	7	Чишћење минор корита од наноса	m3	250,00	750.00	187,500.00
	8	Чишћење облога (кејова) у насељима	m2	252,380.00	26.84	6,773,879.20
	9	Поправка мањих оштећења облоге	m2	289,00	2,848.05	823,086.45
	10	Одржавање капија	ком	0,00	2,722.15	0,00
	11	Обнављање и одржавање белега	ком	0,00	52.50	0,00
	12	Прегл. стања обала и рег. грађ. са плов.	km.	130,00	6,000.00	780,000.00
	13	Конт.сним. и реко. стања обала и рег. гр.	prof.	88,00	15,000.00	1,320,000.00
	14	Израда елаб. одр. оштећених рег. грађ.	ком	7,50	35,000.00	262,500.00
	15	Израда елаб. осигурања обала и корита р. оштећених рег. грађ	ком	7,50	100,000.00	750,000.00
	16	Извођ. радова по појединим рег. грађ.	m2			0,00
	17	Уклањање дрвећа, пред. и отпад. мат.				0,00
	18	Израда катастра водозахвата	ком	0,00	80,000.00	0,00
	19	Израда катастра водоиспуста	ком	0,00	100,000.00	0,00
	20	Снимање евиденционих профила	km	21,00	60,000.00	1,260,000.00
II.3		ПОСЕБНИ РАДОВИ				10,916,000.00
		УКУПНО II:				56,193,563,36
III ОПРЕМАЊЕ ЗА ОДБРАНУ ОД ПОПЛАВА						
III.1		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Одржавање центра за одбрану	h	1,400.00	448.22	627,508.00
	2	Одржавање механизације	h	1,400.00	448.22	627,508.00
	3	Вежба	m2	43.00	13,010.00	559,430.00
	4	Моторни тегљач	h	104.00	10,080.00	1,048,320.00
III.2.		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Моторни тегљач	din.	0.00		0.00
		УКУПНО III:				2,862,766.00
IV ОБЈЕКТИ ЗА ЗАШТИТУ ОД ЕРОЗИЈЕ И БУЈИЦА						
IV.1		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Секторски руководиолац	h	271.00	1,385.40	375,443.40
	2	Шумарски техничар - бујичар	h	271.00	760.61	206,125.31

Група	Ред. број	ПОЗИЦИЈА РАДОВА	Јединица мере	Количина	Јединична цена	Износ (динара)
	3	Теренско возило	km.	3.015,00	82.31	248,164.65
IV.2.		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Чишћење од муља машински	m3	100.00	444.81	44,481.00
	2	Чишћење од муља ручно	m3	5.00	2,187.30	10,936.50
	3	Уклањање мат. из регулисаног корита				
	4	Уклањање мат. из не регулисаног корита				
	5	Сечење шибља у кориту	m2	1,500.00	8.95	13,425.00
	6	Сечење дрвећа у заплављу	ком.	100.00	402.66	40,266.00
	7	Сечење шибља у заплављу	m2	100.00	8.95	895.00
	8	Чишћење слапишта машински	m3	0.00	444.81	0.00
	9	Чишћење слапишта ручно	m3	4.50	608.85	2,739.83
IV.3.		ПОСЕБНИ РАДОВИ				0,00
		УКУПНО IV:				942,476.69
V БРАНЕ, РЕТЕНЗИЈЕ И АКУМУЛАЦ. (за заштиту од поплава)						
V.1.		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Руководилац бране	h	787.00	1,385.40	1,090,309.80
	2	Техничар бране	h	1,341.00	760.61	1,019,978.01
	3	Радник металске струке	h	313.00	760.61	238,070.93
	4	Радник електро струке	h	0.00	760.61	0.00
	5	Чувар бране	h	8,911.00	448.22	3,994,088.42
V.2.		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Кошење траве , механизовано	m2	159,873.00	1.84	294,166.32
	2	Кошење траве на неприступачним теренима	m2	207,386.00	6.89	1,428,889.54
	3	Сечење шибља, ручно	m2	23,280.00	8.63	200,906.40
	4	Чишћење облога од растиња	m2	31,944.00	26.84	857,376.96
	5	Ручно равнање круне бране	m2	168.00	423.61	71,166.48
	6	Одрж. приступног пута по круни	m2	688.00	387.44	266,558.72
	7	Ручно чишћење муља и наноса	m2	1,929.00	164.05	316,452.45
	8	Поправка оштећења косина од кам. насл.	m2	10.00	2,755.92	27,559.20
	9	Попра. оштећења косина од кам. набачаја	m2	0.00	2,013.54	0.00
V.3.		ПОСЕБНИ РАДОВИ				3,642,333,24
		УКУПНО V:				13.447.856,47
VI ВИШЕНАМЕНСКИ ХИДРОСИСТЕМИ						
VI.1.		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Хс ДТД	дин..			0,00
	2	Босут	дин..			1,134,318.46
VI.2.		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Хс ДТД	дин..			0,00
	2	Босут	дин..			74,618.47
		УКУПНО VI:				1.208.936,93
		УКУПНО (I- VI):				414.000.000,00
		ПДВ 20%				82.800.000,00
		УКУПНО СА ПДВ:				496.800.000,00

Табела 11.3.а: Програм радова на редовном и интервентном одржавању и ојачавању заштитних водних објеката и заштита од штетног дејства вода – по нормативу 100%

Група	Ред. број	ПОЗИЦИЈА РАДОВА	Јединица мере	Количина	Јединична цена	Износ (динара)
I НАСИПИ						
I.1		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Секторски руководилац	h	7.192,00	1.385,40	9.963.796,80
	2	Деонични техничар	h	28.742,00	760,61	21.861.452,62
	3	Чувар насипа	h	107.424,00	448,22	48.149.585,28
	4	Шумарски референт	h	2.459,00	1.195,25	2.939.119,75
I.2		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Равнање круне насипа	m2	2.180.916,00	1,09	2.377.198,44
	2	Кошење траве насипа, механизовано	m2	118.310.291,00	1,84	217.690.935,44
	3	Кошење траве насипа, ручно - тример	m2	2.718.326,00	6,89	18.729.266,14
	4	Кошење шибља, механизовано	m2	11.051.269,00	2,31	25.528.431,39
	5	Сечење шибља, ручно	m2	2.003.272,00	8,63	17.288.237,36
	6	Хербицидисање корова, рад	m2	1.928.987,00	3,04	5.864.120,48
	7	Хербицидисање облога, рад	m2	318.794,00	7,89	2.515.284,66
	8	Чишћење облога (кејова) у насељима	m2	415.261,00	26,84	11.145.605,24
	9	Одржавање насипских капија	ком	316,00	2.722,15	860.199,40
	10	Обнављање и одржавање белега	ком	2.997,00	52,50	157.342,50
	11	Заштита ШЗП	ha		0,00	0,00
I.3.		ПОСЕБНИ РАДОВИ				71.801.134,43
		УКУПНО I:				456.871.709,93
II РЕГУЛИСАНИ ВОДОТОЦИ И РЕГУЛАЦИОНЕ ГРАЂЕВИНЕ						
II.1.		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Секторски руководилац	h	3.060,00	1.385,40	4.239.324,00
	2	Деонични техничар	h	9.232,00	760,61	7.021.951,52
	3	Чувар насипа	h	29.389,00	448,22	13.172.737,58
II.2.		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Кошење траве корита водотока, меха.	m2	6.559.101,00	1,51	9.904.242,51
	2	Кошење траве корита водотока, ручно-тример	m2	1.000.000,00	6,89	6.890.000,00
	3	Кошење шибља, механизовано	m2	900.000,00	2,31	2.079.000,00
	4	Сечење шибља, ручно	m2	518.631,00	8,63	4.475.785,53
	5	Кошење растиња пловном механизацијом	m2	110.361,00	2,26	249.415,86
	6	Хемијско третирање облоге	m2	70.000,00	7,80	546.000,00
	7	Чишћење минор корита од наноса	m3	4.250,00	750,00	3.187.500,00
	8	Чишћење облога (кејова) у насељима	m2	260.000,00	26,84	6.978.400,00
	9	Поправка мањих оштећења облоге	m2	2.929,00	2.848,05	8.341.938,45
	10	Одржавање капија	ком	0,00	2.722,15	0,00
	11	Обнављање и одржавање белега	ком	71,00	52,50	3.727,50
	12	Прегл. стања обала и рег. грађ. са плов.	km.	612,00	6.000,00	3.672.000,00
	13	Конт.сним. и реко. стања обала и рег. гр.	prof.	404,00	15.000,00	6.060.000,00
	14	Израда елаб. одр. оштећених рег. грађ.	ком	10,00	35.000,00	350.000,00
	15	Израда елаб. осигурања обала и корита р. оштећених рег. грађ	ком	8,00	100.000,00	800.000,00
	16	Извођ. радова по појединим рег. грађ.	m2			1.907.384,12
	17	Уклањање дрвећа, пред. и отпад. мат.				
	18	Израда катастра водозахвата	ком	4,00	80.000,00	320.000,00
	19	Израда катастра водоиспуста	ком	6,00	100.000,00	600.000,00
	20	Снимање евиденционих профила	km	21,00	60.000,00	1.260.000,00
II.3		ПОСЕБНИ РАДОВИ				32.000.000,00
		УКУПНО II:				114.059.407,07
III ОПРЕМАЊЕ ЗА ОДБРАНУ ОД ПОПЛАВА						
III.1		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Одржавање центра за одбрану	h	1.400,00	448,22	627.508,00
	2	Одржавање механизације	h	1.400,00	448,22	627.508,00
	3	Вежба	дин..	43,00	13.010,00	559.430,00
	4	Моторни тегљач	h	104,00	10.080,00	1.048.320,00
III.2.		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Моторни тегљач	h			0,00
		УКУПНО III:				2.862.766,00
IV ОБЈЕКТИ ЗА ЗАШТИТУ ОД ЕРОЗИЈЕ И БУЈИЦА						
IV.1		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Секторски руководилац	h	271,00	1.385,40	375.443,40
	2	Шумарски техничар - бујицар	h	271,00	760,61	206.125,31
	3	Теренско возило	km.	3.015,00	82,31	248.164,65

Група	Ред. број	ПОЗИЦИЈА РАДОВА	Јединица мере	Количина	Јединична цена	Износ (динара)
IV.2.		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Чишћење од муља машински	m3	100.00	444.81	44,481.00
	2	Чишћење од муља ручно	m3	5.00	2,187.30	10,936.50
	3	Уклањање мат. из регулисаног корита				0,00
	4	Уклањање мат. из не регулисаног корита				0,00
	5	Сечење шибља у кориту	m2	1,500.00	8.95	13,425.00
	6	Сечење дрвећа у заплављу	ком.	100.00	402.66	40,266.00
	7	Сечење шибља у заплављу	m2	100.00	8.95	895.00
	8	Чишћење слапишта машински	m3	0.00	444.81	0.00
	9	Чишћење слапишта ручно	m3	5.00	608.85	3,044.25
IV.3.		ПОСЕБНИ РАДОВИ				3.500.000,00
		УКУПНО IV:				4.442.781,11
V		БРАНЕ, РЕТЕНЗИЈЕ И АКУМУЛАЦ. (за заштиту од поплава)				
V.1.		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Руководилац бране	h	787,00	1,385.40	1.090.309,80
	2	Техничар бране	h	1.341,00	760.61	1,019,978.01
	3	Радник металске струке	h	313,00	760.61	238,070.93
	4	Радник електро струке	h	0,00	760.61	0.00
	5	Чувар бране	h	8.911,00	448.22	3,994,088.42
V.2.		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Кошење траве , механизовано	m2	165.000,00	1.84	303.600,00
	2	Кошење траве , ручно - тример	m2	237.386,00	6.89	1,635.589,54
	3	Сечење шибља, ручно	m2	103.743,00	8.63	895,302.09
	4	Чишћење облога од растиња	m2	41.394,00	26.84	1,111,014,96
	5	Ручно равнање круне бране	m2	1.827,00	423.61	773.935,47
	6	Одрж. приступног пута по круни	m2	4.514,00	387.44	1,748,904,16
	7	Ручно чишћење муља и наноса	m2	2.485,00	164.05	407,664,25
	8	Поправка оштећења косина од кам. насл.	m2	50,00	2,755.92	137.796,00
	9	Попра. оштећења косина од кам. набачаја	m2	278,00	2,013.54	559.764,12
V.3.		ПОСЕБНИ РАДОВИ				21.000.000,00
		УКУПНО V:				34.916.017,75
VI		ВИШЕНАМЕНСКИ ХИДРОСИСТЕМИ				
VI.1.		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Хс ДТД	дин..			0,00
	2	Босут	дин..			1.250.000,00
VI.2.		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Хс ДТД	дин..			45.308.572,31
	2	Босут	дин..			5.000.000,00
		УКУПНО VI:				51.558.572,31
		УКУПНО (I- VI):				664.711.254,17
		ПДВ 20%				132.942.250,83
		УКУПНО СА ПДВ:				797.653.505,00

Табела 11.3.6: Динамички план Програма радова на редовном и интервентном одржавању заштитних водних објеката

ДИНАМИЧКИ ПЛАН ЗА 2025. ГОДИНУ
ПРОГРАМ РАДОВА НА РЕДОВНОМ ЗАШТИТНИХ ОБЈЕКТА

ПРОГРАМ за 2025. годину - 496.800.000 динара

Месечна динамика	Програм 2025.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Укупно: (дин)
		5%	5%	5%	10%	11%	14%	7%	7%	10%	12%	9%	5%	
Појединачно	496.800.000,00	24.840.000,00	24.840.000,00	24.840.000,00	49.680.000,00	54.648.000,00	69.552.000,00	34.776.000,00	34.776.000,00	49.680.000,00	59.616.000,00	44.712.000,00	24.840.000,00	496.800.000,00
Кумулативно		24.840.000,00	49.680.000,00	74.520.000,00	124.200.000,00	178.848.000,00	248.400.000,00	283.176.000,00	317.952.000,00	367.632.000,00	427.248.000,00	471.960.000,00	496.800.000,00	496.800.000,00

74%

ПРОГРАМ 100% - 797.653.505 динара

Месечна динамика	Програм 2025.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Укупно: (дин)
		5%	5%	5%	10%	11%	14%	7%	7%	10%	12%	9%	5%	
Појединачно	797.653.505,00	39.882.675,25	39.882.675,25	39.882.675,25	79.765.350,50	87.741.885,55	111.671.490,70	55.835.745,35	55.835.745,35	79.765.350,50	95.718.420,60	71.788.815,45	39.882.675,25	797.653.505,00
Кумулативно		39.882.675,25	79.765.350,50	119.648.025,75	199.413.376,25	287.155.261,80	398.826.752,50	454.662.497,85	510.498.243,20	590.263.593,70	685.982.014,30	757.770.829,75	797.653.505,00	797.653.505,00

Табела 11.4: Програм радова на редовном одржавању и функционисању Хс ДТД у 2024. години

Ред. бр.	Опис позиције рада	Јединица мере	Јединична цена	Количина	Износ
I ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ					
1. Припрема и надзор					
1.	Водећи инжењер за послове машинства	h	1.494,06	1.776,00	2.653.450,56
2.	Главни инжењер за послове грађевинарства	h	1.385,40	3.552,00	4.920.940,80
3.	Главни инжењер за послове машинства	h	1.385,40	1.776,00	2.460.470,40
4.	Главни инжењер за послове електротехнике	h	1.385,40	1.776,00	2.460.470,40
5.	Главни инжењер за послове хидротехнике	h	1.385,40	3.552,00	4.920.940,80
6.	Главни инжењер за пловидбу	h	1.385,40	1.776,00	2.460.470,40
7.	Референт за пловидбу	h	760,61	3.552,00	2.701.686,72
8.	Деонични техничар	h	760,61	10.656,00	8.105.060,16
9.	Погонски техничар	h	760,61	10.656,00	8.105.060,16
10.	Хидрограђевински радник-чувар	h	448,22	26.640,00	11.940.580,80
СВЕГА 1.					50.729.131,20
2. Погон					
1.	Уставе				9.781.586,40
2.	Преводнице				10.251.942,24
3.	Хидрочвор				49.028.380,32
4.	Црпне Станице				4.848.568,80
6.	Електрична енергија				50.000.000,00
7.	Потрошни материјал и услуге				52.030.000,00
СВЕГА 2.					175.940.477,76
УКУПНО I					226.669.608,96
II РЕДОВНИ РАДОВИ ОДРЖАВАЊА					
1. Канали					
1.	Измугљење канала пловном механизацијом	m ³	396,25	120.000,00	47.550.000,00
2.	Равнање инспекционе стазе	m ²	1,09	1.187.100,00	1.293.939,00
3.	Машинско кошење траве, равна површина и коса до 1,5m	m ²	1,39	3.638.355,00	5.057.313,45
4.	Машинско кошење траве, коса површина преко 1,5m	m ²	8,27	2.699.930,00	22.328.421,10
5.	Машинско кошење трске, равна површина и коса до 1,5m	m ²	3,48	511.000,00	1.778.280,00
6.	Машинско кошење трске, коса површина преко 1,5m	m ²	16,54	893.200,00	14.773.528,00
7.	Машинско кошење шибља до Ø 5 cm	m ²	6,96	699.600,00	4.869.216,00
8.	Машинско кошење шибља преко Ø 5 cm	m ²	24,81	0,00	0,00
9.	Ручно сечење шибља и багремца	m ²	22,78	131.000,00	2.984.180,00
10.	Сечење дрвећа Ø 10-20 cm моторном тестером	ком.	451,18	0,00	0,00
11.	Кошење и уклањање подводног растиња пловном косачицом	m ²	9,94	5.127.900,00	50.971.326,00
12.	Кошење и уклањање трске пловном косачицом	m ²	19,88	861.410,00	17.124.830,80
13.	Чишћење облога канала ручно	m ²	26,84	14.875,00	399.245,00
14.	Кошење траве ручно	m ²	7,49	1.432.400,00	10.728.676,00
СВЕГА 1.					179.858.955,35
2. Заштитни објекти					
1.	Равнање круне насипа	m ²	1,09	60.000,00	65.400,00
2.	Кошење траве механизацијом на насипима	m ²	1,84	1.580.760,00	2.908.598,40
3.	Чишћење облога кејова	m ²	26,84	79.800,00	2.141.832,00
СВЕГА 2.					5.115.830,40
3. Објекти					
1.	Уставе				6.389.217,32
2.	Преводнице				5.541.549,80
3.	Црпне Станице				1.908.832,48
4.	Покретни електрични мостови				622.594,56
5.	Функционалне зграде (грађевинско-занатски радови)				550.000,00
СВЕГА 2.					15.012.194,16
УКУПНО II					199.986.979,91
III ПОСЕБНИ РАДОВИ ОДРЖАВАЊА					
1. Канали					
1.	Грађевински радови на каналима Хс ДТД				165.746.666,67
2.	Машинско кошење на каналима Хс ДТД				32.000.000,00
3.	Хитни и непредвиђени радови				3.000.000,00
СВЕГА 1.					200.746.666,67
2. Објекти					
1.	Грађевински радови на објектима Хс ДТД				25.000.000,00
2.	Машински радови на објектима Хс ДТД				30.000.000,00

Ред. бр.	Опис позиције рада	Јединица мере	Јединична цена	Количина	Износ
3.	Електро радови на објектима Хс ДТД				15.000.000,00
				СВЕГА 2.	70.000.000,00
				УКУПНО III	270.746.666,67
				УКУПНО ПОГОН И ОДРЖАВАЊЕ ХС ДТД (I+II+III) без ПДВ-а:	697.403.255,54
				ПДВ 20%:	139.480.651,10
				УКУПНО ПОГОН И ОДРЖАВАЊЕ ХС ДТД (I+II+III) са ПДВ-ом:	836.883.906,64

Табела 11.4.1: Посебни радови одржавања Хс ДТД за 2025. годину уз ангажовање трећих лица (са ПДВ-ом) из извора БФВ АПВ

Р. б.	II ПОСЕБНИ РАДОВИ ОДРЖАВАЊА	Износ
	1.Канали	
1.	Грађевински радови на каналима Хс ДТД	198.896.000,00
2.	Машинско кошење на каналима Хс ДТД	38.400.000,00
3.	Хитни и непредвиђени радови	3.600.000,00
	СВЕГА 1.	240.896.000,00
	2.Објекти	
1.	Грађевински радови на објектима Хс ДТД	30.000.000,00
2.	Машински радови на објектима Хс ДТД	36.000.000,00
3.	Електро радови на објектима Хс ДТД	18.000.000,00
	СВЕГА 2.	84.000.000,00
	УКУПНО III	324.896.000,00

Табела 11.4.а: Програм радова на одржавању и функционисању Хс ДТД, 100% по нормативу

Р. б.	Опис позиције рада	Јединица мере	Јединична цена	Количина	Износ
I ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ					
1. Припрема и надзор					
1.	Водећи инжењер за послове машинства	h	1.494,06	1.776,00	2.653.450,56
2.	Главни инжењер за послове грађевинарства	h	1.385,40	3.552,00	4.920.940,80
3.	Главни инжењер за послове машинства	h	1.385,40	3.552,00	4.920.940,80
4.	Главни инжењер за послове електротехнике	h	1.385,40	3.552,00	4.920.940,80
5.	Главни инжењер за послове хидротехнике	h	1.385,40	1.776,00	2.460.470,40
6.	Главни инжењер за пловидбу	h	1.385,40	1.776,00	2.460.470,40
7.	Самостални инжењер за послове грађевинарства	h	1.195,25	1.776,00	2.122.764,00
8.	Самостални инжењер за послове машинства	h	1.195,25	1.776,00	2.122.764,00
9.	Самостални инжењер за послове електротехнике	h	1.195,25	1.776,00	2.122.764,00
10.	Самостални инжењер за коришћење хидросистема	h	1.195,25	1.776,00	2.122.764,00
11.	Самостални инжењер за пловидбу и коришћење водног земљишта	h	1.195,25	1.776,00	2.122.764,00
12.	Самостални техничар за грађевинске послове	h	760,61	1.776,00	1.350.843,36
13.	Самостални техничар за машинске послове	h	760,61	1.776,00	1.350.843,36
14.	Самостални техничар за пловидбу	h	760,61	1.776,00	1.350.843,36
15.	Самостални референт за геодетске послове	h	760,61	1.776,00	1.350.843,36
16.	Деонични техничар	h	760,61	28.416,00	21.613.493,76
17.	Погонски техничар	h	760,61	24.864,00	18.911.807,04
18.	Хидрограђевински радник-чувар	h	448,22	56.832,00	25.473.239,04
				СВЕГА 1.	104.352.947,04
2. Погон					
1.	Уставе				14.672.379,60
2.	Преводнице				14.780.884,32
3.	Хидрочвор				73.542.570,48
4.	Црпне Станице				7.272.853,20
5.	Остали објекти				6.078.795,12
6.	Потрошни материјал, услуге, енергија				120.000.000,00
				СВЕГА 2.	236.347.482,72
				УКУПНО I	340.700.429,76
II РАДОВИ НА РЕДОВНОМ ОДРЖАВАЊУ					
1. Канали					
1.1	Измужење канала пловном механизацијом	m ³	396,25	400.000,00	158.500.000,00
1.2	Равнање инспекционе стазе	m ²	1,09	2.566.920,00	2.797.942,80
1.3	Машинско кошење траве, равна површина и коса до 1,5m	m ²	1,39	17.299.545,00	24.046.367,55
1.4	Машинско кошење траве, коса површина преко 1,5m	m ²	8,27	6.702.130,00	143.067.237,15
1.5	Машинско кошење трске, равна површина и коса до 1,5m	m ²	3,48	1.856.000,00	23.323.412,40
1.6	Машинско кошење трске, коса површина преко 1,5m	m ²	16,54	3.650.200,00	60.374.308,00
1.7	Машинско кошење шибља до Ø 5 cm	m ²	6,96	3.202.050,00	22.286.268,00
1.8	Машинско кошење шибља преко Ø 5 cm	m ²	24,81	1.334.460,00	33.107.952,60
1.9	Ручно сечење шибља и багремца	m ²	22,78	385.660,00	8.785.334,80
1.10	Сечење дрвећа Ø 10-20 cm моторном тестером	kom.	451,18	53.459,00	24.119.631,62
1.11	Сузбијање хербицидима шибља и корова на обалама канала	m ²	3,04	1.874.152,00	5.697.422,08
1.12	Сузбијање хербицидима вегетације на облогама	m ²	7,89	140.400,00	1.107.756,00
1.13	Кошење и уклањање подводног растиња пловном косачицом	m ²	9,94	11.499.880,00	114.308.807,20
1.14	Кошење и уклањање трске пловном косачицом	m ²	19,88	2.584.560,00	51.381.052,80
1.15	Чишћење облога канала ручно	m ²	26,84	273.340,00	7.336.445,60
1.16	Кошење траве ручно (тримером)	m ²	7,49	1.874.400,00	14.039.256,00
				СВЕГА 1.	694.279.194,60
2. Заштитни објекти					
2.1	Равнање круне насипа	m ²	1,09	200.000,00	218.000,00
2.2	Кошење траве механизацијом на насипима	m ²	1,84	4.000.000,00	7.360.000,00
2.3	Чишћење облога кејова	m ²	26,84	96.200,00	2.582.008,00
				СВЕГА 2.	10.160.008,00
3. Објекти					
3.1	Уставе				15.973.043,30
3.2	Преводнице				13.853.874,50
3.3	Црпне Станице				4.772.081,20
3.4	Остали објекти				2.718.917,60

Р. б.	Опис позиције рада	Јединица мере	Јединична цена	Количина	Износ
3.5	Помоћни гредни затварачи				500.000,00
3.6	Функционалне зграде (грађевинско-занатски радови)				2.000.000,00
СВЕГА 2.					39.817.916,60
УКУПНО II					744.257.119,20
III ПОСЕБНИ РАДОВИ ОДРЖАВАЊА					
1.Канали					
1.	Грађевински радови на каналима Хс ДТД				250.000.000,00
2.	Машинско кошење на каналима Хс ДТД				48.000.000,00
3.	Хитни и неподвижени радови				5.000.000,00
СВЕГА 1.					298.000.000,00
2.Објекти					
1.	Грађевински радови на објектима Хс ДТД				120.000.000,00
2.	Машински радови на објектима Хс ДТД				170.000.000,00
3.	Електро радови на објектима Хс ДТД				70.000.000,00
4.	Радови на хемијском третирању биљне вегетације на водним објектима				100.000.000,00
СВЕГА 2.					460.000.000,00
УКУПНО III					758.000.000,00
IV УСЛУГЕ ИЗРАДЕ ПРОЈЕКТНЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ					
1.	Услуге израде пројектне документације				40.000.000,00
УКУПНО IV					40.000.000,00
УКУПНО ПОГОН И ОДРЖАВАЊЕ ХС ДТД (I+II+III+IV):					1.882.957.548,96
ПДВ 20%:					376.591.509,79
УКУПНО ПОГОН И ОДРЖАВАЊЕ ХС ДТД (I+II+III+IV) са ПДВ-ом:					2.259.549.058,75

Табела 11.5: Ценовник услуга и радова за санирање хаваријских загађења

Р. б.	Назив услуге		Јединична цена (динара)
1	Излазак на терен и припрема локације за рад	дин	50.001,43
2	Рад НК радника	дин/сат	500,01
3	Рад ВК радника	дин/сат	625,01
4	Рад инжењера експерта (ВСС)	дин/сат	1.250,04
5	Рад вође групе (ВСС)	дин/сат	1.250,04
6	Коришћење специјалног возила са комплетном еколошком опремом (вакум пумпа, ВП пумпа, канал – јет систем за пробијање зауљених канализација, коморе за смештај)	дин/сат	15.000,42
7	Коришћење доставног возила	дин/сат	999,55
8	Коришћење ауто – подизача	дин/сат	5.625,15
9	Коришћење упијајуће плахте	дин/ком	312,50
10	Коришћење заштитне пливајуће бране	дин/м/дан	625,01
11	Коришћење упијајуће „Sorbix“ бране за упијање масноћа и нафте	дин/ком	12.500,36
12	Средство за упијање масноће	дин/кг	625,01
13	Коришћење чамца	дин/сат	2.500,07
14	Грубо чишћење	дин/ m ²	312,49
15	Одмашћивање	m ²	500,01
16	Испирање	дин/m ²	187,51
17	Дисперзант	дин/лит	400,00
18	Средство за одмашћивање	дин/лит	312,50
19	Збрињавање зауљеног отпадног материјала	дин/ m ³	25.000,71
20	Рад вијачне пумпе	дин/сат	812,35
21	Рад шприцаљке за наношење хемикалија	дин/сат	500,01
22	Рад центрифугалне пумпе за извлачење зауљеног отпадног мат.	дин/сат	750,02
23	Рад мембранске пумпе	дин/сат	750,02
24	Коришћење скимера за прикупљање масноће са воде	дин/сат	3.125,09



ИЗВРШНИ ДИРЕКТОР
И ЗАСТУПНИК

Данка Васиљевић
Данка Васиљевић